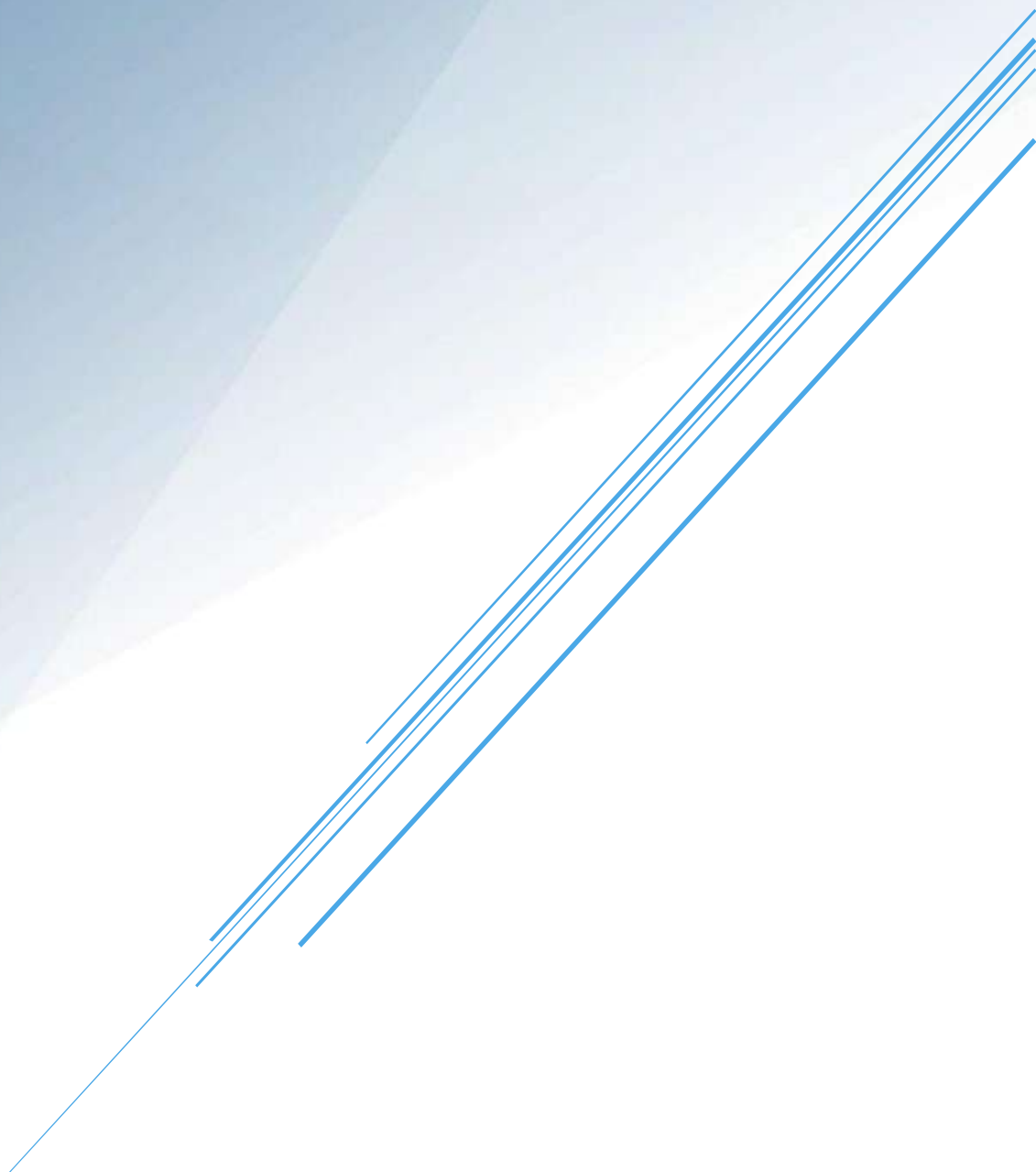


**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ об  
итогах деятельности  
АО «АлЭС» за 2024 год**



Об отчете.....	2
Обращение Председателя Совета директоров .....	3
Обращение Председателя Правления .....	4
Информация о компании.....	6
Финансово-экономические показатели .....	21
ESG. Устойчивое развитие .....	29
Аспект G. Инвестиционная деятельность .....	38
Аспект G. Корпоративное управление .....	44
Аспект G. Совет директоров .....	46
Аспект G. Правление .....	52
Аспект G. Система управления рисками .....	57
Аспект G. Противодействие коррупции .....	66
Аспект E. Охрана природы .....	67
Аспект E. Энергоэффективность .....	90
Аспект S. Кадровая политика .....	91
Аспект S. Социальные инициативы и события .....	96
Аспект S. Социальная поддержка и материальная помощь .....	106
Аспект S. Вовлеченность персонала .....	108
Аспект S. Управление конфликтами .....	109
Аспект S. Охрана труда и техники безопасности .....	110
Приложение .....	114

Настоящий Годовой отчет (далее – Отчет) АО «Алматинские электрические станции» (далее – Общество или АО «АлЭС») отражает существенные факты о деятельности Общества за 2024 год. Отчет предоставляет всем заинтересованным сторонам обзор результатов деятельности и достижений Общества с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года.

В рамках настоящего Отчета приведена информация по вопросам экономической деятельности Общества, его устойчивого развития и финансово-операционных результатов. Информация и количественные сведения представлены за период 2024 года и в трёхлетней динамике для сопоставления.

Годовой отчет Общества впервые был опубликован в 2013 году по результатам итогов деятельности за 2012 год. Общество готовит отчеты на ежегодной основе.

Подготовка годовых отчетов играет важную роль в повышении информационной прозрачности Общества. Отчет является средством коммуникаций с Единственным акционером и всеми заинтересованными сторонами.

При подготовке и формировании годового отчета, Общество основывалось на рекомендациях Кодекса корпоративного управления, а также отдельных принципах международных стандартов раскрытия информации.

*По вопросам, касающимся информации, содержащейся в данном Отчете, необходимо обращаться в Управление корпоративного развития и рисков Общества по адресу: 050002, г.Алматы, пр. Достык, 7. Контактный телефон: +7 (727) 254-03-31; e-mail: kancel@ales.kz*

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



## **УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!**

2024 год стал для АО «АлЭС» годом значимых преобразований, технологического прогресса и первых практических шагов в реализации проектов нового энергетического поколения.

Мы наблюдаем устойчивый рост ключевых показателей АО «АлЭС» – увеличение объёмов выработки и реализации электрической и тепловой энергии, улучшение операционной эффективности, рост финансовых результатов.

Особое внимание Совет директоров уделяет вопросам модернизации производственных мощностей, технологического обновления, внедрения экологически ориентированных решений, производственной безопасности и улучшению социально-бытовых условий (в приоритетном порядке – зон бытовых помещений).

Крупные инфраструктурные проекты – модернизация ТЭЦ-2, реконструкция ТЭЦ-3 и развитие гидрогенерации – уже находятся в активной фазе реализации. Эти инициативы формируют долгосрочную платформу устойчивого и экологически ответственного роста.

Наша задача в рамках Устойчивого развития – снижение негативного воздействия на окружающую среду, уменьшение выбросов – одно из стратегических направлений нашей деятельности.

Соблюдая стандарты и принципы Кодекса корпоративного управления, АО «АлЭС» обеспечивает долгосрочное и устойчивое развитие, защиту интересов Единственного акционера, инвесторов и партнеров.

Высокая квалификация и опыт работников АО «АлЭС» – залог дальнейшего успешного развития нашей компании, решения сложных технических задач. Благодарю команду АО «АлЭС» за успешные результаты 2024 года, профессиональную работу, приверженность общему делу. Убежден, что задачи, поставленные государством, будут выполняться коллективом четко и эффективно, благодаря чему мы сможем обеспечить устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

**РУСЛАН ТУРГАМБАЕВ**

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

**УВАЖАЕМЫЕ ДАМЫ И ГОСПОДА!**



2024 год для АО «АлЭС» стал годом преодоления, движения вперед и первых шагов в реализации крупнейших энергетических проектов нового поколения. За этим стоит напряжённый и созидательный труд тысяч профессионалов, чей опыт, дисциплина и преданность делу составляют основу успеха.

В отчётном году выполнен план по выработке электрической энергии. Объем электроэнергии составил 5 196 млн кВтч. Потребность жителей города Алматы и Алматинского региона в тепловой энергии была обеспечена в полном объёме, при этом план был выполнен на 105%. Отпуск тепла составил 5 776 тыс. Гкал. Объем производства химически очищенной воды составил 30,8 млн тонн, что на 1% выше запланированного объёма. АО "АлЭС" обеспечило бесперебойное снабжение электроэнергией и тепловой энергией жителей города Алматы и Алматинской агломерации.

Финансовый результат за отчетный период составил прибыль в размере 19 043 млн тенге, что значительно превышает плановый показатель в 7 664 млн тенге. Основными факторами, повлиявшими на улучшение финансового результата, главным образом, явились: увеличение доходов по электрической энергии за счет увеличения приточности Капшагайского водохранилища и снижение себестоимости, ввиду снижения расходов по топливу, ремонтам, приобретению ТМЦ и прочим услугам.

## **Год больших инвестиционных шагов.**

### **1. Модернизация Алматинской ТЭЦ-2.**

Этот рождение новой энергетической платформы. Совместно с ЕБРР и АБР мы привлекли международное финансирование, подписали ЕРС-контракт с POWERCHINA SEPCO1 и перешли к фазе активной реализации. Начаты строительно-монтажные работы, проведены масштабные подготовительные работы. ТЭЦ-2 станет визитной карточкой новой энергетики Алматы – экологичной, эффективной, автоматизированной.

### **2. Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3.**

Подписан контракт с консорциумом казахстанских подрядчиков. Начало строительно-монтажных работ – III квартал 2024 года. Этот проект направлен не только на восстановление мощности станции, но и на повышение её безопасности и эффективности.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Наряду с флагманскими проектами, в 2024 году мы продолжили работу над проектами, которые формируют технологическую основу завтрашнего дня: это и реконструкция Алматинской ТЭЦ-1 им. Б. Оразбаева с созданием новой парогазовой установки, и масштабная модернизация Капшагайской ГЭС им. Ш. Чокина с будущей контррегулирующей станцией на реке Иле, и обновление Каскада ГЭС.

## **Безопасное производство.**

За каждым производственным процессом стоит человек. Мы на постоянной основе усиливаем профилактику, обновляем стандарты контроля, непрерывно обучаем и совершенствуем техническую оснащённость служб охраны труда. Внедряем новые формы анализа поведенческих рисков, фокусируемся на культуре личной ответственности каждого руководителя, каждого мастера, каждого работника.

Культура безопасности – это не формальность. Это внутренний код компании, где забота, внимание и строгость – три неразделимых составляющих.

АО «АлЭС» продолжает развивать программы повышения квалификации, мотивации и поддержки своих работников. Мы улучшаем бытовые условия, внедряем жилищные программы, активно работаем с профсоюзом. В условиях трансформации энергетики важно, чтобы за каждой машиной стоял человек уверенный в завтрашнем дне.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ**

**ЕРИК МАШИРОВ**

# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

### ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

АО «АлЭС» – энергопроизводящая организация, осуществляющая деятельность по производству тепловой и электрической энергии в городе Алматы и Алматинском регионе, обеспечивающая электрической и тепловой энергией население, а также промышленные и сельскохозяйственные предприятия.

Общество включено в Республиканский раздел Государственного регистра субъектов естественных монополий (является субъектом естественной монополии по производству тепловой энергии) и занимает доминирующее положение по поставкам электроэнергии в Алматинском регионе и городе Алматы.

Единственным акционером Общества является АО «Самрук-Энерго» - 100% акций.

В организационную структуру Общества входят 8 производственных подразделений:



# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

В соответствии с Уставом, Общество осуществляет следующие виды деятельности:



Общество, в составе группы компаний АО «Самрук-Энерго» успешно внедрило корпоративную систему менеджмента на соответствие требованиям следующих международных стандартов: ISO 9001 «Системы менеджмента качества»; ISO 45001 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда»; ISO 50001 «Система энергетического менеджмента»; ISO 14001 «Системы экологического менеджмента»; ISO 37001 «Системы менеджмента противодействия коррупции».

Корпоративная система менеджмента ориентирована на концепцию устойчивого развития и внедрена для эффективного и транспарентного управления деятельностью группы компаний АО «Самрук-Энерго».

Общество не имеет в своем составе зависимых и дочерних организаций.

**С подробной информацией о деятельности Общества можно ознакомиться на корпоративном интернет-ресурсе Общества: [www.ales.kz](http://www.ales.kz)**

## **ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА**

АО «АлЭС» создано на основании решения АО «КМГ-Энерго» от 26 мая 2006 года и зарегистрировано в органах юстиции 1 июня 2006 года.

В рамках программы реформирования АО «Алматы Пауэр Консолидэйтед», проведенной в соответствии с Законами Республики Казахстан «Об электроэнергетике» и «О естественных монополиях», в целях разделения функций производства, транспортировки и продажи электро- и теплоэнергии, 10 января 2007 года между АО «АлЭС» и АО «Алматы Пауэр Консолидэйтед» заключен договор о покупке имущественных комплексов, обеспечивающих законченный технологический цикл по производству электрической и тепловой энергии, представляющих собой комплекс зданий и сооружений – ТЭЦ-1 (ныне ТЭЦ-1 им. Б.Оразбаева), ТЭЦ-2 (ныне ТЭЦ-2 им. А.Жакутова), ТЭЦ-3, Западный тепловой комплекс (ЗТК), Капшагайская ГЭС (ныне Капшагайская ГЭС им. Ш.Чокина), Каскад ГЭС, Производственно-ремонтное предприятие «Энергоремонт» (ПРП) и Центр по приему и выгрузке топлива (ЦПВТ).



## ТЭЦ-1 им. Б.Оразбаева

Проектирование и строительство Алма-Атинской ЦЭС (ныне –ТЭЦ-1 им. Б.Оразбаева) началось в 1931 году. 25 октября 1935 года первый агрегат был поставлен под промышленную нагрузку. Основное оборудование: шесть паровых котлов БКЗ-160-100, работающих на газе, в качестве растопочного топлива использовался мазут; два турбоагрегата ПТ-60-90 с производственными и теплофикационными отборами пара, один турбоагрегат Р-25-90; семь водогрейных котлов ПТВМ-100, основное топливо – природный газ, резервное топливо – мазут. Оборудование было введено в эксплуатацию с 1960 по 1996 годы.



## ТЭЦ-2 им. А.Жакутова

Строительство Алма-Атинской ТЭЦ-2 начато в 1974 году. В 1980–1983 годах были введены в эксплуатацию три паровых котла типа БКЗ-420-140-7С и три паровых турбины типа ПТ-80/100-130/13. 2-я очередь строительства осуществлялась в 1985 – 1989 годах. Основное оборудование – восемь паровых котлов БКЗ-420-140 и ПК-100, работающих на угле Экибастузского угольного бассейна, в качестве растопочного топлива использовался мазут; три турбоагрегата ПТ-80-130 с производственными и теплофикационными отборами пара, один турбоагрегат Р-50-130 и два турбоагрегата Т-110-130 с теплофикационными отборами и котлоагрегат №8, ввод которого позволил увеличить тепловую мощность станции на 20%, обеспечил нагрузку Алатауского района, Индустриальной зоны, объектов Универсиады-2017 и «Доступного жилья-2020». Оборудование было введено в эксплуатацию с 1980 по 2016 годы.



## ТЭЦ-3

Проект строительства первой очереди Алма-Атинской ГРЭС (ныне– ТЭЦ-3) мощностью 100 тыс.кВт.ч был утвержден решением Алма-Атинского Совнархоза 9 декабря 1957 года. Год начала строительства – 1959-й. Основное оборудование: шесть паровых котлов БКЗ-160-100, работающих на угле Экибастузского угольного бассейна, в качестве растопочного топлива используется мазут; три турбоагрегата Т-41-90 с теплофикационными отборами пара, один турбоагрегат К-50-90. Оборудование было введено в эксплуатацию с 1960 по 1967 годы.



## Западный тепловой комплекс (ЗТК)

Начало Западному теплому комплексу было положено 26 ноября 1963 года, когда были установлены и сданы в эксплуатацию два водогрейных котла, в 1964 – 1967 годах введен в работу ещё один водогрейный котёл и пять паровых. В состав ЗТК входят: Западная районная котельная, Юго-Западная районная котельная, Ново-Западная районная котельная. Основным топливом является природный газ, резервным – мазут. На текущий момент в состав ЗТК входит следующее основное оборудование: два паровых котла; два водогрейных котла ПТВМ-50; шесть водогрейных котлов ПТВМ-100; четыре водогрейных котла КВГМ-100. Оборудование было введено в эксплуатацию с 1963 по 2015 годы.



## Капчагайская ГЭС им. Ш.Чокина

Проектирование Капчагайской ГЭС осуществил Казахский филиал Всесоюзного проектно-изыскательского института «Гидропроект» им. С.Я. Жука в 1959 году с доработкой проекта в 1961 – 1964 годах. В 1965 году распоряжением Совета Министров Казахской ССР №266-Р от 25 февраля 1965 года была создана дирекция строящейся Капчагайской ГЭС, и начато строительство. В 1980 году строительство Капчагайской ГЭС было завершено и госкомиссией подписан акт приемки. На текущий момент основным оборудованием ГЭС являются четыре гидроагрегата ПЛ2-50/642-В-650. Оборудование было введено в эксплуатацию с 1970 по 1971 годы.



## Каскад ГЭС

Проектирование и подготовительные работы по строительству Каскада ГЭС на реке Большая Алматинка были начаты Ленинградским отделением института «Гидропроект» в 1942 году, а с апреля 1943 года началось непосредственно строительство первых электростанций. Каскад ГЭС состоит из 9 электростанций, которые расположены каскадно в Большом Алматинском ущелье на протяжении 25 км от Большого Алматинского озера до водоприемных сооружений организации «Алматы Су». На текущий момент в состав Каскада ГЭС входит следующее основное оборудование: три гидроагрегата ф.Ансальдо (Италия) установленные на ГЭС-1; три гидроагрегата КВГ179x16,4-1, установленные на ГЭС-2; один гидроагрегат РО638-ВМ-100, установленный на ГЭС-5; три гидроагрегата ф.Лаффель (USA), установленный на ГЭС - 6,7,8; один гидроагрегат РОФ700, установленный на ГЭС-9,10,11. Оборудование было введено в эксплуатацию с 1943 по 1963 годы.



## Производственное ремонтное предприятие «Энергоремонт» (ПРП)

Основные производственные подразделения ПРП базируются на территории ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ЗТК. Предприятие обеспечивает ремонтное обслуживание основного и вспомогательного оборудования всех тепловых энергоисточников АО «АлЭС».



## Центр приема и выгрузки топлива (ЦПВТ)

Основные производственные подразделения ЦПВТ базируются на территории ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3. ЦПВТ оказывает услуги по приему, обработке и подаче под выгрузку вагонов с топливом и другими грузами, прибывающими по железной дороге в адрес предприятий ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, обеспечивая тем самым бесперебойную выгрузку топлива на этих станциях, а также производит ремонт и содержание железнодорожных путей ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3

## МИССИЯ, ВИДЕНИЕ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

### МИССИЯ

Обеспечение надежного энергоснабжения для устойчивого развития экономики РК

Обеспечение надежного энергоснабжения для устойчивого роста экономики путём инновационного развития, применение экологических решений через повышение акционерной доходности

В сотрудничестве с лучшими зарубежными энергетическими компаниями, руководствуясь принципами устойчивого развития обеспечить растущий спрос экономики и населения Казахстана в энергоресурсах

Обеспечить надежное энергоснабжение создавая стоимость для акционеров путем инновационного развития и нового строительства, руководствуясь принципам устойчивого развития

Удовлетворять потребность экономики в энергоресурсах. Обеспечивать баланс интересов владельцев, потребителей и работников в долгосрочной перспективе. Содействовать интеграции страны в мировое сообщество

Предоставление надёжного устойчивого и доступного энергоснабжения с повышением благосостояние и экономического развития страны

Обеспечение роста и благосостояния народа экономики через устойчивое развитие энергетической отрасли, внедрение новых технологий и развитие человеческих ресурсов

Обеспечить благосостояние и экономический рост путем надежных поставок электроэнергии. Придерживаясь принципов экологичности, устойчивого и высокотехнологичного развития

Обеспечить энергобезопасность экономики страны, повышая стоимость для акционеров через призму инновационного и устойчивого развития, выстраивать наилучшие партнерские отношения

### ВИДЕНИЕ

Лидер инновационного развития энергетики на базе цифровых технологий и ИИ, обеспечивающие опережающее развитие экономики страны

Интегрированный холдинг, эффективно управляет диверсифицированным портфелем активов. Строит и восстанавливает мощности

Лидер электроэнергетической отрасли страны, создающий чистую энергию, руководствуясь принципами заботы о людях и окружающей среде, надежный партнер в бизнесе

Высокотехнологичный энергетический холдинг с высокой социальной и экологической ответственностью

Высокоэффективная энергетическая компания с высокими стандартами экологического (экономического), социального и корпоративного управления

1. Надёжный партнер  
2. Ответственный работодатель. 3. Лидер Цифровизации и внедрение современных технологий.  
4. Эффективный менеджер.

Эффективная, высокотехнологичная энергетическая компания с высокой и экологической ответственностью, Лидер энергетики Казахстана

Конкурентоспособный энергетический стратегический холдинг, с высокой социальной и экологической ответственностью

Высокоэффективный стратегический энергетический холдинг с высокой социальной ответственностью

Эффективный высокотехнологичный стратегический холдинг

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

1. Реконструкция и модернизация действующих и строительство новых генерирующих мощностей

2. Внедрение принципов ESG

3. Увеличение стоимости чистых активов

# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ АО «АЛМАТИНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СТАНЦИИ» В 2024 ГОДУ

Начало ремонтной кампании	1 квартал
Завершение отопительного сезона 2024-2025гг.	2 квартал
Подписание дополнительного соглашения № 1 к Договору о покупке услуги по поддержанию готовности электрической мощности при строительстве вновь вводимых в эксплуатацию генерирующих установок с маневренным режимом генерации №10-01-ДП/АТ-01 от 17.03.2023г. между АО «АлЭС» и ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии». (протокол заседания Совета Директоров №05/24 от 30.05.2024г.)	3 квартал
Завершена разработка проектно-сметной документации стадии П. Выполнена загрузка ПСД стадии П на портал РГП «Госэкспертиза» для проведение комплексной вневедомственной экспертизы ПСД стадии П по проекту «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3»	3 квартал
20.09.2024г. Советом по привлечению инвестиций под председательством Первого заместителя Премьер-Министра Скляра Р.В. одобрен вопрос, до получения положительного заключения РГП «Госэкспертиза» на ПСД и экологических разрешений по проекту, в том числе на период строительства, Аким Алматинской области обеспечить прием уведомлений о начале СМР от АО «АлЭС», с учетом предоставления АО «АлЭС» письма-намерения о предоставлении комплексной вневедомственной экспертизы по проекту (Протокол от 20.09.2024г.)	3 квартал
Проведены общественные слушания по разделу охраны окружающей среды на период проведения строительно-монтажных работ. Министерством экологии и природных ресурсов РК выдано экологическое разрешение на воздействие на СМР Алматинской ТЭЦ-3.	4 квартал
Получение Паспорта готовности энергопроизводящих, энергопередающих организаций к работе в осенне-зимних условиях 2024-2025гг.	4 квартал
Завершение ремонтной кампании	4 квартал
Начало отопительного сезона 2024-2025гг.	4 квартал

# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

## ОБЗОР РЫНКА И ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ.

### АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Единая электроэнергетическая система (ЕЭС) Республики Казахстан представляет собой совокупность электрических станций, линий электропередач и подстанций, обеспечивающих надежное и качественное энергоснабжение потребителей Республики Казахстан.

Основные направления государственной политики в области электроэнергетики разрабатывает и определяет Правительство Республики Казахстан.

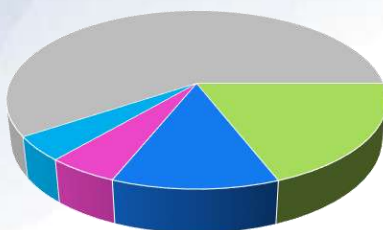
Государственным уполномоченным органом, осуществляющим руководство в области электроэнергетики, является Министерство энергетики Республики Казахстан.

Надзор и контроль в области электроэнергетики осуществляется уполномоченным органом в сфере государственного энергетического надзора и контроля.

Электроэнергетика Республики Казахстан включает следующие секторы:

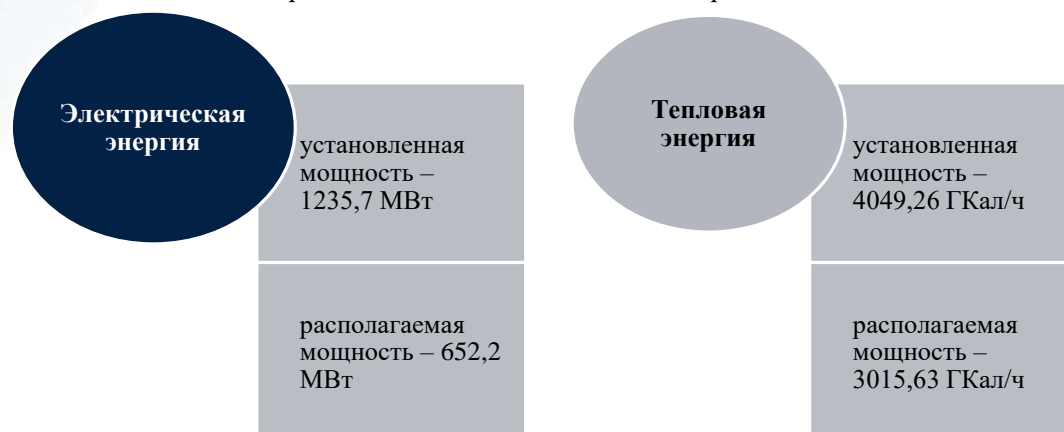
- ✓ Производство электрической энергии;
- ✓ Передача электрической энергии;
- ✓ Снабжение электрической энергией;
- ✓ Потребление электрической энергии;
- ✓ Иная деятельность в сфере электроэнергетики.

### Доля по выработки электроэнергии АО "АлЭС" на оптовом рынке электроэнергии РК



- ТОО "Экибастузская ГРЭС-1"
- ЭС АО "ЕЭК"
- АО "Станция Экибастузская ГРЭС-2"
- АО "АлЭС"
- Остальная генерация

Общая мощность электростанций АО «АлЭС» на 31 декабря 2024 года составляет:



## **РЫНОК ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ**

С 1 июля 2023 года вступили в силу изменения в Закон «Об электроэнергетике», регламентирующие механизм работы оптового рынка электрической энергии с внедрением модели единого закупщика электрической энергии и балансирующего рынка электрической энергии в режиме реального времени.

Системный оператор, региональные электросетевые компании и иные организации, владеющие электрическими сетями, обеспечивают доступ к рынку электрической энергии всех участников в порядке, установленном государственным органом, осуществляющим руководство в сфере естественных монополий.

Отношения, возникающие при производстве, передаче и потреблении на рынке электрической энергии регулируются соответствующими договорами.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности в Казахстане состоит из оптового рынка электрической энергии, балансирующего рынка электрической энергии, рынка электрической мощности и рынка системных и вспомогательных услуг.

**Оптовый рынок электрической энергии** функционирует на основе купли-продажи плановых объемов электрической энергии, включенных в суточный график производства-потребления электрической энергии, утвержденный системным оператором.

**Централизованная торговли электроэнергией** - сделки купли-продажи электрической энергии, осуществляемые между энергопроизводящими организациями и единым закупщиком, а также между единым закупщиком и цифровыми майнерами в электронной системе торговли.

**Балансирующий рынок электрической энергии** в режиме реального времени функционирует в целях физического и последующего финансового урегулирования почасовых дисбалансов, возникающих в операционные сутки между фактическими и плановыми объемами электрической энергии, утвержденными Системным оператором в суточном графике производства-потребления электрической энергии.

**Рынок системных и вспомогательных услуг** функционирует на основе как приобретения у субъектов оптового рынка электрической энергии вспомогательных услуг, так и оказания системным оператором системных услуг субъектам оптового рынка электрической энергии для обеспечения установленных национальными стандартами надежности работы ЕЭС Республики Казахстан и качества электрической энергии.

**Рынок электрической мощности**, функционирует с 01 января 2019 года в целях привлечения инвестиций для ввода новых электрических мощностей в объеме, достаточном для удовлетворения спроса на электрическую энергию и поддержания величины электрической мощности в ЕЭС Республики Казахстан, определенной на основании прогнозного баланса электрической мощности.

Продукция, производимая АО «АлЭС» в виде электрической энергии, реализуется через сети региональных электросетевых компаний и энергопередающих организаций Алматинского региона.

В соответствии с внесенными изменениями в ЗРК об электроэнергетики с 1 июля 2023 года АО «АлЭС» весь свой плановый объем продажи электрической энергии реализует только Единому закупщику ТОО «РФЦ по ВИЭ».

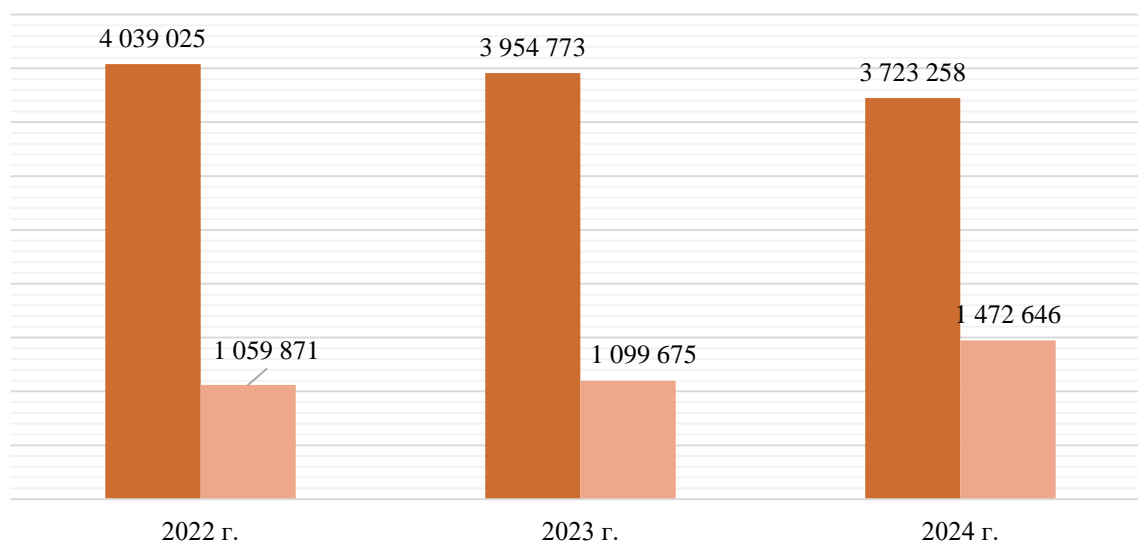
# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Объемы реализации, произведённой АО «АлЭС» электроэнергии:

Потребители	тыс.кВт·ч		Доля, %		тыс.кВт·ч		Доля, %	
	2022 год		2023 год		2024 год			
ТОО «АлматыЭнергоСбыт»	3 283 434	72	1 786 826	39,4				
АО «Алатау Жарық Компаниясы»	1 054 693	23	508 474	11				
Прочие потребители	252 625	5	136 487	3				
Единый закупщик			2 098 431	46,4	4 602 595	100		
<b>Итого:</b>	<b>4 590 752</b>	<b>100</b>	<b>4 530 218</b>	<b>100</b>	<b>4 602 595</b>	<b>100</b>		

## Выработка электроэнергии по АО «АлЭС»

■ Тепловыми электростанциями ■ Гидроэлектростанциями



Выработка электроэнергии в 2024 году по сравнению с 2023 годом увеличилась на 2,8% (141,5 млн. кВтч), при этом фактические отклонения по выработке электроэнергии от плановых, следующие:

- ✓ уменьшение выработки на ТЭЦ-1 на 23,7% (101,8 млн. кВтч) связано с аварийным ремонтом блочного трансформатора Т-6;
- ✓ уменьшение выработки на ТЭЦ-2 на 2,1% (53,5 млн. кВтч) связано с внеплановыми и аварийными ремонтами основного оборудования;
- ✓ уменьшения выработки на ТЭЦ-3 на 8,0% (76,3 млн. кВтч) связано с внеплановыми и аварийными ремонтами основного оборудования;
- ✓ увеличения выработки на Капшагайской ГЭС на 37,7 % (350,3 млн. кВтч) в связи с увеличением расхода воды из Капшагайского водохранилища в нижний бьеф по распоряжению Балкаш-Алакольской бассейновой инспекции;
- ✓ увеличение выработки на Каскаде ГЭС на 13,4% (22,7 млн. кВтч) связано с увеличением приточности Большого Алматинского озера.

# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

## РЫНОК СБЫТА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

По виду деятельности «Производство тепловой энергии» АО «АлЭС» зарегистрировано в Республиканском разделе Государственного регистра субъектов естественных монополий.

Продукция, производимая АО «АлЭС» в виде тепловой энергии, ориентирована на внутренний рынок г. Алматы.

Реализация произведённой тепловой энергии осуществлялась следующим потребителям:

Потребители	тыс.	доля,	тыс.	доля,	тыс.	доля,
	Гкал	%	Гкал	%	Гкал	%
ТОО «Алматинские тепловые сети» (г.Алматы)	2022 год		2023 год		2024 год	
	5 118,2	98	5 415,8	98	5 624,2	98
Прочие потребители	98,7	2	102,1	2	99,6	2
Итого:	5 216,9	100	5 518,0	100	5 723,8	100

Теплоснабжение г. Алматы обеспечивается от следующих источников:

Наименование	тыс.	доля,	тыс. Гкал	доля,	тыс.	доля,
	Гкал	%		%	Гкал	%
	2022 год		2023 год		2024 год	
АО «Алматинские электрические станции»	5 216,9	70	5 518,0	69	5 723,8	68,2
ТОО «Алматытеплокоммунэнерго»	2 281,1	30	2 499,5	31	2 673,7	31,8
Итого:	7 498,0	100	8 017,5	100	8 397,5	100

## АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ

### АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

#### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА

Электроэнергетический комплекс играет важную роль в социально-экономической сфере Казахстана и определен как один из приоритетных секторов экономики.

Надежное и эффективное функционирование отрасли, стабильное снабжение потребителей электрической и тепловой энергией являются основой развития экономики страны и неотъемлемым фактором обеспечения цивилизованных условий жизни населения.

В настоящее время физическая поставка электроэнергии по г.Алматы и Алматинскому региону на 45-50% формируется от энергоисточников АО «АлЭС», остальная электроэнергия поставляется от иных источников Республики Казахстан.

Покупателем планового объема продажи электрической энергии Общества выступает Единый закупщик электрической энергии - ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» МЭ РК.

Основным покупателем тепловой энергии Общества является теплоснабжающая компания ТОО «Алматинские тепловые сети».

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СРЕДА**

Электроэнергетическая отрасль является капиталоемкой и наукоемкой сферой, что обуславливает высокий уровень требований к процессу проработки и реализации инвестиционных проектов. Дальнейшая эффективность работы Общества будет зависеть от степени успешности модернизации существующего оборудования и внедрения энергоэффективных технологий при производстве продукции.

## **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СРЕДА**

Переход к экологически безопасному и устойчивому развитию в настоящее время становится одним из приоритетных направлений стратегии развития Казахстана. Экологическая политика Республики Казахстан развивается в данных направлениях и ставит целью охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, а также реализацию проектов по внедрению новых доступных техник, позволяющих снизить негативное влияние производственных процессов на окружающую среду и здоровье человека.

Совершенствование экологической политики страны приводит к:

- ограничению выдаваемых лимитов эмиссий и объёмов образования и размещения отходов, стимулируя таким образом предприятия к внедрению новых доступных техник, позволяющих снизить негативное влияние на окружающую среду;
- ужесточению законодательства, в том числе в части нормирования эмиссий и ответственности за их несоблюдение. Эмиссии вредных загрязняющих веществ в атмосферу ограничены предельно допустимыми нормами, а количество квот на выбросы парниковых газов для каждой энергопроизводящей организации определяется Национальным планом распределения углеродных квот. Превышение лимитов эмиссий и объёма выданных квот, наказывается штрафными санкциями.

## **ПРАВОВАЯ СРЕДА**

Правовое регулирование деятельности Общества в основном устанавливается антимонопольным законодательством Республики Казахстан и законодательством в области электроэнергетики.

Законодательство в области электроэнергетики, оставляет неопределенности в механизме установления предельных тарифов на электрическую энергию и на услуги по поддержанию готовности электрической мощности, что является одним из основных источников финансовых рисков Общества. Неопределенность в механизме установления предельных цен на электрическую энергию связана с ростом цен на уголь, воду, транспортные услуги, на запасные части энергетического оборудования и так далее.

Регулирование деятельности субъектов естественных монополий осуществляется уполномоченным органом в сфере естественных монополий, к полномочиям которого, в том числе, законодательством отнесено - определение перечня и размера возмещаемых затрат при осуществлении регулируемой услуги.

## **АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ**

Единая эффективная корпоративная культура, согласованная с ценностями каждого работника, способствующая росту человеческого потенциала и динамичному устойчивому развитию бизнеса.

Одним из условий успеха является организационная гибкость и оптимальность данного процесса под текущие и перспективные задачи бизнеса, а также эффективная формализация распределения обязанностей, полномочий и ответственности в положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников.

## **КАДРЫ**

Работники – это главная ценность и главный ресурс Общества. Уровень их профессионализма и безопасности непосредственно влияет на результаты деятельности. В Компанию привлекаются профессиональные кандидаты открытым и прозрачным способом, разрабатываются программы для развития профессионализма работников, предоставляется доступ к обучению работников в соответствии с принципом меритократии, а также обеспечиваются безопасные условия труда.

## **КОММУНИКАЦИЯ**

В Обществе налажена система взаимодействия и обмен данными между руководителями и подчинёнными, а также между коллегами. Это помогает сформировать внутрикорпоративную культуру, повысить вовлечённость, информировать и поддержать сотрудников в различных условиях.

## **КООРДИНАЦИЯ**

Все основные процессы в Обществе контролирует Председатель Правления, который следит за организацией правильной и оперативной работы в Обществе. Внутри подразделений контроль ведут их руководители, которые управляют процессами. Все основные вопросы организационного и производственного характера решаются Правлением Общества, Советом директоров и Единственным акционером, учитывается мнение каждого самостоятельного структурного подразделения, тем самым обеспечивается согласованность действий.

## **ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Принятие управленческих решений в Обществе осуществляется при непосредственном участии всех самостоятельных структурных подразделений, которых оно касается. Выдвигается общая идея, определяется общее направление развития, а ее дальнейшей разработкой занимаются специалисты. При этом они взаимодействуют почти со всеми структурными подразделениями, имеющими заинтересованность в данном решении.

При принятии того или иного решения применяется также метод «мозгового штурма»: работникам заранее ставят задачи, дают необходимую информацию, определяют сроки совещания; затем участники совещания высказывают свои идеи, при этом ни одна идея сразу не отбрасывается, а рассматривается и выбирается наиболее приемлемое решение.

На целесообразность выдвигаемых идей и успешность принимаемых решений влияет степень информированности работников о состоянии дел в Обществе.

# ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

## SWOT-АНАЛИЗ

В результате анализа внешней и внутренней среды выявлены сильные и слабые стороны Общества, а также существующие возможности и угрозы, которые представлены ниже:

### Сильные стороны

- Доминирующее положение по производству тепловой и электрической энергии в г.Алматы и Алматинском регионе.
- Наличие гарантированного стабильного рынка сбыта тепловой энергии.
- Реализация инвестиционных проектов, позволяющих снизить воздействие на окружающую среду путём снижения эмиссий и объёмов размещения отходов.
- Основные процессы регламентированы.

### Слабые стороны

- Высокая степень физического и морального износа оборудования.
- Недостаток денежных средств для финансирования необходимых инвестиционных проектов.
- Наличие малорентабельных активов.
- Наличие неавтоматизированных производственных процессов.

### Возможности

- Наличие потенциала по развитию генерирующих мощностей.
- Увеличение спроса на тепловую энергию.
- Повышение эффективности деятельности предприятия с внедрением Проектов с использованием ИИ.
- Снижение углеродного следа Компании и соответствие принципам ESG

### Угрозы

- Чрезмерное ужесточение экологических требований.
- Рост цен на уголь, газ, воду, ТМО (товары/материалы/оборудование).
- Изменение законодательства (увеличение экспортных пошлин, повышение налогов и т.д.).
- Ведение в стране политики сдерживания тарифов.
- Рост просроченной дебиторской задолженности.

Казахстанский рынок электроэнергетики обладает потенциалом роста, а позиции Общества на рынке, удачно подходят для реализации данного потенциала и повышения акционерной стоимости. Обществу потребуется реализация долгосрочной стратегии, ориентированной на рост стоимости путем модернизации оборудования и повышения рентабельности.

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Аудит финансовой отчетности Общества за 2024 год по состоянию на 31 декабря 2024 года был проведен независимым аудитором ТОО «ПрайсютерхаусКуперс» («PwC»). Отчетность размещена на корпоративном интернет-ресурсе Общества, ознакомиться можно по следующей ссылке:

<https://www.ales.kz/wp-content/uploads/2024/04/ales-fin-otchetnost-i-auditorskij-otchet-za-2024-g.pdf>

Компания «PwC» оказывает аудиторские, налоговые и консалтинговые услуги, ориентированные на повышение стоимости бизнеса клиентов. Являясь ведущим поставщиком профессиональных услуг для транснациональных компаний нефтегазовой и электроэнергетической отраслей, «PwC» обеспечивает высокое качество обслуживания за счёт интеграции своих продуктов и ресурсов в единую отраслевую практику, что позволяет предлагать клиентам дополнительные преимущества и ценность.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Раздел включает основные показатели финансово-хозяйственной деятельности и их анализ, позволяющие выявить и оценить основные тенденции и значительные изменения результатов деятельности и финансового положения АО «АлЭС».

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Показатели, млн тенге	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	2024г. к 2023г., в %	2025 год прогноз	2026 год прогноз	2027 год прогноз
Выручка	86 220	96 721	125 675	130%	133 983	144 606	323 434
Себестоимость производства	(77 195)	(89 560)	(96 785)	108%	(118 046)	(128 144)	(193 095)
Валовая прибыль	9 025	7 161	28 890	403%	15 937	16 462	130 340
Общие и административные расходы	(2 657)	(2 479)	(3 154)	127%	(3 931)	(4 158)	(4 360)
Прочие операционные доходы	1 020	413	591	143%			
Прочие операционные расходы	(220)	(313)	(440)	141%			
Убыток от обесценения	-	(17)	(1)	6%	(468)	(82)	(345)
Операционная прибыль	7 168	4 765	25 886	543%	11 537	12 222	125 635
Финансовые доходы	136	217	414	191%	245	310	374
Финансовые расходы	(1 853)	(3 279)	(2 323)	71%	(2 587)	(7 463)	(92 046)
Прибыль/убыток (-) до налогообложения	5 451	1 703	23 977	1 408%	9 196	5 069	33 963
Расходы (-)/экономия по подоходному налогу	(1 144)	(382)	(4 934)	1 292%	(1 839)	(1 014)	(6 793)
Прибыль/Убыток	4 307	1 321	19 043	1 442%	7 357	4 055	27 170

По итогам деятельности АО «АлЭС» за 2024 год получена прибыль в размере 19 043 млн тенге. По сравнению с аналогичным периодом прибыль в 2024 году выросла на 17 722 млн тенге. Улучшение финансового результата обусловлено ростом тарифов на электрическую и тепловую энергию - на 29%

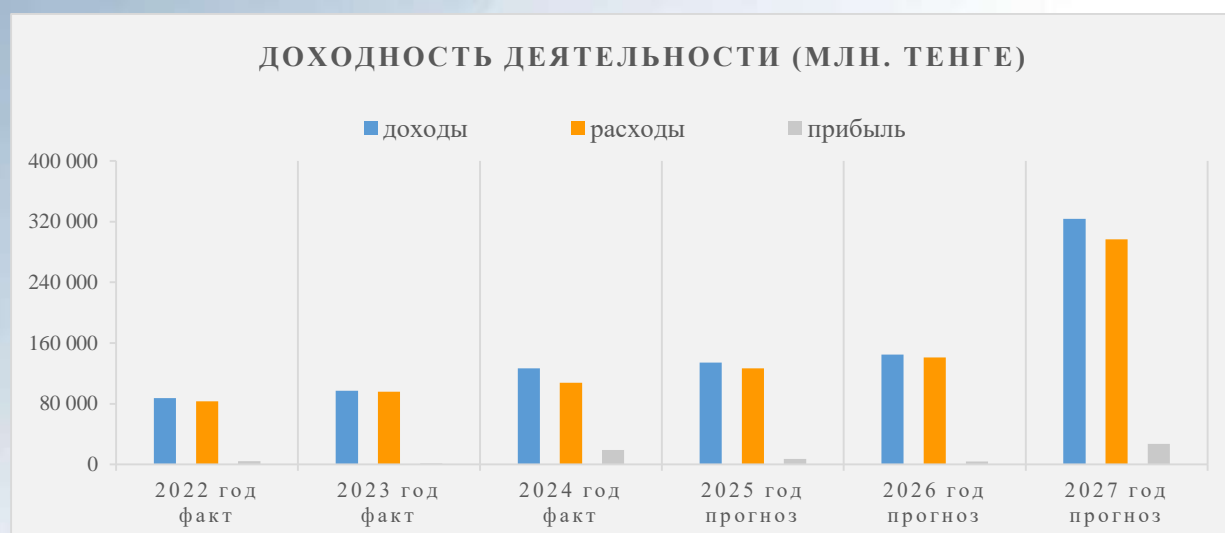
# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

и на 23% соответственно, а также увеличением выработки электрической энергии на Капшагайской ГЭС им. Ш. Чокина вследствие увеличения попусков воды по режиму, установленному Балкаш-Алакольской бассейновой инспекцией. Дополнительный вклад внесло повышение выработки Каскада ГЭС за счёт роста приточности по бассейну р. Большая Алматинка.

## ПРОГНОЗ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД:

Прогноз финансово-экономических показателей формировался на основе Прогноза социально-экономического развития Республики Казахстан на 2025-2029гг.

Согласно прогнозу, плановая прибыль составит: в 2025 году – 7 357 млн тенге, в 2026 году – 4 055 млн тенге, и в 2027 году – 27 170 млн тенге. Неоднородная динамика финансового результата по прогнозу на 2025-2027 годы обусловлена одновременным ростом доходов, за счет повышения тарифов, и увеличением расходов, связанных с ростом цен, увеличением амортизационных отчислений и расширением социального пакета для работников Общества. Существенный рост прибыли в 2027 году объясняется планируемым вводом в эксплуатацию объектов по проектам «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция ТЭЦ-3 (строительство ПГУ с мощностью не менее 450 МВт)».



## ДОХОДЫ

### СТРУКТУРА ДОХОДОВ

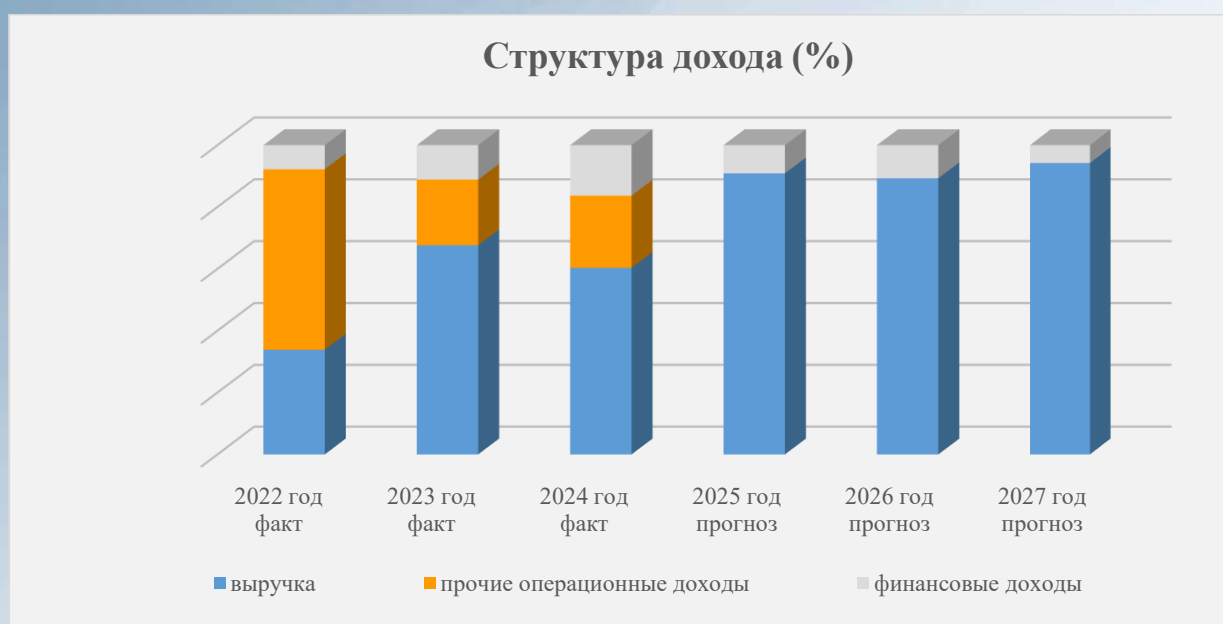
Показатели, млн тенге	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	2024г. к 2023г., в %	2025 год прогноз	2026 год прогноз	2027 год прогноз
Доходы, в том числе	87 376	97 351	126 680	130%	134 228	144 916	323 809
выручка	86 220	96 721	125 675	130%	133 983	144 606	323 434
прочие операционные доходы	1 020	413	591	143%			
финансовые доходы	136	217	414	191%	245	310	374

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В 2024 году общая сумма доходов АО «АлЭС» составила 126 680 млн. тенге, что на 29 329 млн тенге, или на 30%, превышает показатель 2023 года. Увеличение доходов обусловлено ростом тарифов на электрическую и тепловую энергию. Как и в предыдущие годы, основную часть доходов составляет выручка от реализации продукции — 125 675 млн тенге, что соответствует 99,2% от общей суммы.

Увеличение прочих операционных доходов в 2024 году по сравнению с 2023 годом обусловлено положительной курсовой разницей, возникшей в связи с расчетами в евро (EUR) и китайских юанях (CNY) с POWERCHINA SEPCO1 Electric Power Construction Co по проекту «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду».

Увеличение финансовых доходов связано с получением вознаграждения по текущим банковским вкладам.



Доходы от производства электрической энергии в 2024 году составили 75%, тогда как в 2023 году – 74%. Доля доходов от производства тепловой энергии и реализации химически очищенной воды в структуре доходов от основной деятельности в 2024г. составила 24% и 1%, соответственно. Существенных изменений в структуре выручки в 2024 году не произошло.

## ПРОГНОЗ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД:

Рост выручки в 2025 – 2027 годах обусловлен прогнозируемым ростом тарифов и объема реализации, связанным с планируемым вводом объектов по проектам «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция ТЭЦ-3 (строительство ПГУ с мощностью не менее 450 МВт)».

Изменения в структуре выручки АО «АлЭС» в период 2025-2027гг. носят незначительный характер и связаны с реализацией инвестиционных проектов по модернизации Алматинских ТЭЦ. В част-

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ности, удельный вес дохода от производства электрической энергии в общей выручке компании прогнозируется в диапазоне 73%-79%, от производства тепловой энергии – 26%-20%, а от производства химически очищенной воды в пределах 1%-2%.

Рост финансовых доходов в указанный период обусловлен реализацией жилищной программы, предусматривающей аренду с последующим выкупом для работников Общества.

## 2.2 РАСХОДЫ

Показатели, млн тенге	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	2024г. к 2023г., в %	2025 год прогноз	2026 год прогноз	2027 год прогноз
Расходы, в том числе	(81 925)	(95 648)	(102 703)	107%	(125 032)	(139 847)	(289 846)
себестоимость продаж	(77 195)	(89 560)	(96 785)	108%	(118 046)	(128 144)	(193 095)
общие и административные расходы	(2 657)	(2 479)	(3 154)	127%	(3 931)	(4 158)	(4 360)
прочие операционные расходы	(220)	(313)	(440)	141%			
финансовые расходы	(1 853)	(3 279)	(2 323)	71%	(2 587)	(7 463)	(92 046)
убыток от обесценения		(17)	(1)	6%	(468)	(82)	(345)

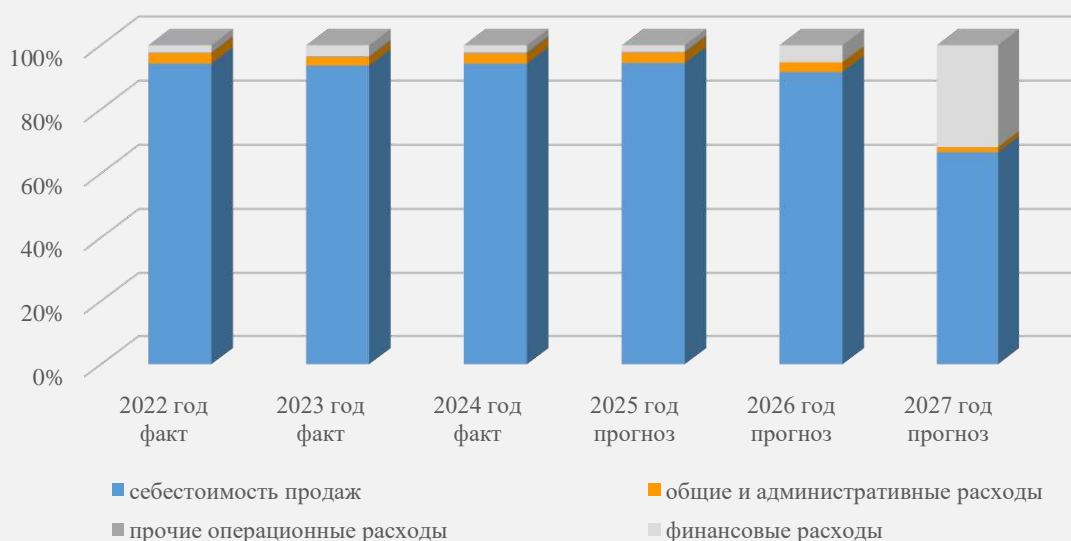
Расходы АО «АлЭС» в 2024 году составили 102 703 млн. тенге, что выше по сравнению с 2023 годом на 7%. Причиной увеличения затрат в отчетном году по сравнению с предыдущим годом является рост себестоимости в результате удорожания стоимости закупаемых ТРУ, а также рост затрат на покупку электроэнергии на балансирующем рынке электроэнергии для частичного замещения аварийно-выбывшей мощности в связи с вводом балансирующего рынка электроэнергии со второго полугодия 2023 года.

### ПРОГНОЗ НА БУДУЩИЙ ПЕРИОД:

Прогноз расходов Общества сформирован с учетом Прогноза социально-экономического развития Республики Казахстан на 2025-2029 годы и отражает тенденцию роста затрат вследствие ожидаемого увеличения стоимости товаров, услуг, работ. Финансовые расходы Общества на 2024-2026 годы прогнозируются исходя из планируемой потребности компании в финансировании операционной деятельности и инвестиционной программы, также учитывает начисление резервов по ликвидации станций и золоотвалов согласно МСФО.

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## Структура расходов (%)



Доля себестоимости продукции в составе общих затрат в 2024 году составила 94%, что на уровне показателей 2023 года.

Согласно прогнозам, основной удельный вес в структуре расходов в период 2025-2026гг. приходится на производственную себестоимость в диапазоне 94% - 92%. Существенное изменение структуры затрат в 2027 году связано с планируемым вводом в эксплуатацию оборудования по проектам «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция ТЭЦ-3 (строительство ПГУ с мощностью не менее 450 МВт)» в декабре 2026 года. После ввода объектов в эксплуатацию расходы на финансирование, ранее подлежавшие капитализации в период строительства, будут отражаться в составе текущих затрат в соответствии с требованиями МСФО. Такие изменения обусловлены графиком привлечения займов для реализации инвестиционной кампании по модернизации станций Общества. Общие и административные затраты ожидаются на уровне показателя текущего года, порядка 3%-2%.

## ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Показатели, млн тенге	2022 год факт	2023 год факт	2024 год факт	2024г. к 2023г., в %	2025 год прогноз	2026 год прогноз	2027 год прогноз
Финансовый результат: (=) Чистая прибыль (-) Убыток	4 307	1 321	19 043	1 442%	7 357	4 055	27 170
Прибыль до отчислений по амортизации, процентам и КПП	16 506	18 720	39 226	210%	30 933	35 673	167 931
Долг/ЕБИТДА	0,95	0,61	1,69	278%	14,32	22,71	4,99
Покрытие процентов	4,64	3,08	72,38	2 349%	9,08	79,99	0,94
Коэффициент финансового левериджа	0,29	0,09	0,44	509%	2,69	4,79	4,27
Текущая ликвидность	1,04	1,04	0,62	59%	1,18	0,28	0,32

Показатель «Долг/ЕБИТДА» за 2024 год составил 1,69. Отрицательная динамика по показателю в сравнении с данными предыдущего периода (2023г.: 0,61) обусловлена увеличением заемных

средств, планируемых к привлечению для реализации проектов по модернизации станций Общества. По этой же причине прогнозируется стремительное увеличение показателя в 2025-2026 годах (2025г.: 14,32; 2026г.: 22,71). Улучшение показателя в 2027г. объясняется увеличением доходов в связи с ростом выработки, а также получением дохода по индивидуальному тарифу электрической мощности по ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 с 01.01.2027г. в связи с планируемым вводом оборудования по проектам «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция ТЭЦ-3 (строительство ПГУ с мощностью не менее 450 МВт)» в декабре 2026 года.

Показатель «Покрытие процентов» по итогам 2024 года равен 72,38. Улучшение показателя по сравнению с аналогичным периодом 2023 года (2023г.: 3,08) связано с увеличением прибыли. На неоднородную динамику показателя в последующих годах (2025г.: 9,08; 2026г.: 79,99; 2027г.: 0,94) влияет рост операционной прибыли, обусловленный увеличением объема выработки электрической энергии на ТЭЦ-2 имени А. Жакутова и ТЭЦ-3, а также ростом расходов на финансирование в с реализацией инвестиционных проектов по переводу Алматинских ТЭЦ на газ и исключением последующих финансовых расходов из состава капитализации в текущие расходы периода, согласно требованиям МСФО.

Показатель «Финансовый леверидж» (Долг/Собственный капитал) в 2024 году составил 0,44, демонстрируя тем самым ухудшение по сравнению с показателем за аналогичный период прошлого года (2023г.:0,09), что главным образом обусловлено увеличением уровня заемных средств. В последующие периоды (2025-2027г.) прогнозируется рост, который также связан с ожидаемым увеличением текущих обязательств в связи с реализацией инвестиционных проектов по переводу Алматинских ТЭЦ на газ.

Текущая ликвидность за 2024 год составила 0,62. В 2023 году коэффициент был равен 1,04. Ухудшение показателя обусловлено увеличением текущих обязательств Общества. В последующих 2025-2027 годах прогнозируется неоднородная динамика (2025г.:1,18; 2026г.:0,28; 2027г.:0,32), так как увеличивается долговая нагрузка вследствие реализации инвестиционных проектов (Реконструкция ТЭЦ-3 (строительство ПГУ с мощностью не менее 450 МВт), Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду).

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## СТРУКТУРА СОБСТВЕННОГО И ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА

Собственный капитал в 2024 году составил 151 278 млн. тенге (в 2023г.: 132 276 млн. тенге), увеличение обусловлено получением прибыли. Обязательства Общества в 2024 году составили 159 987 млн. тенге (в 2023г.: 45 295 млн. тенге), увеличение вызвано необходимостью привлечения заемных средств на инвестиционные проекты.

Показатели, млн. тенге	2022 год	2023 год	2024 год	2024 год к 2023 году
Акционерный капитал и эмиссионный доход	34 062	109 960	109 960	100%
Прочий капитал	-919	-827	-868	105%
Нераспределенная прибыль	21 822	23 143	42 186	182%
<b>Итого собственный капитал</b>	<b>54 965</b>	<b>132 276</b>	<b>151 278</b>	<b>114%</b>
Долгосрочные обязательства	20 769	16 231	76 916	474%
в т.ч. займы	3 735	240	56 227	23 428%
Краткосрочные обязательства	28 223	29 064	83 071	286%
в т.ч. займы	11 721	10 878	9 712	89%
<b>Итого обязательства</b>	<b>48 992</b>	<b>45 295</b>	<b>159 987</b>	<b>353%</b>
<b>Итого:</b>	<b>103 957</b>	<b>177 571</b>	<b>311 265</b>	<b>175%</b>



## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Акционерный капитал – 78 875 млн. тенге. Дополнительно оплаченный капитал – 31 085 млн. тенге. Итого 109 960 млн. тенге.

# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Вид акций – простые, в том числе количество объявленных акций - 18 700 160 штук, размещенных акций - 7 657 770 штук, в том числе 2 950 160 штук по стоимости одной акции 10 300 тенге, 294 000 штук по стоимости одной акции 12 500 тенге, в том числе 2 194 510 штук по стоимости одной акции 17 021 тенге, 2 219 100 штук по стоимости одной акции 17 370 тенге. Количество неразмещённых акций 11 042 390 штук.

Единственным акционером АО «АлЭС» является АО «Самрук-Энерго».

В 2024 году дивиденды по простым акциям Общества за 2023 год не выплачивались.

Протоколом заседания Правления АО «Самрук-Энерго» №11 от 17 апреля 2025 года принято решение о невыплате дивидендов по простым акциям Общества за 2024 год и предоставление данных денежных средств в распоряжение Общества на реализацию крупных инвестиционных проектов.

## СТРУКТУРА АКТИВОВ

Неоднородная динамика изменения долгосрочных активов связана с реализацией инвестиционной программы и соответствующего изменения балансовой стоимости основных средств. Увеличение уровня дебиторской задолженности и денежных средств обусловило рост краткосрочных активов к 2023 году.

Показатель, млн. тенге	2022 год	2023 год	2024 год	2024 год к 2023 году
Долгосрочные активы	74 529	147 325	260 176	177%
Краткосрочные активы	29 428	30 246	51 089	169%
<b>Итого:</b>	<b>103 957</b>	<b>177 571</b>	<b>311 265</b>	<b>176%</b>

## ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

АО «АлЭС» стремится к построению эффективной системы управления в области устойчивого развития. Деятельность Общества основана на согласованности экологических (Environmental), социальных (Social) и управленческих (Governance) принципов с соблюдением баланса интересов всех заинтересованных сторон.

### Приоритетные направления в области ESG

- Экологический аспект (Environmental)
  - минимизация воздействия на биологические и физические природные системы;
  - оптимальное использование ограниченных ресурсов;
  - энергоэффективность;
  - создание экологически приемлемой продукции, минимизация, переработка и уничтожение отходов
  
- Социальный аспект (Social)
  - обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья персонала;
  - обучение и развитие персонала;
  - справедливое вознаграждение и уважение прав работников;
  - реализацию социальных программ для персонала, создание новых рабочих мест, спонсорство и благотворительность.
  
- Аспект корпоративного управления (Governance)
  - обеспечение интересов акционеров и инвесторов;
  - повышение эффективности процессов;
  - рост инвестиций в создание и развитие более совершенных технологий;
  - повышение производительности труда.

## Принципы в области устойчивого развития:



Обществом проведен анализ внутренней и внешней среды, через экономические, экологические и социальные компоненты устойчивого развития. На основании, которого, в целях определения перечня заинтересованных сторон и степени их влияния в 2018 году была разработана и утверждена Советом директоров Общества, Карта стейкхолдеров (Карта заинтересованных сторон).

Также в 2024 году Обществом были проведены работы по мониторингу инициатив в области устойчивого развития. На основании этого были внесены изменения в План инициатив в области устойчивого развития Общества на 2022-2024 годы. План включает в себя следующее:

- ✓ инициативы в области устойчивого развития;
- ✓ измеримые и достижимые цели и сроки их достижения;
- ✓ ответственные за реализацию Плана СП.

Результаты исполнения Плана рассматриваются ежегодно Советом директоров Общества в рамках Отчета по реализации Плана инициатив в области устойчивого развития. Из запланированных в 2024 году 29 мероприятий исполнено – 20, не исполнено – 9. В процентном соотношении План инициатив исполнен на 69,3%.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Отчет за 2024 год по исполнению Плана инициатив в области устойчивого развития АО "АлЭС" на 2022-2024 годы, принят к сведению решением Совета директоров Общества от «29» апреля 2025 года (Протокол №03/25)

№	Мероприятия	Единица измерения	Связь со стратегическими целями Общества	Существенные аспекты	Целевое значение 2024	Источник информации	Фактическое значение 2024	Статус исполнения
<b>Инициатива 1: Вклад Компании в экономику страны</b>								
1	Доля компании на рынке электроэнергии в РК	%	Увеличение производительности	Экономическая результативность	5,0%	Информация о доле компании на рынке электроэнергии в РК в отчетном периоде, утвержденная Заместителем Председателя - Главным инженером АО "АлЭС".	4,4%	<b>Не исполнено</b>
2	Повышение экономической результативности деятельности	тыс.тг.	Увеличение производительности	Экономическая результативность	26 348 359	ЕВITDA	39 194 204	<b>Исполнено</b>
3	Обеспечение заемным финансированием проектов «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 450 МВт».	ед.	Обеспечение эффективной деятельности	Экономическая результативность		Письма финансовых институтов с указанием итоговых индикативных предложений	-	<b>Исполнено</b>
4	Обеспечение социально ответственных закупок	%	Увеличение производительности	Экономическая результативность	100%	Выгрузка с сайта zakup.sk.kz (информация о количестве заключенных договоров с ОИН) План закупок на отчетный год	100%	<b>Исполнено</b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

5	Управление инвестиционной деятельностью	%	Увеличение стоимости чистых активов	Экономическая результативность	100%	План мероприятий по реализации приоритетных проектов, утвержденный Правлением АО "Самрук - Энерго"	65%	<b>Не исполнено</b>
<b>Инициатива 2: Достойная оплата труда и компенсация</b>								
6	Проведение ежегодной индексации заработных плат работников	%	Увеличение производительности	Присутствие на рынках	166%	<b>Числитель:</b> Штатное расписание АО "АлЭС", утверждаемое решением Правления АО "Самрук-Энерго"; <b>Знаменатель:</b> МЗП, ежегодно устанавливаемый в Законе РК "О республиканском бюджете"	166%	<b>Исполнено</b>
<b>Инициатива 3: Энергоэффективность</b>								
7	Энергоемкость	т.у.т./млн. тенге	Увеличение производительности	Энергия	29,8	Расчет энергоемкости	18,4	<b>Исполнено</b>
8	Потребление энергии на собственные нужды энергопроизводящими организациями АО "Самрук-Энерго"	%	Увеличение производительности	Энергия	13,6%	Утвержденный План Развития на 2022-2026 гг. Акты ежемесячные по электроэнергии	12,6%	<b>Исполнено</b>
9	Выполнение мероприятий по энергосбережению	млн.тенге	Увеличение производительности	Энергия	161,5	Заключение по проведенному энергетическому аудиту	164,8	<b>Исполнено</b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Инициатива 4: Эффективное использование материалов, энергии и воды								
10	Многokратное и повторное использование воды	%	Снижение нетто углеродного следа	Вода и сточные воды	96,7%	Форма отчетности 2-ТП водхоз	96,0%	<b>Не исполнено</b>
11	Обеспечение утилизации отходов	%	Снижение нетто углеродного следа	Сточные воды и отходы	100%	Ежегодный Отчёт об инвентаризации отходов за отчётный период	100%	<b>Исполнено</b>
Инициатива 5: Соответствие экологическим обязательствам								
12	Сокращение выбросов парниковых газов	<u>кг/кВт*ч</u>	Снижение нетто углеродного следа	Выбросы	Уголь - 0,985; Газ – 0,620	Расчет удельного коэффициента выбросов парниковых газов, достигнутого в результате инициатив по сокращению выбросов за отчетный период, подписанный начальником УООС АО "АлЭС"	Уголь ТЭЦ-2 - 0,99 ТЭЦ-3 – 1,338. Газ ТЭЦ-1 - 0,193.	<b>Не исполнено</b>
13	Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	<u>г/кВт*ч</u>	Снижение нетто углеродного следа	Выбросы	8,900	Расчет удельного коэффициента выбросов вредных веществ в атмосферный воздух на 1 кВтч продукции за отчетный период, подписанный начальником УООС АО "АлЭС"	8,81%	<b>Исполнено</b>
Инициатива 6: Права человека и равные возможности								
14	Увеличение количества женщин в составе рабочей силы	%	Увеличение производительности	Отсутствие дискриминации	20%	Сведения о численности женщин за отчетный период, подписанный начальником УЧР АО "АлЭС"	20%	<b>Исполнено</b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

15	Обеспечение оптимального числа женщин на руководящих должностях	%	Увеличение производительности	Отсутствие дискриминации	12,5%	Сведения о численности женщин за отчетный период, подписанный начальником УЧР АО "АлЭС"	17%	<b>Исполнено</b>
16	Увеличение количества женщин в составе кадрового резерва	%	Увеличение производительности	Отсутствие дискриминации	26%	Приказ Председателя Правления АО "АлЭС" об утверждении стратегического кадрового резерва АО "АлЭС"	20%	<b>Не исполнено</b>
17	Снижение количества случаев нарушения трудового законодательства	шт.	Увеличение производительности	Оценка прав человека	0	Информация о трудовых спорах АО "АлЭС" за отчетный период	0	<b>Исполнено</b>
<b>Инициатива 7: Противодействие всем формам коррупции</b>								
18	Недопущение случаев коррупции	шт.	Увеличение стоимости чистых активов	Противодействие коррупции	0	Отчет УБ за отчетный период Отчет Комплаенс-офицера за отчетный период	0	<b>Исполнено</b>
19	Обеспечение исполнения Плана по минимизации рисков коррупции, выявленных по результатам анализа рисков	%	Увеличение стоимости чистых активов	Противодействие коррупции	100%	Отчет по исполнению Плана минимизации рисков коррупции, выявленных по результатам анализа рисков за отчетный год		<b>Исполнено</b>
20	Снижение количества случаев нарушения норм этики, коррупции и т.д.	шт.	Увеличение стоимости чистых активов	Противодействие коррупции	0	1. Отчет Омбудсмана за отчетный год, утвержденный Советом директоров АО "АлЭС". 2. Отчет о рассмотренных обращениях/жалобах, поступивших на Горячую линию в отношении АО "АлЭС", принятый к сведению Советом директоров АО "АлЭС".	0	<b>Исполнено</b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## Инициатива 8: Безопасность и охрана здоровья

21	Обеспечение исполнения Плана мероприятий по управлению вопросами охраны труда и охраны окружающей среды в АО "АлЭС"		%	Увеличение производительности	Здоровье и безопасность	100%	Отчет о состоянии охраны труда, производственного травматизма и защиты окружающей среды в АО «АлЭС», за 1-й, 2-й, 3-й, 4-й квартал отчетного года (рассматривается на СД АО "АлЭС")	100%	<b><u>Исполнено</u></b>
22	Снижение уровня производственного травматизма	LTIFR	коэф.	Увеличение производительности	Здоровье и безопасность	0,25	Отчет о состоянии охраны труда, производственного травматизма и защиты окружающей среды в АО «АлЭС», за 1-й, 2-й, 3-й, 4-й квартал отчетного года (рассматривается на СД АО "АлЭС")	0,38	<b><u>Не исполнено</u></b>
23		FIFR	коэф.	Увеличение производительности	Здоровье и безопасность	0	Отчет о состоянии охраны труда, производственного травматизма и защиты окружающей среды в АО «АлЭС», за 1-й, 2-й, 3-й, 4-й квартал отчетного года (рассматривается на СД АО "АлЭС")	0,191	<b><u>Не исполнено</u></b>
24		LDR	коэф.	Увеличение производительности	Здоровье и безопасность	200		146,42	<b><u>Исполнено</u></b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## Инициатива 9: Привлекательность работодателя

Инициатива 9: Привлекательность работодателя								
25	Обеспечение проведения ежегодного исследования индекса "SAMRUK RESEARCH SERVICES"	%	Увеличение производительности	Общая информация	78%	Итоги исследования за отчетный период, предоставленные Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына»	65%	<b><u>Не исполнено</u></b>
26	Обеспечение проведения ежегодного исследования индекса благополучия АУП	%	Увеличение производительности	Общая информация	85%	Итоги исследования за отчетный период, предоставленные Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына»	43%	<b><u>Не исполнено</u></b>
27	Обеспечение исполнения Плана мероприятий по повышению социальной стабильности АО "АлЭС"	%	Увеличение производительности	Общая информация	100%	Отчет об исполнении Плана мероприятий по повышению индекса социальной стабильности и вовлеченности персонала, утвержденный Председателем Правления АО "АлЭС"	100%	<b><u>Исполнено</u></b>
28	Обеспечение запланированного уровня текучести персонала	%	Увеличение производительности	Занятость	не более 14%	Отчет по текучести персонала АО "АлЭС" за отчетный период, подписанный начальником УЧР АО "АлЭС"	12,5%	<b><u>Исполнено</u></b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

<b>Инициатива 10: Эффективное взаимодействие со стейкхолдерами</b>								
29	Эффективное взаимодействие с местными сообществами при реализации новых проектов	-	Увеличение стоимости чистых активов	Местные сообщества	не менее 1 раза в год	Отчет по исполнению Плана взаимодействия с заинтересованными сторонами по проектам за отчетный период (ПУ); Отчет по исполнению Плана коммуникаций со стейкхолдерами за отчетный период (УКРиР); Протокол о проведении общественных слушаний (УООС)	Заседание СД АО "АлЭС" Протокол № 02/25 от 31.03.2025г.	<b><u>Исполнено</u></b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Г. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная деятельность АО «АлЭС» направлена на реконструкцию, модернизацию, строительство новых производственных мощностей для обеспечения бесперебойного энергоснабжения, в целях удовлетворения потребностей в электрической и тепловой энергии, а также снижения негативного воздействия производственной деятельности на экологическую обстановку г. Алматы и Алматинского региона.

В 2024 году Обществом реализован ряд мероприятий, направленных на реконструкцию и поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, в частности:

---

Начаты работы по проекту "Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 АО "АлЭС" с минимизацией воздействия на окружающую среду"

---

Начаты работы по проекту "Строительство ПГУ с мощностью не менее 450 МВт на площадке ТЭЦ-3"

---

Выполнены работы по реконструкции комбинированной системы золошлакоудаления ТЭЦ-2 (7 этап)

---

Ведутся работы по установке автоматизированной системы мониторинга эмиссий (АСМ) на дымовых трубах ТЭЦ-2

---

Ведется капитальный ремонт крыши здания турбинного отделения главного корпуса ТЭЦ-2

---

Завершены работы по реконструкции золоотвала ТЭЦ-3 5-очереди

---

Завершена работа по разработке проектно-сметной документации проекта «Реконструкция тепловой магистрали Алматинской ТЭЦ-2 – ЗТК»

---

Завершены работы по внедрению автоматизированной системы мониторинга эмиссий (АСМ) на дымовых трубах ЗТК

---

Завершена разработка проектно-сметной документации по модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры головного офиса

---

Общие инвестиции на развитие в 2024 году составили 105 440,8 млн. тенге без НДС, в том числе на реализацию инвестиционных проектов 87 793,9 млн. тенге, на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности 16 859,8 млн. тенге и на поддержание в рабочем состоянии административных активов 786,9 млн. тенге.

**Проект Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду**

В 2024 году выполнены следующие мероприятия:

В марте 2024 года завершено строительство подводящего газопровода к ТЭЦ-2

В апреле 2024 года подписано ДС №2 к ЕРС-контракту

В апреле 2024 года получено обновленное АПЗ (Архитектурно планировочное задание);

В мае завершены работы по лесопатологическому обследованию.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

17 июля получено положительное заключение по рабочему проекту «Строительство подпорной стены на ТЭЦ-2, г. Алматы».

31 июля получено уведомление о начале строительно-монтажных работ от Управление градостроительного контроля города Алматы на «Строительство подпорной стены на ТЭЦ-2 АО «АлЭС» г. Алматы».

28 августа получено положительное заключение по рабочему проекту «Строительство насосных станций ливневых и хозяйственных стоков на ТЭЦ-2 АО «АлЭС» г. Алматы».

20 сентября проведено заседание Совета по привлечению инвестиций Республики Казахстан под председательством Первого заместителя Премьер-Министра РК Скляра Р.В. касательно обеспечения начала строительно-монтажных работ до получения положительного заключения РГП «Госэкспертиза» на ПСД Проекта.

20 сентября получены СТУ на фундаменты АО «КазНИИСА».

27 сентября – положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на скорректированное ТЭО № 02-0161/24.

22 октября – обновленные Технические условия на газоснабжение с уточнением точки подключения и объемов поставки газа.

24 октября – направлен и принят Советом Рынка пакет материалов для получения индивидуального тарифа на мощность.

30 октября – в рамках первой выборки финансирования АБР организован визит представителей банка АБР с техническим консультантом.

5 ноября – получено экологическое заключение на воздействие для объектов I категории по проекту Модернизации Алматинской ТЭЦ-2.

25 ноября – проведены общественные слушания по ОВОС (стадия «П»).

26 ноября – встречи представителей ЕБРР, АБР, БРК с персоналом ТЭЦ-2 по выполнению требований ESAP.

27 ноября — встреча с КТГ-А по вопросам газоснабжения; подписано Дополнительное соглашение №3 с ЕБРР (увеличение аванса с 10% до 17%).

15 декабря — отгрузка генератора газовой турбины из порта Чарльстон (США).

30 декабря — отгрузка основного оборудования газовой турбины и воздухоочистительного устройства из порта Гамбург (Германия).

31 декабря — подписано Инвестиционное соглашение №52 на период 2024–2038 годов по модернизации, реконструкции и строительству генерирующих установок на газе.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### **Проект «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3»**

#### **Цель проекта:**

Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 с переходом на газ и строительством ПГУ для компенсации дефицита маневренных мощностей в южной зоне Казахстана, снижения экологической нагрузки и замены оборудования с выработанным ресурсом.

#### **Реализация в 2024 году:**

В феврале ЕРС-подрядчиком заключён договор на поставку газовых турбин и генераторов (ГТУ).

В июне — договор на поставку паровых турбин и генераторов.

В июле — договор на поставку котлов-утилизаторов.

В августе — завершена разработка ПСД стадии «П».

В сентябре Совет по привлечению инвестиций под председательством Первого заместителя Премьер-Министра Скляр Р.В. одобрил возможность начала СМР до получения заключения РГП «Госэкспертиза», при условии предоставления письма-намерения о комплексной экспертизе.

В ноябре – Министерством экологии и природных ресурсов РК выдано экологическое разрешение на воздействие для объектов I категории.

В декабре — успешно проведены испытания ротора генератора AE94.2 на заводе Ansaldo Energia (Генуя, Италия).

Также в декабре осуществлена поставка насосных станций для производственно-дождевых и хозяйственных стоков.

### **Реконструкция комбинированной системы золошлакоудаления ТЭЦ-2 (7 этап)**

Договор №778031/2023/1 был заключен с ТОО «KURE GRUP» 30.03.2023г. Срок завершения работ – 31.12.2024г.

Основные объемы работ по разработке, перевозке и укладке ЗШО были завершены в 2024г.

Протоколом технического совещания от 19.12.2024г. срок выполнения работ был продлен до 01.06.2025г. для завершения работ по консервации секции №1 ДОГС и укрытию площадок №2 и №3 ПРЗШО.

### **Установка автоматизированной системы мониторинга эмиссий (АСМ) на дымовых трубах ТЭЦ-2**

18.01.2024г. заключен договор №918821/2024/1 с ТОО «Infratech» на «Работы по мониторингу/внедрению автоматизированных систем управления/контроля/мониторинга/учета/

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

диспетчеризации по объекту «Модернизация (реконструкция) дымовых труб ТЭЦ-2 им. А.Жакутова АО "АлЭС", с внедрением автоматизированной системы мониторинга эмиссий (АСМ)». Срок выполнения работ – до 17.06.2024г. (152 календарных дней).

Основное оборудование SIC было поставлено 09.12.2024г.

20.01.2025г., дополнительным соглашением №918821/2025/1-1 договор был продлен до 31.03.2025г.

Завершены следующие работы:

- монтаж основного оборудования, блоков-контейнеров, компрессоров и системы подачи воздуха;
- прокладка силового и контрольного кабеля;
- сборка шкафов и сопутствующего оборудования.

В настоящее время ведутся пуско-наладочные работы.

### **Капитальный ремонт крыши здания турбинного отделения главного корпуса ТЭЦ-2**

19.09.2024г. получен Протокол заседания комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций от 09.09.2024г.

Акиматом города вынесено решение о проведении аварийно-восстановительных работ по капитальному ремонту кровли главного корпуса ТЭЦ-2 имени А.Жакутова.

24.09.24г. пакет документов для проведения закупочных процедур по определению потенциального подрядчика для проведения аварийно-восстановительных работ по кровле главного корпуса ТЭЦ-2 имени А.Жакутова согласно проектным решениям согласован с АО «Самрук-Энерго».

27.09.2024г. заключен договор №1033160/2024/1 «Работы по капитальному ремонту нежилых зданий/сооружений/помещений (Строительно-монтажные работы (СМР)

«Капитальный ремонт крыши здания главного корпуса»). Подрядная организация ТОО «АзияСпецЭнергоМонтаж». Со сроком выполнения работ до 31.12.2026г.

График производства работ (ГПР), проект производства работ (ППР) утвержден. Работы ведутся в соответствии с проектом и договором.

### **Реконструкция золоотвала ТЭЦ-3 5-очереди**

30.01.2024г. заключен договор №934642/2024/1 "Работы по подготовке/формированию/расчистке земли/участка для последующего проведения работ

(Реконструкция и расширение золоотвала ТЭЦ-3, 5-очередь. Выполнение СМР). Подрядчик: ТОО «Build Construction group».

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные объемы работ по разработке, перевозке и укладке ЗШО были завершены в 2024г.

### **Разработка проектно-сметной документации «Реконструкция тепловой магистрали Алматинской ТЭЦ-2 – ЗТК»**

В рамках исполнения Дорожной карты «Реконструкция тепломагистрали от ТЭЦ-2 до Западного теплового комплекса» в городе Алматы, утвержденной Первым Заместителем Премьер - Министра Республики Казахстан Скляр Р.В., от 07.06.2023г. Выполнены следующие мероприятия:

- Корректировка ТЭО «Реконструкция с полной перекладкой Тепломагистрали ТЭЦ-2 – ЗТК» получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» от 20.10.2023г. №02-0151/23.

- Разработка ПСД «Реконструкция с полной перекладкой Тепломагистрали ТЭЦ-2 – ЗТК» получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» от 28.12.2023г. №02-0206/23.

Сметная стоимость СМР составляет 52,728 млрд. тенге с НДС. Период реализации 2024-2030гг.

- 09.02.2024г. Акимат города Алматы согласно Правил кредитования строительства, реконструкции и модернизации систем тепло-, водоснабжения и водоотведения, утвержденных Приказом Министра национальной экономики РК от 2 июля 2015г. № 495 (далее – Правила) направил бюджетную заявку в Министерство промышленности и строительства (далее – МПиС) РК (администратор бюджетной программы) с приложением полного пакета технической документации.

- 16.05.2024г. согласно пункту 54 Правил, получено положительное заключение о возможности выдачи бюджетного кредита от АО «Казахский центр модернизации и развития жилищно-коммунального хозяйства», от который является поверенным агентом Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства МПиС РК.

- На основании заключения поверенного агента, Рабочей группой (консультативно-совещательный орган по выработке рекомендаций по предоставлению бюджетного кредита) определена целесообразность бюджетного кредитования проекта.

- Бюджетная заявка поданная Акиматом города Алматы в МПиС РК, по процедуре была направлена МПиС РК в Министерство финансов для внесения корректировки в бюджет 2024-2026гг.

- Министерство финансов письмом от 26.07.2024 №ЗТ-2024-04626891, сообщило, что в рамках формирования проекта республиканского бюджета на 2024-2026 годы заявка на реализацию проекта «Реконструкция тепломагистрали от ТЭЦ-2 до Западного теплового комплекса» не внесена, вопрос финансирования проекта будет рассмотрен в установленном законодательством порядке при внесении бюджетной заявки уполномоченным органом.

- Проект реконструкции тепломагистрали при корректировке бюджета 2024-2026гг. оставлен Министерством финансов без рассмотрения.

- Для формирования РБ на плановый период 2025-2027гг., Акиматом города Алматы сопроводительным письмом от 05.01.2025г. №2-41/4-И за подписью заместителя Акима города Алматы

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

в МПиС РК направлена бюджетная заявка для включения в РБ на плановый период 2025-2027гг. проекта «Реконструкции с полной перекладкой тепломагистралей ТЭЦ-2 – ЗТК АО «АлЭС».

- Акимат города Алматы письмом от № 2-41/214-И от 10.02.2025г. направил в адрес Министерства энергетики, бюджетную заявку «Реконструкция с полной перекладкой тепломагистралей ТЭЦ-2-ЗТК» для внесения в Министерство финансов на плановое формирование РБ 2025-2027гг.

- В связи с передачей систем теплоснабжения в Министерство энергетики и переходом компетенций по финансированию проекта, 19.02.2025г. пакет документов по проекту «Реконструкция с полной перекладкой тепломагистралей ТЭЦ-2-ЗТК» был передан от Министерства промышленности и строительства в Министерство энергетики для дальнейшей работы.

- В рамках рассмотрения альтернативных источников финансирования в ДКРЕМ по г. Алматы направлено письмо от 23 февраля 2025г. №08/3-395 о готовности к реализации проекта «Реконструкция с полной перекладкой тепломагистралей ТЭЦ-2-ЗТК» через Национальный проект по модернизации энергетического и коммунального секторов, с изысканием финансирования на 2025-2030 годы.

### **Работы по внедрению автоматизированной системы мониторинга эмиссий (АСМ) на дымовых трубах ЗТК**

11.01.2023г. заключен договор №785909/2023/1 по реализации проекта «Установка автоматизированной системы мониторинга выбросов на трубах ЗТК АО «АлЭС».

Консорциум в составе ТОО «ЭКОСЕРВИС-С» и ТОО «INFRA TECH». Монтаж основного оборудования, блоков-контейнеров, компрессоров и системы подачи воздуха, прокладка силового и контрольного кабелей, сборка шкафов и сопутствующего оборудования завершены. Данные передаются. Объект принят в декабре 2024 года.

### **Разработка проектно-сметной документации по модернизации информационно-коммуникационной инфраструктуры головного офиса**

05.10.2023г. заключен договор №893122/2023/1 на разработку ПСД «Модернизация информационно коммуникационной инфраструктуры для ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 (ПИП, ЦПВТ в составе ТЭЦ-2), ЗТК и Головному офису АО «АлЭС». Подрядчик ТОО "SIGNAL ENGINEERING". Получены положительные заключения экспертизы №NUREX-0089/24 от 31.12.2024г., №NUREX-0090/24 от 31.12.2024г., №NUREX-0091/24 от 31.12.2024г.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В соответствии с Уставом Общества и законодательством Республики Казахстан, структура управления Общества состоит из следующих органов управления:

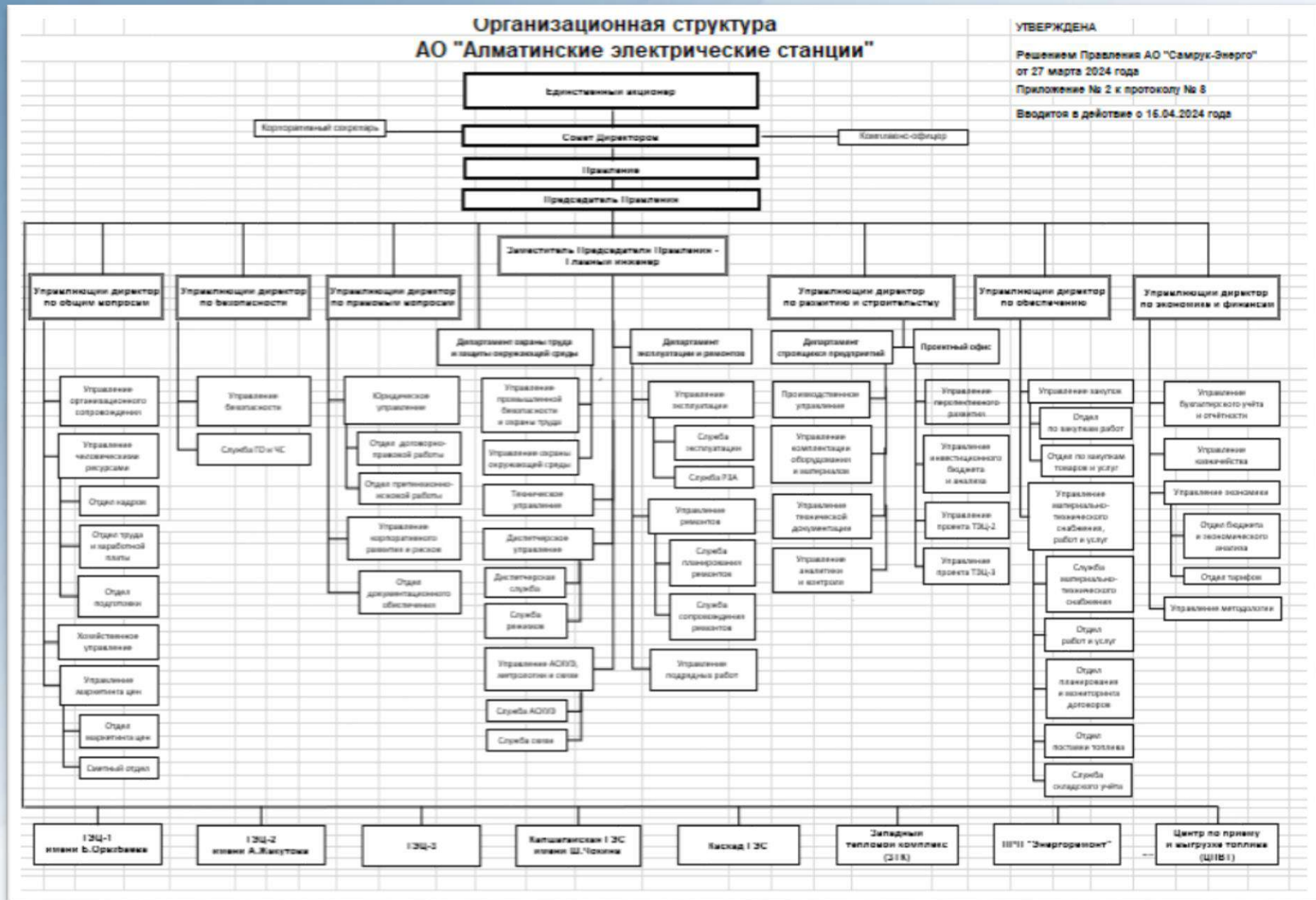


Общество рассматривает систему корпоративного управления как инструмент соблюдения интересов Единственного акционера Общества, построения сбалансированной системы взаимоотношений со всеми заинтересованными лицами и повышения эффективности своей деятельности.



# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Совет директоров является органом управления Общества, осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и (или) Уставом Общества к исключительной компетенции Единственного Акционера и исполнительного органа.

Решения Совета директоров принимаются в порядке, определяемом Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления АО «Самрук-Энерго», Положением о Совете директоров Общества и другими внутренними документами Общества.

Совет директоров несёт ответственность перед Единственным акционером за осуществление общего руководства деятельностью Общества.

Совет директоров Общества состоит из 7 (семи) членов, 3 (три) из которых являются Независимыми директорами. Члены Совета директоров Общества избираются решением Единственного акционера.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА



**ТУРГАМБАЕВ РУСЛАН ЕЛУБАЕВИЧ**  
Председатель Совета директоров

**Дата рождения:** 30 апреля 1974 года

**Гражданство:** Республика Казахстан

**Дата избрания в состав Совета директоров:** 20.02.2023 г. (протокол Совета директоров АО «Самрук-Энерго» №03/23).

**Образование:**

Алматинский институт энергетики и связи, по специальности «Промышленная теплоэнергетика», год окончания – 1998г. Центрально-Азиатский Инновационный Университет, по специальности «Менеджмент и управление», год окончания – 2021.

**Опыт работы за последние 5 лет:**

2013-2019гг. работал в ТОО «БазисЭлектроМонтаж» Техническим директором;

2019-2021гг. работал в ГУ «Управление энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Туркестанской области» заместителем руководителя, руководителем;

01.2022-11.2022гг. работал в компании «Purolite LTD» (Великобритания, Представительство в РК и Средней Азии, Азербайджана и Армении) представителем по работе с ключевыми клиентами;

11.2022 – по настоящее время Управляющий Директор по Производству АО «Самрук-Энерго».

Также является членом Правления АО «Самрук-Энерго», Председателем Совета директоров АО «АлЭС» и АО «АЖК», членом Совета директоров АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и членом Наблюдательного совета ТОО «Экибастузская ГРЭС-1».

Количество и доля принадлежащих акций аффилированных компаний – не имеет.



**АЙДАРОВ АНСАР АЙДАРОВИЧ**  
Член Совета директоров, представитель акционера

**Дата рождения:** 24 апреля 1986 года

**Гражданство:** Республика Казахстан

**Дата избрания в состав Совета директоров:** 28.08.2023 г. (протокол Совета директоров АО «Самрук-Энерго» №11/23).

**Образование:**

Казахский национальный университет имени Аль-Фараби, год окончания – 2008г.

Специальность – «Международные отношения»; Евразийская Юридическая Академия им. Д. Кунаева, год окончания 2012 г. Специальность – «Юриспруденция»;

Гуманитарно-Техническая Академия, год окончания 2013г. Специальность – «Экономика и Бизнес».

**Опыт работы за последние 5 лет:**

2013 – 2019 гг. ТОО «Энергия Семиречья» Управляющий Директор.

С июня 2020 года по настоящее время занимает должность Руководителя проектного офиса АО «Самрук-Энерго»;

Также является Председателем Наблюдательного совета ТОО «Ereymenay Wind Power», членом Наблюдательного совета ТОО «Экибастузская ГРЭС-1».

Количество и доля принадлежащих акций аффилированных компаний – не имеет.



**МАШИРОВ ЕРИК КАНЫШБЕКОВИЧ**  
Член Совета директоров, представитель акционера

**Дата рождения:** 10 марта 1988 года

**Гражданство:** Республика Казахстан

**Дата избрания в состав Совета директоров:** 28.07.2023 г. (протокол Совета директоров АО «Самрук-Энерго» №10/23)

**Образование:**

Казахский экономический университет имени Т.Рыскулова, год окончания – 2010 г. (бакалавр) Специальность: Финансы.

Казахский экономический университет имени Т.Рыскулова, год окончания – 2011 г. (Магистр экономики и бизнеса) Специальность: Финансы.

Академия «Кокше», год окончания – 2013г. Специальность: Юриспруденция

**Опыт работы за последние 5 лет:**

С 03.2018 г. по 03.2019 г. – Управляющий директор ТОО «Демеу бизнес групп».

С 04.2019 г. по 12.2020 г. – советник Председателя Правления по обеспечению и коммерции АО «Мойнакская ГЭС»;

С 04.2021 г. по 06.2022 г. – советник Председателя Правления АО «Самрук-Энерго»;

С 12.2021 г. по 06.2023 г. – координатор ТОО «Insight consult»;

С 03 июля 2023 г. – по настоящее время – Председатель Правления АО «АлЭС»;

Количество и доля принадлежащих акций аффилированных компаний – не имеет.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА



**ДУЛКАИРОВ МАРАТ  
ТУРГАНБЕКОВИЧ**  
Член Совета директоров  
(независимый директор)

**Дата рождения:** 4 июня 1947г.  
**Гражданство:** Республика  
Казахстана  
Дата избрания в состав Совет  
директоров: 17.04.2023г.  
(Протокол Совета директоров АО  
«Самрук-Энерго» №05/23).

**Образование:** окончил  
Магнитогорский  
горнометаллургический институт  
РФ, квалификация инженер-  
энергетик, Магнитогорский  
индустриальный техникум РФ,  
квалификация техник-металлург;  
**Опыт работы за последние 5  
лет:**  
С 2015 г. по настоящее время –  
Генеральный директор ОЮЛ  
«Союз инженеров-энергетиков  
РК».  
Акциями Общества, поставщиков  
и конкурентов не владеет.



**МУСАБЕКОВ РАСУЛБЕК  
АХЫЛБЕКОВИЧ**  
Член Совета директоров (независимый  
директор)

**Дата рождения:** 27 октября 1958г.  
**Гражданство:** Республика Казахстан  
Дата первого избрания в состав Совет  
директоров: 30.03.2018г. (Протокол Совета  
директоров АО «Самрук-Энерго» №02/18).  
Дата избрания в действующий состав Совета  
директоров АО «АлЭС» – 08.04.2021г.  
(Протокол Совета директоров АО «Самрук-  
Энерго» №04/21).

**Образование** высшее, окончил Казахский  
химико-технологический институт,  
Механический факультет, г. Шымкент  
(Машины и аппараты хим. производств),  
Алматинский энергетический институт,  
Теплоэнергетический факультет, г.Алматы  
(Тепловые электрические станции, инженер-  
теплоэнергетик).  
Кандидат технических наук, доцент энергетики.  
**Опыт работы за последние 5 лет:**  
С 2009 года по настоящее время - Алматинский  
институт энергетики и связи, Заведующий  
кафедрой «Промышленная теплоэнергетика».  
Акциями Общества, поставщиков и  
конкурентов не владеет.



**МАКЕЕВ МУРАТКУЛ  
СЕЙТКУЛОВИЧ**  
Член Совета директоров  
(независимый директор)

**Дата рождения:** 03 мая 1966 года  
**Гражданство** – Республика Казахстан  
Дата избрания в состав Совет  
директоров: 25.12.2023 г. (протокол  
Совета директоров АО «Самрук-  
Энерго» №18/23 от 25.12.2023 г).

**Образование** – высшее:  
Алматинский энергетический институт  
– факультет Теплоэнергетический,  
специальность тепловые электрические  
станции, год окончания – 1990 г.  
**Опыт работы за последние 5 лет:**  
2018 – 2019 гг. АО «Станция  
Экибастузская ГРЭС-2», Заместитель  
Председателя Правления по  
производству и обслуживанию.  
2019 – 2022 гг. АО «Ангренская ТЭС»,  
Республика Узбекистан, Генеральный  
директор.  
С июля 2022 года по настоящее время  
ТОО «Энергоинвест Атырау»,  
Коммерческий директор.  
Акциями АО «АлЭС», поставщиков и  
конкурентов не владеет.



**КАМАЛОВ АЛМАСБИ НИЗАМАДИНОВИЧ**  
Член Совета директоров, представитель акционера

**Дата рождения:** 07 апреля 1989 года  
**Гражданство** – Республика Казахстан  
Дата избрания в состав Совет директоров: 15.03.2024  
г. (протокол Совета директоров АО «Самрук-Энерго»  
№03/24).

**Образование** – высшее:  
Казахстанский институт менеджмента, экономики и  
прогнозирования г. Алматы, год окончания 2010 г.  
Специальность – «Менеджмент/маркетинг, бакалавр  
делового административного и бухгалтерского учета».  
Казахстанский институт менеджмента, экономики и  
прогнозирования г. Алматы, год окончания 2010 г.  
Специальность – «Менеджмент/маркетинг, бакалавр  
делового административного и бухгалтерского учета».  
**Опыт работы за последние 5 лет:**  
2017 – 2021 гг. АО «Самрук-Энерго» начальник  
отдела «Экономический анализ» Департамента  
«Стратегия и экономический анализ».  
2021 – 2023 гг. АО «Самрук-Энерго» директор  
Департамента «Стратегия и экономический анализ»;  
С сентября 2023 года настоящее время Управляющий  
директор по экономике и финансам АО «Самрук-  
Энерго»;  
Количество и доля принадлежащих акций  
аффилированных компаний – не имеет.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

### КРИТЕРИИ ОТБОРА ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров избираются решением Единственного акционера. Членом Совета директоров может быть избрано физическое лицо, не являющееся акционером Общества и не предложенное (не рекомендованное) к избранию в Совет директоров в качестве представителя Акционера. Количество таких лиц не должно превышать пятьдесят процентов состава Совета директоров.

Члены Правления Общества, кроме Председателя Правления Общества, не могут быть избраны в Совет директоров. Председатель Правления Общества не может быть избран Председателем Совета директоров.

Количественный состав Совета директоров Общества определяется решением Единственного акционера.

*Примечание: с подробной информацией о порядке избрания членов Совета директоров Общества, а также о их ключевых функциях можно ознакомиться в Положении о Совете директоров, размещенном на корпоративном интернет-ресурсе Общества: [www.ales.kz](http://www.ales.kz).*

### КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (ЗА 2024 ГОД)

Планом работы Совета директоров Общества на 2024 год было предусмотрено рассмотрение 40 вопросов, при этом было обеспечено равномерное распределение количества вопросов, планируемых к рассмотрению в течение года.

План работы Совета директоров Общества на 2024 год исполнен в полном объеме на 100%, проведено 9 очных и 3 заочных заседания, во всех заседаниях кворум соблюден.

Кроме того, в течение 2024 года Советом директоров Общества рассмотрены внеплановые вопросы (43 вопроса), входящие в исключительную компетенцию Совета директоров Общества.

### ПОСЕЩАЕМОСТЬ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

Заседания Совета директоров Общества в 80% случаях проходило в полном составе. В остальных случаях, были представлены письменные мнения членов Совета директоров, не участвовавших в заседаниях.

### ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ

- Заключены дополнительные соглашения между АО «АлЭС» и «Азиатским Банком Развития», АО «Народный банк Казахстана», консорциумом «DONGFANG ELECTRIC INTERNATIONAL CORPORATION & POWERCHINA SEPSCO1 ELECTRIC POWER CONSTRUCTION CO., LTD & POWERCHINA HEBEI ELECTRIC POWER ENGINEERING CO., LTD», ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии», ТОО «Алматинские тепловые сети»
- Заключен договор о залоге с АО «Народный Банк Казахстана»
- Одобрена регистрация Программы управления ликвидностью АО «АлЭС» в группе компаний АО «Самрук-Энерго» на площадке Astana International Exchange.
- Утверждены внутренние нормативные документы: Кодекс поведения АО «АлЭС» в новой редакции, Политики управления рисками АО «АлЭС» в новой редакции, План минимизации рисков коррупции АО «АлЭС» на 2024-2025 годы
- Назначение Омбудсмана АО «АлЭС», Корпоративного секретаря АО «АлЭС», избрание Старшего независимого директора
- Определен количественный состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «АлЭС»,
- О внесении изменений в «Положение об оплате труда работников АО «АлЭС».
- О принятии к сведению ежеквартальных Отчетов о состоянии охраны труда в АО «АлЭС»;

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

- О рассмотрении ежеквартальных отчетов по управлению рисками с описанием и анализом ключевых рисков, а также сведениями по реализации планов и программ минимизации рисков АО «АлЭС»;
- О рассмотрении Отчетов по результатам работы Омбудсмана АО «АлЭС» за 2024 год, а также по соблюдению Кодекса поведения в Обществе;
- О рассмотрении Отчета по реализации Плана инициатив в области устойчивого развития АО «АлЭС» по итогам 2024 года;
- О рассмотрении Отчетов об итогах финансово-хозяйственной деятельности и Отчета о достижении целевых значений ключевых показателей деятельности АО «АлЭС» за 2024 год (поквартально).
- О рассмотрении Отчета о соблюдении/несоблюдении АО «АлЭС» принципов и положений Кодекса корпоративного управления/и о причинах несоблюдения каждого из них по итогам 2023 года;
- О рассмотрении ежеквартальных Отчетов об итогах деятельности комплаенс-офицера АО «АлЭС»;
- О рассмотрении аудиторских отчетов по результатам проверок;
- О рассмотрении ежеквартальных Отчетов об эффективности реализуемых инвестиционных проектов АО «АлЭС»;
- Об утверждении Регистра рисков, Карты рисков, Плана мероприятий по минимизации ключевых рисков, уровней толерантности в отношении ключевых рисков, ключевых рисков показателей АО «АлЭС» на 2025 год;
- Об утверждении общего риск-аппетита АО «АлЭС» на 2025 год;
- Об утверждении Плана работы Совета директоров АО «АлЭС» на 2025 год.

### КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров Общества действуют следующие Комитеты:



В 2024 году было проведено 4 заседания Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «АлЭС» (далее – Комитет). Вынесено 5 вопросов, из них плановых 4 вопроса.

Форма заседаний Комитета была в виде видеоконференцсвязи, на каждом заседании участвовало 100% членов Комитета.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

На Комитет были вынесены следующие вопросы:

1. О рассмотрении Отчета о результатах работы Омбудсмана АО «АлЭС» за 2023 год, а также Отчета по соблюдению работниками Кодекса поведения.
2. О предоставлении рекомендации Совету директоров АО «АлЭС» по рассмотрению отчета о проведении оценки эффективности деятельности Совета директоров, его Комитетов, а также Председателя, членов Совета директоров и корпоративного секретаря АО «АлЭС» за 2024 год.
3. О предоставлении рекомендации Совету директоров АО «АлЭС» по утверждению индивидуального плана развития членов Совета директоров и Корпоративного секретаря АО «АлЭС» на 2024 год.
4. О предоставлении рекомендации по проведению оценки эффективности деятельности Совета директоров АО «АлЭС» и оценки работы Корпоративного секретаря по итогам работы за 2023 год.
5. Об утверждении Плана работы Комитета по назначениям и вознаграждениям.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

### **ПРАВЛЕНИЕ. ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ ЗА 2024 ГОД**

#### **ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом в форме Правления, возглавляемого Председателем Правления.

Организация работы Правления Общества, порядок созыва, проведения его заседаний, порядок принятия и оформления решений определяются Положением о Правлении Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 21 октября 2024 года (Протокол №32).

Основными принципами деятельности Правления являются максимальное соблюдение интересов Единственного акционера, выполнение задач и поручений Совета директоров Общества, честность, добросовестность, разумность, осмотрительность, регулярность.

Деятельность Правления полностью подотчетна Единственному акционеру и Совету директоров Общества.

Правление Общества проводит регулярные заседания в очной форме.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

### СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА



**МАШИРОВ ЕРИК КАНЫШБЕКОВИЧ**

**Председатель Правления, Член Совета директоров**

Родился 10 марта 1988 г.

Образование: Казахский экономический университет имени Т.Рыскулова, (бакалавр). Специальность: Финансы.

Казахский экономический университет имени Т.Рыскулова, (Магистр экономики и бизнеса). Специальность – Финансы.

Академия «Кокше». Специальность: Юриспруденция.

Опыт работы за последние 3 года:

С апреля 2021г. по июнь 2022г. – советник Председателя Правления АО «Самрук-Энерго»;

С декабря 2021г. по июнь.2023г. – координатор ТОО «Insight consult»;

С 03 июля 2023 г. по настоящее время – Председатель Правления АО «АлЭС».



**КАЛИЕВ БАУЫРЖАН БОЛАТОВИЧ**

**Заместитель Председателя Правления по производству - Главный инженер, член Правления**

Родился 11 ноября 1982г.

Образование: Алма-Атинский институт энергетики и связи.

Специальность «инженер-теплоэнергетик».

Опыт работы за последние 3 года:

С апреля 2019г. по ноябрь 2023 г. – Главный инженер ТЭЦ-2 АО «АлЭС»;

С ноября 2023г. по июнь 2024 г. – Директор ТЭЦ-3 АО «АлЭС»;

С июня 2024г. по настоящее время Заместитель Председателя Правления по производству – Главный инженер АО «АлЭС».



**АРГИНБАЕВА АСЕЛЬ АМАНТАЕВНА**

**Управляющий директор по экономике и финансам, член Правления**

Родилась 24 марта 1975г.

Образование: Казахская Государственная академия управления. Специальность: Финансы и кредит, банковское дело.

Опыт работы за последние 3 года:

С ноября 2017г. по 31 декабря 2019г. – Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам АО «АлЭС»;

С января 2020г. по настоящее время – Управляющий директор по экономике и финансам АО «АлЭС».

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА



**АҚТЫМБАЕВ ЕРАСЫЛ ҚАЙРАТУЛЫ**  
Управляющий директор по обеспечению,  
член Правления

Родился 09 марта 1991г.

Образование: Казахский Национальный  
Университет имени Аль-Фараби.

Специальность: Учет и аудит.

Казахский экономический университет им. Т.  
Рыскулова. Специальность: Учет и аудит.

Университет «Туран». Специальность –  
юриспруденция.

Казахский Национальный Технический  
Университет им. К. Сатпаева.

Специальность: Нефтегазовое дело.

Опыт работы за последние 3 года:

С апреля 2019г. по январь 2023г. – заместитель  
директора, директор департамента организации  
закупок АО «НК «QazaqGaz»;

С мая 2023г. по настоящее время  
– Управляющий директор по обеспечению АО  
«АлЭС»



**ИСАБАЕВ НУРЖАН ШАГАНБЕКОВИЧ**  
Управляющий директор по правовым вопросам,  
член Правления

Родился 17 мая 1980г.

Образование высшее – Академия МВД РК.

Специальность: Юриспруденция.

РГКП «Семипалатинский финансово-  
экономический колледж имени Р.Байсеитова».

Специальность: Финансы.

НАО «Алматинский университет энергетики и связи  
им. Г. Даукеева».

Специальность: Теплоэнергетика.

Опыт работы за последние 3 года:

2016-2022г. – Управляющий директор по правовым  
вопросам – Член Правления АО «АлЭС»;

2022-2023 гг. – Руководитель Службы  
юридического сопровождения, Руководитель  
Управления человеческих ресурсов  
(совместительство) ТОО «Insight Consult»;

С августа 2023 г. по настоящее время  
– Управляющий директор по правовым вопросам  
АО «АлЭС»

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

### ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В соответствии с решением Единственного акционера Общества, (Протокол заседания Правления АО «Самрук-Энерго» № 7 от 15.03.2024 года):

Определен состав Правления АО «АлЭС» в количестве 6 (шести) членов:

- Маширов Ерик Каньшбекович – Председатель Правления АО «АлЭС»;
- Исмухамбетов Газий Жумабаевич – Заместитель Председателя Правления – Главный инженер АО «АлЭС»;
- Аргинбаева Асель Амантаевна – Управляющий директор по экономике и финансам АО «АлЭС»;
- Сагидулла Даурен – Управляющий директор по развитию и строительству АО «АлЭС»;
- Актымбаев Ерасыл Кайратович – Управляющий директор по обеспечению АО «АлЭС»;
- Исабаев Нуржан Шаганбекович – Управляющий директор по правовым вопросам АО «АлЭС»;

В соответствии с решением Единственного акционера Общества, (Протокол заседания Правления АО «Самрук-Энерго» № 18 от 13.06.2024 года):

- Назначен на должность Заместителя Председателя Правления – Главного инженера АО «АлЭС» Калиев Бауыржан Болатович 13 июня 2024 года.
- Досрочно прекращены полномочия члена Правления АО «АлЭС» Исмухамбетова Газий Жумабаевича с 13 июня 2024 года.

18.07.2024г. по соглашению сторон расторгнут трудовой договор с Членом Правления, Управляющим директором по развитию и строительству АО «АлЭС» Сагидулла Дауреном.

### КРИТЕРИИ ОТБОРА ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Члены Правления избираются решением Единственного акционера Общества.

Количественный состав Правления Общества определяется Положением о Правлении Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 21 октября 2024 года (Протокол №32) и должен состоять из не менее 5 (пяти) членов.

Кандидаты в члены Правления должны обладать соответствующим опытом работы, положительной репутацией, знаниями, квалификацией и позитивными достижениями в деловой и (или) отраслевой среде, необходимыми для выполнения своих обязанностей и организации эффективной работы Правления в интересах Единственного акционера и Общества.

### КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ ПРАВЛЕНИЯ (В 2024 ГОДУ)

В 2024 году Правлением Общества было проведено 30 заседаний. Все заседания проведены в очной форме. В рамках заседаний было рассмотрено более 90 вопросов.

В том числе предварительно одобрены вопросы, выносимые на рассмотрение и утверждение Советом директоров Общества и рассмотрены следующие основные вопросы:

Утверждены «Цели АО «АлЭС» в области КСМ на 2024 год», «Правила оценки деятельности и вознаграждения руководителей структурных подразделений Головного офиса АО «АлЭС», «Правила реализации имущества АО «АлЭС», «Руководство по аварийным ситуациям и реагирование на них в рамках управления окружающей средой в АО «АлЭС».

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

- О рассмотрении результатов анализа всех ранее приобретенных информационных систем/модулей (ИС) в АО «АлЭС».
- О рассмотрении информации по доле внутристрановой ценности в товарах, работах и услугах, закупленных в 2023 году.
  - Об оплате ежегодных членских взносов в Отраслевые некоммерческие организации и ассоциации.
  - Об оказании финансовой помощи пострадавшим от паводков регионам от имени АО АлЭС».
  - Об утверждении расшифровки затрат на производство электрической энергии АО «АлЭС» на 2024г.
  - О рассмотрении Отчета за 2023 год по исполнению Плана коммуникаций со стейкхолдерами АО «АлЭС», Планов взаимодействия с заинтересованными сторонами по инвестиционным проектам АО «АлЭС».
  - Об одобрении предварительной суммы проекта скорректированного технико-экономического обоснования по проекту «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду» с увеличением расчетной сметной стоимости строительства, для целей прохождения комплексной вневедомственной экспертизы.
  - О вступлении в Национальную конфедерацию работодателей «Paryz» и оплате вступительного взноса.
  - Об утверждении результатов Технико-экономического обоснования «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду для департамента ТЭЦ-2 АО «АлЭС». Корректировка».
  - Об одобрении проекта проектно-сметной документации с предварительной сметной стоимостью строительства по проекту «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду».
  - Об утверждении тарифа и тарифной сметы на регулируемую услугу по предоставлению подъездных путей для проезда подвижного состава при условии отсутствия конкурентного подъездного пути с учетом применения метода индексации.
  - Об утверждении тарифа и тарифной сметы на регулируемые услуги по подаче воды по магистральным трубопроводам вторичным водопользователям по объекту Каскад ГЭС с учетом применения метода индексации.
  - Об утверждении тарифа и тарифной сметы АО «АлЭС» на производство обессоленной воды.
  - Об утверждении итогов инвентаризации запасов, основных средств, нематериальных активов и объектов незавершенного строительства.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

### ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Общество осознает важность процесса управления рисками как ключевого компонента системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию и управление потенциальными рисками, которые могут негативно повлиять на финансовую устойчивость и репутацию Общества.

Целью управления рисками Общества является обеспечение разумной уверенности в стратегической и оперативной устойчивости бизнеса.

Управление рисками в Обществе происходит в контексте определенных целей, задач, поставленных перед Обществом, которые вытекают из утвержденных стратегий и плана развития. Совет директоров играет ключевую роль в осуществлении надзора за функционированием системы управления рисками в Обществе.

В Обществе обеспечивается постоянная информированность всех участников процесса управления рисками о существующих рисках, а также принятых мероприятиях по их минимизации посредством отчетов по рискам с описанием и анализом ключевых рисков.

### СТРУКТУРА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



В соответствии с Политикой управления рисками Общество выделяет стратегические, операционные и финансовые риски.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

### ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

	Существенные риски	Факторы риска (причины возникновения риска)	Мероприятия по управлению рисками
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>			
1	<b>Риск ущерба репутации</b>	<p><b>Внешние риск факторы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Негативные публикации в СМИ о деятельности Общества;</li> <li>2. Распространение негативной информации в социальных сетях о деятельности Общества;</li> <li>3. Недовольство потребителей действиями Общества, в том числе тарифами;</li> <li>4. Несоблюдение договорных обязательств перед Обществом аудиторскими организациями, организациями по обеспечению консультационной поддержки, поставщиками.</li> </ol> <p><b>Внутренние риск факторы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Несоблюдение Обществом законодательства РК, учредительных и внутренних документов Общества, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>- несоблюдение законов РК "Об электроэнергетике", "Об акционерных обществах", "О Фонде национального благосостояния" (срыв или несвоевременное исполнение поручений правительства и акционера, контрольных поручений (обращения граждан));</li> <li>- несоблюдение Кодекса поведения работниками Общества;</li> <li>- несоблюдение Инструкции по обеспечению сохранности конфиденциальной информации;</li> <li>- несоблюдение Правил подготовки и размещения информации на интернет ресурсах депозитария финансовой отчетности и фондовой биржи (срыв сроков раскрытия информации);</li> </ul> </li> <li>2. Неисполнение Обществом договорных обязательств перед внешними стейкхолдерами (рейтинговые агентства, аудиторские организации, консультанты, международные организации/ассоциации поставщики и т.д.);</li> <li>3. Выпуск искаженной/неполной финансовой отчетности, а также несвоевременное предоставление финансовой отчетности;</li> <li>5. Сговор нескольких должностных лиц Общества для совершения незаконных действий (коррупционных).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка и публикация тематических статей в СМИ и на корпоративном сайте Общества о деятельности Общества, статьи, публикации в СМИ/на корпоративном сайте Общества;</li> <li>2. Контроль за соблюдением Правил подготовки и размещения информационных-материалов на web-сайте;</li> <li>3. Своевременная разработка и размещение на web-сайте Годового отчета.</li> </ol>
2	<b>Риск ущерба здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей, несчастных случаев на производстве</b>	<p><b>Внешние риск-факторы:</b></p> <p>стихийные бедствия (землетрясения, пожары, наводнения, ограбления, аварии, эпидемии), которые невозможно предвидеть; некачественная установка и обслуживание оборудования привлеченными подрядными организациями</p> <p><b>Внутренние риск-факторы:</b></p> <p>недостаток знаний сотрудников в области соблюдения правил ОТ и ТБ (незнание или недостаток практического опыта); несвоевременное обеспечение средствами индивидуальной защиты, конструктивные недостатки оборудования, механизмов, инструментов, оградительных или предохранительных устройств, или их отсутствие.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение проверок знаний персонала по ОТ и ТБ.</li> <li>2. Проведение инструктажей персонала по ОТ и ТБ.</li> <li>3. Проверка соответствия режима ОТ и ТБ нормативным требованиям: наличие соответствующих приказов, инструкций, перечней, аттестаций и т.д.</li> <li>4. Организация комплексных и внезапных проверок рабочих мест на соответствие требованиям ОТ и ТБ.</li> <li>5. Обеспечение персонала и рабочих мест средствами защиты, медицинскими аптечками.</li> <li>6. Обязательное страхование работника от несчастных случаев при выполнении им трудовых (служебных) обязанностей</li> </ol>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

3	Риски инвестиционных проектов	<p><b>Внешние риск факторы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Девальвация национальной валюты;</li> <li>2. Нарушение условий договоров со стороны поставщиков и подрядчиков</li> <li>3. Катастрофы и стихийные бедствия;</li> <li>4. Консервация реализуемых проектов по поручению вышестоящих организаций (ввиду экономической нецелесообразности);</li> <li>5. Изменения действующего законодательства;</li> <li>6. Отсутствие выгодных условий финансирования на рынке</li> <li>7. Длительная поставка оборудования и запасных частей</li> </ol> <p><b>Внутренние риск факторы:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Длительность корпоративных процедур при согласовании документов по проекту;</li> <li>2. Низкое качество проектно-сметной и рабочей документации, технико-экономического обоснования проекта, финансовой модели проекта;</li> <li>3. Недостаток ликвидности;</li> <li>4. Отсутствие конкретных преимуществ в долгосрочной перспективе;</li> <li>5. Несовместимость новых внедряемых технологий, либо их неприменимость при текущих и перспективных условиях;</li> <li>6. Некачественное исполнение утвержденных уполномоченными органами инвестиционных программ в Обществе;</li> <li>6. Реализация электроэнергии ниже запланированного уровня тарифа, обеспечивающего рентабельность проекта.</li> <li>7. Несоблюдение СП Общества требований Инвестиционной политики АО «АлЭС»;</li> <li>8. Проведение некачественного маркетингового анализа по части спроса и потребности на предоставляемые услуги при реализации проекта;</li> <li>9. Некорректное планирование плановых показателей, используемых при расчете эффекта от реализации инвестиционного проекта;</li> <li>10. Операционные ошибки при расчете показателей эффективности проекта.</li> <li>11. Неосвоение капитальных затрат</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мониторинг и корректировка планов мероприятий по перспективным проектам;</li> <li>2. Мониторинг реализуемых инвестиционных проектов;</li> <li>3. Отчет по исполнению Плана развития АО "АлЭС";</li> <li>4. Направление презентации в АО "Самрук-Энерго" по реализуемым и перспективным проектам;</li> <li>5. Формирование еженедельных справок и презентаций по проектам АО "АлЭС";</li> <li>6. Мониторинг освоения капитальных вложений АО "АлЭС";</li> <li>7. Работа с государственными органами г. Алматы и Алматинской области для получения поддержки для инвестиционных проектов Общества.</li> </ol>
4	Снижение объемов производства электроэнергии.	<p><b>Внешние риск-факторы:</b> снижение поставок топлива, снижение запасов гидроресурсов</p> <p><b>Внутренние риск-факторы:</b> снижение запасов топлива; аварии; некачественный ремонт оборудования; высокий износ основных средств</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Правильное планирование объемов производства.</li> <li>2. Выполнение планов по выработке электрической энергии.</li> <li>3. Своевременный анализ факторов, влияющих на невыполнение планов по выработке электрической энергии.</li> <li>4. Проведение ремонтов в установленные сроки.</li> <li>5. Модернизация и реконструкция оборудования.</li> </ol>
5	Снижение объемов производства тепловой энергии.	<p><b>Внешние риск-факторы:</b> снижение поставок топлива, снижение запасов гидроресурсов</p> <p><b>Внутренние риск-факторы:</b> снижение запасов топлива; аварии; некачественный ремонт оборудования; высокий износ основных средств</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Правильное планирование объемов производства.</li> <li>2. Выполнение планов по выработке электрической энергии.</li> <li>3. Своевременный анализ факторов, влияющих на невыполнение планов по выработке электрической энергии.</li> <li>4. Проведение ремонтов в установленные сроки.</li> <li>5. Модернизация и реконструкция оборудования.</li> </ol>
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>			
6	Недостаток ликвидности для осуществления операционной, инвестиционной, финансовой деятельности	<p><b>Внешние риск-факторы:</b> ухудшение финансово-экономической ситуации в республике; ослабление нац. валюты; снижение выручки от реализации электро- и теплоэнергии; несвоевременная оплата потребителей за электро- и теплоэнергию; сезонность</p> <p><b>Внутренние риск-факторы:</b> ошибки при планировании движения денежных средств; неэффективное управление денежными потоками; рост дебиторской и/или кредиторской</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Привлечение долгосрочного и краткосрочного финансирования.</li> <li>2. Своевременный контроль сроков оплаты выставленных счетов дебиторам.</li> <li>3. Проведение гЭп-анализа</li> <li>4. Пролонгация действующих займов, снижение ставок вознаграждения.</li> </ol>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

		задолженности; отсутствие контроля со стороны топ-менеджеров	
7	Не получение предельного тарифа на электрическую энергию на экономически обоснованном уровне	<p><b>Внешние риск факторы:</b> Проведение государственной политики по сдерживанию роста тарифов.</p> <p><b>Внутренние риск факторы:</b> Несвоевременная подача заявки на корректировку предельного тарифа на электрическую энергию в уполномоченный орган. Несоответствие представленных в уполномоченный орган подтверждающих документов требованиям законодательства в области электроэнергетики.</p>	Подача заявки на корректировку утвержденного тарифа в Уполномоченный орган
8	Не получение тарифа на услуги по производству тепловой энергии на экономически обоснованном уровне	<p><b>Внешние риск факторы:</b> Проведение государственной политики в сферах естественной монополии по сдерживанию роста тарифов для населения. При наступлении случаев, предусмотренных пунктом 1 статьи 22 Закона РК "О естественных монополиях" (повышение стоимости стратегических товаров, тарифов на его транспортировку, изменение ставок налогов ставок и др.), отсутствие возможности изменения тарифа до истечения его срока действия не более одного раза в год.</p> <p><b>Внутренние риск факторы:</b> Несвоевременная подача заявки на повышение тарифа на регулируемую услугу по производству тепловой энергии в уполномоченный орган. Несоответствие представленных в уполномоченный орган подтверждающих документов требованиям законодательства в сфере естественных монополий.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внесение соответствующих изменений в действующее законодательство.</li> <li>2. Осуществление взвешенной финансовой политики и политики тарифообразования.</li> </ol>
9	Рост цены на закупаемое оборудование, сырье, топливо, материалы и услуги, в том числе на услуги инфраструктуры (повышение тарифов на ж/д транспорт, связь и телекоммуникации, водоснабжение, услуги и т.д.)	<p><b>Внешние риск факторы:</b> Монопольное положение поставщика услуг инфраструктуры. Инфляция. Монопольное положение продавца, Сдерживание роста тарифов государством. Негативное влияние геополитической ситуации</p> <p><b>Внутренние риск факторы:</b> Рост себестоимости производства оборудования и материалов, Использование недостоверных и некачественных источников информации о рыночных ценах приобретаемого оборудования, сырья и материалов, Недостатки маркетинговых исследований.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение мониторинга рынка по поставке товаров, сырья и материалов, и услуг для выбора оптимальной цены.</li> <li>2. Проведение мониторинга рынка услуг и политики компетентных органов РК в области тарифообразования монополистов.</li> <li>3. Подача заявки на тариф по регулируемым услугам в качестве чрезвычайной регулирующей меры в случае увеличения стоимости стратегического товара.</li> <li>4. Подача заявки в уполномоченный орган на изменение тарифов с учетом имеющихся факторов</li> </ol>
10	Риск нарушения внешних ковенант кредиторов	<p><b>Внешние риск факторы:</b> Девальвация национальной валюты, Недостаточный уровень тарифов; Изменение геополитических условий (например: санкции в отношении партнеров).</p> <p><b>Внутренние риск факторы:</b> Несоблюдение условий кредитных договоров, в т.ч. непредоставление обеспечения в установленный срок, Неправильное планирование доходно-расходной части бюджета.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Своевременное уведомление, получение согласования кредиторов о совершении сделок, об изменениях в деятельности компании, в целях соблюдения нефинансовых ковенант внешних кредиторов</li> <li>2. Своевременное предоставление обеспечения</li> <li>3. Проведение ежемесячного мониторинга исполнения ковенант</li> <li>4. В случае нарушения финансовых ковенант проведение мероприятий по их устранению</li> </ol>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ</b>			
11	Несоблюдение сроков ремонта оборудования.	<p><b>Внутренние факторы:</b>  Несвоевременное обеспечение производственными ресурсами.  Несвоевременное финансирование.  Несвоевременный закуп материалов, оборудования и услуг.  Некачественное выполнение работ подрядчиками.  Несоблюдение мер по защите и профилактике не распространения вирусных/инфекционных заболеваний работниками;  Отсутствие/несвоевременное введение ограничительных мер, направленных на недопущение распространение вирусных инфекций; Человеческий фактор.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Запланированные договора для своевременной доставки ТМЦ.</li> <li>2. Заключение контрактов с добросовестными подрядчиками.</li> <li>3. Своевременная оплата.</li> <li>4. Соблюдение графика проведения тендеров.</li> <li>5. Своевременное заключение договоров.</li> <li>6. Своевременная подготовка по тех. спецификации.</li> <li>7. Составление и соблюдение графика ремонтов</li> </ol>
12	Аварии и катастрофы отрасли производства электроэнергии (Технологические отказы оборудования)	<p><b>Внешний риск фактор:</b>  природные стихийные бедствия; технологические нарушения во внешних электрических и тепловых сетях; умысел третьих лиц, в том числе террористические нападения.</p> <p><b>Внутренние риск факторы:</b>  умысел работников; низкие квалификационные требования к охранной организации; отсутствующий или несоответствующий пропускной и внутриобъектный режим; несоблюдение режима эксплуатации производственного оборудования, Ухудшение технического состояния оборудования, Несвоевременное/неполное проведение планово-предупредительных работ, Несоблюдение персоналом правил технической эксплуатации, ошибочные действия персонала</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Своевременное проведение плановых ремонтов и тех. обслуживания оборудования.</li> <li>2.Проведение квалификационных проверок знаний персонала.</li> <li>3.Проведение периодических инструктажей.</li> <li>4.Повышение квалификации персонала.</li> <li>5.Проведение противоаварийных тренировок.</li> <li>6.Организация комплексных и внезапных проверок рабочих мест.</li> <li>7.Проведение анализа причин технологического отказа оборудования.</li> </ol>
13	Перерасход топлива на выработку тепловой и электрической энергии	<p><b>Внутренние факторы:</b>  Износ оборудования, используемого в данном процессе.  Низкая квалификация сотрудников.  Изменение объемов и условий выработки электрической и тепловой энергии.  Невыполнение планов по ремонту оборудования.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Своевременное и качественное проведение плановых ремонтов.</li> <li>2. Повышение квалификации персонала.</li> <li>3. Соблюдение производственной дисциплины.</li> <li>4. Эксплуатация оборудования в строгом соответствии с режимными картами.</li> </ol>
14	Риск некачественной страховой защиты	<p><b>Внешние риск факторы:</b>  Дефолт страховой и перестраховочной организации; снижение рейтинга страховых компаний.</p> <p><b>Внутренние риск факторы:</b>  Страхование в компаниях с низким рейтингом; ненадлежащее оформление страхового случая; заключение договора о страховании с неоднозначными условиями</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Своевременное заключение договоров страхования: экологическое страхование, страхование транспортных средств, страхование гражданско-правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связано с опасностью причинения вреда 3-им лицам, страхование сотрудников от несчастных случаев.</li> <li>2. своевременное предоставление информации страховой компании о наступлении страхового случая</li> <li>3. контроль исполнения обязательств по страховым выплатам</li> <li>4. проведение мероприятий по соблюдению страхового законодательства</li> <li>5. Согласие кредиторов при выборе страховой компании</li> </ol>
15	Экологический риск	<p><b>Внешние риск факторы:</b> Изменение требований Экологического Кодекса РК в сторону ужесточения: установка АСМ на источниках выбросов до 01.01.2024 года, получение комплексных экологических разрешений, с нормированием эмиссий в г/сек, мг/м3, т/год, изменение нормативной базы в сфере экологического регулирования, процедуры проведения ОВОС и сроков предоставления документации по выбросам ПГ, обязательство по внедрению НДТ, введение справочников НДТ, установление нормативов согласно разработанным</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закуп качественного топливного сырья в соответствии с критериями входного контроля, проведение плановых ремонтов основного и вспомогательного оборудования.</li> <li>2. Проведение природоохранных мероприятий и установка АСМ, интеграция передаваемых данных с уполномоченным органом.</li> </ol>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

		<p>справочникам, декарбонизация промышленного сектора, снижение объёма выдаваемых квот на выбросы парниковых газов, ужесточение удельных коэффициентов (бенчмарков), ограниченное количество дополнительных квот, выдаваемых на бесплатной основе, отсутствие свободных квот на углеродном рынке. Реализация водных и климатических рисков</p> <p><b>Внутренние факторы:</b> не соблюдение требований по установке АСМ на источниках выбросов, искажение передаваемых данных системой АСМ, превышение допустимых выбросов и сбросов, удельных нормативов эмиссий; не своевременное оформление разрешительных документов в области охраны окружающей среды; ввод в эксплуатацию новых источников выбросов загрязняющих веществ, износ оборудования, использование не проектного топлива, увеличение количество аварийных ситуаций на основном оборудовании, увеличение объемов производства электро- и теплоэнергии, форс-мажорные обстоятельства природного и техногенного характера, не соблюдение норм Экологической политики и национального плана распределения квот на выбросы парниковых газов.</p>	<p>3. Мониторинг выполнения природоохранных мероприятий.</p> <p>4. Своевременное заключение договоров на разработку проектной документации и вывоз опасных отходов производства и потребления.</p> <p>5. Своевременная разработка и согласование проектной документации.</p> <p>6. Своевременное получение разрешений на воздействие в окружающую среду.</p> <p>7. Мониторинг обновления экологического законодательства</p>
--	--	---	--

### КАРТА ПРИСУЩИХ РИСКОВ

Влияние	5	60-О-АлЭС	1-С-АлЭС; 10-С-АлЭС; 15-Ф-АлЭС; 11-С-АлЭС; 65-Ф-АлЭС		58-О-АлЭС	8-С-АлЭС; 24/4-Ф-АлЭС
	4			30-С-АлЭС; 31-С-АлЭС	24/3-Ф-АлЭС	55-С-АлЭС; 56-С-АлЭС
	3	18-Ф-АлЭС; 4-С-АлЭС	28-О-АлЭС; 53-П-АлЭС	64-О-АлЭС; 66-О-АлЭС		3-С-АлЭС
	2	29-С-АлЭС	51-П-АлЭС; 52-П-АлЭС; 59-О-АлЭС		61-О-АлЭС	38-О-АлЭС; 63-О-АлЭС
	1	26-О-АлЭС; 48-П-АлЭС	27-О-АлЭС; 68-П-АлЭС	17-Ф-АлЭС; 32-О-АлЭС; 49-П-АлЭС	67-О-АлЭС	
		1	2	3	4	5
		Вероятность				

По итогу 2024 года количество технологических нарушений по отношению к аналогичному показателю 2023 года уменьшилось на 5 (3,4%) (140 - в 2024 году и 145 – в 2023 году).

Реализован риск - 24/3-Ф-АлЭС - «Не получение тарифа на услуги по производству тепловой энергии на экономически обоснованном уровне»

В соответствии с подпунктом 1) пункта 1 статьи 22 Закона РК «О естественных монополиях» (далее – Закон) предусмотрено изменение утвержденных тарифов субъектов естественных монополий до истечения их сроков действия на основании изменения вида и стоимости стратегических товаров и (или) подлежащих государственному регулированию тарифов (цен) на транспортировку стратегических товаров (для АО «АлЭС» (уголь, газ, мазут и дизельное топливо). Данная норма Закона не позволяет учитывать в утвержденном тарифе рост стоимости услуг не подлежащих государственному регулированию, но непосредственно связанных с транспортировкой стратегических товаров.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Отсутствие возможности включения в тариф затрат на транспортировку топлива на необходимом уровне, а также в результате принимаемых мер уполномоченных органов направленных на снижение инфляционных процессов и социальной напряженности приводят к убыткам АО «АлЭС» от регулируемого вида деятельности по производству тепловой энергии.

Недополученный доход от деятельности по производству тепловой энергии в 2024 г. составляет 2300 млн тенге, в том числе от непокрытой тарифом стоимости транспортировки топлива – 1400 млн тенге.

Не реализован риск - 24/4-Ф-АлЭС - «Не получение предельного тарифа на электрическую энергию на экономически обоснованном уровне»

В соответствии с приказом Министра энергетики РК от 28 декабря 2023 года №479 «О внесении изменения в приказ Министра энергетики Республики Казахстан от 14 декабря 2018 года №514 «Об утверждении предельных тарифов на электрическую энергию» для АО «АлЭС» с 01.01.2024 г. предельный тариф на электрическую энергию утвержден в размере 17,82 тенге/кВтч. Прирост к ранее действующему составил 27%. Расходы приняты в полном объеме за исключением затрат на покупку э/энергии на балансирующем рынке э/энергии для частичного замещения аварийно-выбывшей мощности.

В соответствии с действующим законодательством АО «АлЭС» в августе - сентябре 2024 г. направило информацию о прогнозируемом увеличении основных затрат на производство электрической энергии с приложением подтверждающих документов к корректировке предельного тарифа на электрическую энергию на 2025 г. Необходимый уровень экономически обоснованного предельного тарифа на электрическую энергию на 2025 год составил 19,71 тенге/кВтч.

Уменьшены влияние риска снижения объема производства электрической энергии (55-С-АлЭС) ввиду перевыполнения плана производства на 7,4% и риска снижения объема производства тепловой энергии (56-С-АлЭС) ввиду перевыполнения плана производства с начала года на 4%.

Дополнительный доход от деятельности по производству электрической энергии за 2024 г. составил 8 430,2 млн тенге:

- за счет увеличения объема 8 365,3 млн тенге;

- за счет изменения тарифа на покупку и продажу э/э на БРЭ тарифа увеличение дохода на 64,9 млн тенге.

Дополнительный доход от деятельности по производству тепловой энергии за 2024 г. составил 1 335,9 млн тенге:

- за счет увеличения объема - 1 017,9 млн тенге,

- за счет изменения тарифа - 318 млн тенге.

Всего капитальных вложений за 2024 г. освоено на сумму 70 285,2 млн тенге при плане 110 423,7 млн тенге, исполнение составило 64%. Отклонение от плана обусловлено по следующим причинам:

1. Отклонение от плана обусловлено поздним сроком поставки основного аналитического оборудования SICK (факт поставки 09.12.2024г.) и не выполнены пуско-наладочные работы по внедрению автоматизированной системы мониторинга эмиссий (АСМ) на дымовых трубах ТЭЦ-2.

2. Отклонение от плана по ремонтам приводящие к увеличению стоимости основных средств, связано с организационно-техническими задержками, переносом сроков ремонтных работ, пересмотром смет и экономией.

3. Недоосвоение по основным средствам связано с поздним заключением договоров и отсутствием поставки ТМЦ, а также с переносом сроков выполнения работ по внедрению автоматизированной системы складского учета на 2025 год.

В 2024 году коэффициент текущей ликвидности составил 1,14 при нормативном значении не менее 1, что свидетельствует об отсутствии риска недостатка ликвидности в отчетном периоде.

58-О-АлЭС «Экологический риск»

Ущерб от реализованного в 2024 г. экологического риска составил 4,8 млн тенге.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

8-С-АлЭС «Риск ущерба здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей, несчастных случаев на производстве»(Травматизм производственного персонала)»:

В 2024 году произошло два несчастных случая, связанных с трудовой деятельностью, в том числе один — со смертельным исходом. Акт специального расследования по этому случаю в настоящее время обжалуется АО «АлЭС» ввиду несогласия с изложенными в нём выводами.

Ущерб от реализованного в 2024 г. риска ущерба здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей, несчастных случаев на производстве (Травматизм производственного персонала) составил 2,06 млн тенге.

По итогам 2024 г. план ремонтов выполнен на 100%.

Сумма ущерба в 2024 году составила 6,86 млн тенге (4,8 млн тенге - штрафы за нарушение экологического законодательства и 2,06 млн тенге - Выплаты временной нетрудоспособности по несчастному случаю) при утвержденном риск-аппетите на 2024 год в размере 1 392 млн тенге. Таким образом, сумма ущерба, не превышает утвержденный риск-аппетит.

### ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В 2024 ГОДУ (МИТИГАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ)

Риск	Основные изменения	Реализованные мероприятия по управлению рисками
Несчастные случаи на производстве, повлекшие ущерб здоровью и жизни работников в процессе исполнения служебных обязанностей (травматизм производственного персонала)	Увеличение по влиянию	Принятие мер в соответствии с Планом работ УПБиОТ.
Снижение объемов производства электроэнергии.	Снижение по влиянию	Выполнение плана по выработке электрической энергии.
Недостаток ликвидности для осуществления операционной, инвестиционной, финансовой деятельности	Без изменений	Достижение коэффициента текущей ликвидности 1,14 при установленном уровне показателя не менее 1.
Не получение предельного тарифа на электрическую энергию на экономически обоснованном уровне	Снижение по влиянию	Получен предельный тариф на электроэнергию в размере 17,82 тенге/КВтч, прирост к ранее действующему составил 27%
Не получение тарифа на услуги по производству тепловой энергии на экономически обоснованном уровне	Без изменений	Своевременное предоставление заявки на корректировку предельного тарифа в уполномоченный орган.
Несоблюдение сроков ремонта оборудования.	Без изменений	Исполнение плана мероприятий по управлению риском.
Аварии и катастрофы отрасли производства электроэнергии (Технологические отказы оборудования)	Снижение по влиянию	Принятие мер в соответствии с Планом мероприятий по управлению риском
Риск ущерба репутации	Без изменений	Исполнение плана мероприятий по управлению риском.
Риски инвестиционных проектов	Без изменений	Принятие мер в соответствии с Планом мероприятий по управлению риском
Снижение объемов производства тепловой энергии.	Снижение по влиянию	Выполнение плана по выработке тепловой энергии.
Рост цены на покупаемое оборудование, сырье, топливо, материалы и услуги, в том числе на услуги инфраструктуры (повышение тарифов на ж/д транспорт, связь и телекоммуникации, водоснабжение, услуги и т.д.)	Без изменений	Исполнение плана мероприятий по управлению риском.
Риск нарушения ковенант внешних кредиторов	Без изменений	Исполнение плана мероприятий по управлению риском.
Перерасход топлива на выработку тепловой и электрической энергии	Без изменений	Исполнение плана мероприятий по управлению риском.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Риск некачественной страховой защиты	Без изменений	Исполнение плана мероприятий по управлению риском.
Экологический риск	Без изменений	Принятие мер в соответствии с Планом мероприятий по управлению риском

АО «АлЭС» регулярно проводит анализ ключевых рисков. Советом директоров Общества установлен риск-аппетит Компании в количественном и качественном выражении, включающий ограничения на основные виды деятельности. Мониторинг соблюдения риск-аппетита Компании осуществляется на ежеквартальной основе. Общество ежегодно формирует и предоставляет на рассмотрение и утверждение Совету директоров – Регистр рисков, Карту рисков, ключевые рисковые показатели (КРП) и План мероприятий по управлению ключевыми рисками. В АО «АлЭС» в 2025 году идентифицированы и оценены 36 рисков, присущих Обществу, обновлены пороговые значения КРП, владельцами рисков актуализированы факторы рисков и мероприятия по их снижению. По результатам переоценки 19 рисков попали в ключевую зону Карты рисков Общества на 2025 год (в 2024 году – 15 ключевых рисков).

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ G. ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

### Противодействие коррупции

В соответствии с Законом РК «О противодействии коррупции», в субъектах квазигосударственного сектора определяются структурные подразделения, исполняющие функции антикоррупционных комплаенс-служб, основной задачей которых является обеспечение соблюдения соответствующей организацией и ее работниками законодательства РК о противодействии коррупции.

В этой связи, с 2021 года в АО «АлЭС» образована штатная единица Комплаенс-офицера с подотчетностью Совету директоров АО «АлЭС».

Целью деятельности Комплаенс-офицера является разработка и внедрение Программы комплаенс, определение политики по вопросам противодействия коррупции, а также осуществление контроля за реализацией мероприятий по противодействию коррупции, включая оценку коррупционных рисков в АО «АлЭС».

Для реализации задач в области комплаенс, в АО «АлЭС» приняты в работу и внедрены следующие ВНД: Корпоративный стандарт по функциям Комплаенс в портфельных компаниях АО «Самрук-Казына», Политика инициативного информирования АО «Самрук-Энерго», Политика противодействия мошенничеству и коррупции в АО «Самрук-Энерго», Политика урегулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов АО «Самрук-Энерго». В отчетном периоде идентифицированные значимые комплаенс риски не выявлены.

В 2024 году в шаблон Договоров с контрагентами включено условие по ознакомлению с Политикой по противодействию коррупции АО «Самрук-Энерго» (далее – Политика). 525 контрагентов ознакомлены с Политикой.

Также существует единая Горячая линия, которая является каналом информирования о предполагаемых нарушениях законодательства и/или Кодекса поведения, случаях мошенничества, коррупции, несанкционированного разглашения конфиденциальной и инсайдерской информации (контакты Горячей линии указаны на корпоративном веб-сайте АО «АлЭС»). Кроме этого, в офисе и производственных департаментах АО «АлЭС» в доступных местах для обозрения размещены соответствующие баннеры с контактами Горячей линии.

В 2024 году в Службу-комплаенс через Горячую линию поступило 6 обращений. Указанные обращения рассмотрены в срок, факты не подтвердились.

Случаи дискриминации в 2024 году также не зарегистрированы.

На ежеквартальной и ежегодной основе Комплаенс-офицер отчитывается о своей деятельности перед Советом директоров АО «АлЭС».

### ОХРАНА ПРИРОДЫ. РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Производственная деятельность АО «АлЭС» ориентирована на минимизацию воздействия на окружающую среду, рациональное использование природных ресурсов и сохранение биоразнообразия.

АО «АлЭС» признаёт ответственность перед заинтересованной общественностью за рациональное использование природных ресурсов и сохранение благоприятной окружающей среды и гарантирует рациональное использование природных ресурсов, последовательное снижение воздействия на окружающую среду за счет внедрения новых доступных, малоотходных, экологически безопасных технологий, оборудования, материалов, реализацию мероприятий по адаптации к изменению климата и исключению возможного ущерба окружающей среде.

АО «АлЭС» следует принципам устойчивого развития, под которыми понимает сбалансированное и социально приемлемое сочетание экономического роста и сохранения благоприятной окружающей среды для будущих поколений.

### Управление аспектами экологического менеджмента

Система экологического менеджмента (далее - СЭМ) входит в состав корпоративной системы менеджмента. Целью внедрения и функционирования СЭМ является обеспечение соблюдения требований в области охраны окружающей среды производственными департаментами АО «АлЭС» в результате их деятельности, а также подрядными и субподрядными организациями, выполняющими работы и оказывающими услуги на территории производственных департаментов.

АО «АлЭС» непрерывно совершенствует СЭМ и направляет все усилия на снижение негативного воздействия на окружающую среду, связанное, в том числе с выбросами в атмосферу парниковых газов, выбросами и сбросами загрязняющих веществ, с обращением с отходами производства и потребления, промышленными отходами.

В АО «АлЭС» определены направления реализации экологической политики, как составной части СЭМ:

- обеспечение выполнения требований действующего экологического законодательства Республики Казахстан и корпоративных стандартов в области охраны окружающей среды;
- постоянное совершенствование системы экологического менеджмента и обеспечение её устойчивого функционирования;
- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, внедрение наилучших доступных технологий, совершенствование технологических процессов производства;
- сокращение объемов образования отходов производства и размещения в окружающей среде, безопасное обращение с ними, реализацию проектов по переработке промышленных отходов;
- проведение оценки воздействия намечаемой деятельности своих производственных департаментов на окружающую среду, здоровье персонала и населения на основе сравнения альтернативных вариантов;
- вовлечение персонала в реализацию мероприятий по обеспечению экологической безопасности, развитие экологической культуры сотрудников организации путём доведения до сведения каждого работника экологических аспектов деятельности и их влияния на окружающую среду.

В АО «АлЭС» определены значимые экологические аспекты, на основе которых оценены экологические риски и установлены экологические цели, разработаны и реализованы программы мероприятий по охране окружающей среды.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Актуальными значимыми экологическими аспектами для АО «АлЭС» признаны: выбросы в атмосферный воздух от основного оборудования, при сжигании топлива в котельных агрегатах, и вспомогательного оборудования, при сопровождении основного процесса выработки электрической и тепловой энергии, а также при реализации проектов модернизации и реконструкции угольных станций, сброс сточных вод в поверхностные источники, размещение золошлаковых отходов и временное хранение отходов производства и потребления на территории производственных департаментов, вредные физические воздействия и другие экологические аспекты, косвенно влияющие на основной процесс производства электрической энергии.

Пересмотр и актуализация экологических аспектов проводятся в случаях:

- 1) изменений в законодательстве Республики Казахстан в области охраны окружающей среды;
- 2) изменения методики идентификации экологических аспектов и определения их значимости;
- 3) изменений технологических процессов, при появлении новых источников воздействий.

Высшее руководство АО «АлЭС» обеспечивает доступность человеческих, технологических, финансовых ресурсов, необходимых для разработки, внедрения, функционирования и улучшения системы экологического менеджмента в соответствии с законодательными требованиями Республики Казахстан в области охраны окружающей среды.

Согласно СЭМ охрана окружающей среды осуществляется путем:

- разработки и реализации планов мероприятий, направленных на обеспечение охраны окружающей среды;
- обязательного экологического страхования при ведении деятельности по производству продукции, проведении строительно-монтажных и ремонтных работ;
- осуществления производственного экологического контроля и мониторинга за эмиссиями, отходами и т.д.;
- проведения планово-предупредительных работ.

В 2024 году в АО «АлЭС» ежеквартально проводились внутренние аудиты СЭМ в целях контроля за соблюдением нормативных правовых актов Республики Казахстан и нормативно-технических документов в области охраны окружающей среды, контроля за состоянием окружающей среды, идентификацией экологических аспектов и оценкой рисков, устранением несоответствий, выявленных в ходе предыдущих аудитов, а также выполнением мероприятий по охране окружающей среды.

По результатам внутреннего аудита были разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия для устранения несоответствий, которые были выполнены в полном объёме.

### **Производственный экологический контроль и мониторинг**

АО «АлЭС» на ежеквартальной основе реализует программы производственного экологического контроля, разработанные в соответствии с требованиями Экологического кодекса РК и призваны выполнять следующие задачи:

- ✓ получение оперативной информации о воздействии основных и производственных процессов на окружающую среду;
- ✓ проведение корректирующих и предупреждающих действий и оперативное реагирование на внештатные ситуации;
- ✓ информирование стейкхолдеров (местное население, государственные контролирующие органы, компании-партнёры) об экологической деятельности предприятия и предпринимаемых мерах по снижению экологического воздействия на окружающую среду.

В рамках экологического контроля проводятся наблюдения за эмиссиями в окружающую среду – выбросами в атмосферный воздух, сбросами в водные объекты, объёмами накопления и захоронения отходов,

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

так и за качеством компонентов окружающей среды – атмосферным воздухом, поверхностными и подземными водами, почвой на границе санитарно-защитных зон производственных предприятий.

В 2024 году на стационарных источниках эмиссий ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ЗТК установлены автоматизированные системы мониторинга выбросов (далее - АСМ), позволяющие в онлайн режиме вести контроль за соблюдением нормативов эмиссий. С 21 ноября 2024 года усреднённые данные с системы АСМ каждые 20 минут передаются в Национальный банк данных состояния окружающей среды РК и контролируются со стороны уполномоченного органа в области охраны окружающей среды, по ТЭЦ-2 передача данных запланирована на 2 полугодие 2025 года.

В 2024 году ежеквартально специализированной организацией проводился производственный экологический контроль, а также на постоянной основе лабораториями ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ЗТК осуществлялся производственный экологический мониторинг, систематический контроль за радиационным фоном в пределах территории департаментов и в производственных помещениях, по результатам которых превышения уровня загрязнения окружающей среды не отмечено.

Деятельность производственных департаментов АО «АлЭС» строго регламентирована имеющимися разрешениями на эмиссии в окружающую среду, в которых объём допустимых эмиссий устанавливается в количественном выражении. АО «АлЭС» уделяет постоянное внимание привлечению и внедрению инвестиционных проектов в области охраны окружающей среды, рассматриваются возможности применения новых технологий и техник, выполняются принятые Правительством РК постановления, касающиеся решения экологических проблем.

### Выбросы парниковых газов

Для прозрачного осуществления экологической деятельности в 2024 году АО «АлЭС» на ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ЗТК провело инвентаризацию выбросов парниковых газов по периоду действия Национального Плана распределения квот на выбросы парниковых газов на 2022-2025 гг. (далее - НП). По НП для АО «АлЭС» на 2024 год было выдано 6 094,365 тыс. тонн. По факту 2024 года объём выбросов парниковых газов, в целом по Обществу, составил 5 619,0 тыс. тонн, из них: по ТЭЦ-1 имени Б.Оразбаева 447,5 тыс. тонн; по ТЭЦ-2 имени А.Жакутова 3 717,3 тыс. тонн, по ТЭЦ-3 – 1 225,9 тыс. тонн, по ЗТК – 228,3 тыс. тонн.

Объём выбросов парниковых газов в 2021–2024 годах (Охват 1)

Выбросы парниковых газов по видам	Единицы измерения	2021	2022	2023	2024
CO <sub>2</sub>	тонн CO <sub>2</sub>	5 868 940	5 675 899	5 787 876	5 619 013
CH <sub>4</sub>	тонн CO <sub>2</sub> экв.	1 406,1	1 200,2	1 389,9	1 345,876
N <sub>2</sub> O	тонн CO <sub>2</sub> экв.	15 339,7	14 692,6	12 929,6	12 535,0
Удельные выбросы парниковых газов относительно дохода	млн т CO <sub>2</sub> -экв/млн тенге	0,00007	0,00007	0,00006	0,00004

Ожидаемый профицит квот относительно НП углеродных квот составит – 493,3 тыс. тонн. В 2024 году за счёт проведения мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности объём выбросов парниковых газов в целом был сокращён на 17,6 тыс. тонн.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Объёмы выбросов парниковых газов за 2024 год были верифицированы органом по валидации и верификации ТОО «ЭКОСЕРВИС-С», отчёт об инвентаризации парниковых газов был направлен в уполномоченный орган в области охраны окружающей среды в установленные сроки и принят без замечаний.

Согласно Плану мероприятий по управлению вопросами охраны окружающей среды в группе компаний АО «Самрук-Энерго» АО «АлЭС» определило количество выбросов таких парниковых газов как гидрофторуглероды (ГФУ), перфторуглероды (ПФУ), гексафторид серы (SF<sub>6</sub>), трифторид азота (NF<sub>3</sub>).

Выбросы парниковых газов по видам	Единицы измерения	2023	2024
ГФУ	тонн	116,2	133,9
ПФУ	тонн	отсутствует	отсутствует
SF <sub>6</sub>	тонн	отсутствует	отсутствует
NF <sub>3</sub>	тонн	отсутствует	отсутствует

В рамках Охвата 2 количественной оценке подлежат выбросы от производства приобретенной и потребленной электроэнергии, пара, тепла или охлаждения. Так как АО «АлЭС» не приобретает электрическую и тепловую энергию, пар объём выбросов парниковых газов не рассчитывается.

### Углеродная интенсивность генерации

В рамках Охвата 1 была рассчитана углеродная интенсивность генерации в 2024 году в сравнении с предыдущими периодами 2021-2023 гг. Объём выбросов парниковых газов напрямую зависит от объёма сожжённого топлива, характеристики топлива

№ п/п	Показатель	Единица измерения	2021	2022	2023	2024
1	Выбросы CO <sub>2</sub>	тонн	5 868 940	5 675 899	5 787 877	5 619 013
2	Выработка электрической энергии	МВтч	4 009 084	4 039 025	3 954 773	3 723 258
3	Выработка тепловой энергии	Гкал	5 825 875	5 550 462	5 851 848	6 083 619
4	Удельные выбросы CO <sub>2</sub> на выработку электрической энергии	тCO <sub>2</sub> /МВтч	1,014	0,988	1,001	1,002
5	Удельные выбросы CO <sub>2</sub> на выработку тепловой энергии	тCO <sub>2</sub> /Гкал	0,310	0,304	0,312	0,310

### Выбросы загрязняющих веществ

АО «АлЭС» приняло на себя обязательства по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух при производстве продукции производственными департаментами. Для снижения эмиссий в 2024 году были реализованы следующие мероприятия по охране окружающей среды:

- проведены работы по поддержанию степени очистки золоулавливающих устройств;

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

- ремонт и замена кубов воздухоподогревателей;
- ремонт горелок котлоагрегатов, эмульгаторов;
- проведены мероприятия по повышению КПД;
- устранены нарушения в технологическом цикле на котельных агрегатах;
- проведены режимно-наладочные работы на котельных агрегатах, аспирационных установках ТЭЦ-1, 2, 3.

Также, в 2024 году АО «АлЭС» продолжила работу по реализации проектов модернизации и реконструкции Алматинских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3. После реализации проектов снижение будет достигнуто за счет использования природного газа в эффективных газотурбинных установках, обеспечивающих выбросы вредных веществ в атмосферу на уровне требований Республики Казахстан по внедрению наилучших доступных технологий.

Фактический объём эмиссий в целом по АО «АлЭС» в 2024 году снизился на 3% в сравнении с 2023 годом и составил 47,503 тыс. тонн, при разрешённом объёме 56,153 тыс. тонн. Для равнения в 2023 году он составил 48,861 тыс. тонн, при разрешённом объёме 57,065 тыс. тонн, в 2022 году он составил 48,038 тыс. тонн, при разрешённом объёме 59,891 тыс. тонн.

### Объём выбросов загрязняющих веществ в 2021–2024 годах, тыс. тонн

Загрязняющие вещества	2021	2022	2023	2024
NOx	11,216	11,078	11,286	10,963
SOx	26,250	25,557	25,820	25,086
Твердые частицы	8,457	8,212	8,614	8,349
CO	3,152	3,115	3,095	3,019
Летучие органические соединения (ЛОС)	0,023	0,032	0,035	0,050
Прочие газообразные	0,032	0,044	0,011	0,036
<b>Итого</b>	<b>49,130</b>	<b>48,038</b>	<b>48,861</b>	<b>47,503</b>
Стойкие органические загрязнители (СОЗ)	нет	нет	нет	нет
Опасные загрязнители воздуха (ОЗВ)	49,130	48,038	48,861	47,503
Удельные выбросы г/кВтч	8,76	8,63	8,74	8,81
Удельные выбросы вредных веществ относительно дохода	0,00062	0,00056	0,00051	0,00038

### ТЭЦ-1

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2024 году составили 836,039 тонн (включая залповые выбросы), при разрешённых 1 436,466 тоннах. Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году снизились на 68,524 тонны (-8%), это обусловлено снижением в 2024 году выработки электрической энергии на 24% в сравнении с 2023 годом.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	797,5	803,6	904,6	836,0

### ТЭЦ-2

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2024 году составили 36 188,0808 тонн (включая залповые выбросы), при разрешённых 39 3999,0521 тоннах, золошлаковых отходов – 1 313 879 тонн, при разрешённых 1 313 879 тоннах. Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году снизились на 722 тонны (-2%), что обусловлено снижением за 2024 год выработки электрической энергии на 2,1% в сравнении с 2023 годом.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	35 898,687	35 037,990	36 909,985	36 188,081

### ТЭЦ-3

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от департамента ТЭЦ-3 в 2024 году составили 10 253,2733 тонны (включая залповые выбросы), при разрешённых 14 017,8505 тоннах, золошлаковых отходов – 318 240 тонн, при разрешённых 487 800 тоннах. Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году снизились на 521 тонну (-5%), что обусловлено снижением за 2024 год выработки электрической энергии на 8% в сравнении с 2023 годом.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	12 246,356	11 944,728	10 774,274	10 253,273

### ЗТК

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от ЗТК в 2024 году составили 216,304 тонны, при разрешённых 1 264,24 тоннах. Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году снизились на 47 тонн (-18%), что обусловлено снижением в 2024 году концентрации окислов азота на 50 мг/м<sup>3</sup> в сравнении с 2023 годом.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	178,589	243,012	262,968	216,304

### Капшагайская ГЭС

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от Капшагайской ГЭС в 2024 году составили 1,258 тонн, при разрешённых 1,258 тоннах, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные воды от Капшагайской ГЭС в 2023 году - 1,5564 тонны, при разрешённых 3,485 тоннах. Объём сбросов увеличился на 0,03437 тонн, что обусловлено увеличением объёма сброса нормативно-очищенных вод хозяйственно-бытовых стоков (водовыпуск №3) на Капшагайской ГЭС.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	1,258	1,432	1,258	1,258
Объём сбросов в водные объекты, тонн	1,526	1,535	1,522	1,556

### Каскад ГЭС

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от Каскада ГЭС в 2024 году составили – 1,699 тонны и не превысили лимит выбросов в 2,679 тонн

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	1,617	1,542	1,576	1,699

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

### ПРП "Энергоремонт"

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от ПРП «Энергоремонт» в 2024 году составили 5,9819 тонна. Лимит по валовым выбросам загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году не превышен.

Показатель	2021	2022	2023	2024
Объём выбросов в атмосферный воздух, тонн	5,949	5,984	5,981	5,9819

### Водные ресурсы

Основным источником водоснабжения для департаментов АО «АлЭС» ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ЗТК является ГКП на ПХВ «Алматы Су» Управления энергетики и водоснабжения г. Алматы (далее «Алматы Су»).

Для частичного замещения сырой воды, подаваемой ТЭЦ-1 на технологические нужды и ТЭЦ-2 для подготовки обессоленной воды, эксплуатируются скважины собственного водозабора, а также на основании договора для ТЭЦ-2 осуществляется забор технической воды.

Хозяйственно-питьевое и производственно-техническое водоснабжение ТЭЦ-3 организовано за счет ведомственного водозабора из артезианских скважин. Водозабор ТЭЦ-3 состоит из одной одинарной эксплуатационной скважины и пяти водозаборных кустов, каждый из которых состоит из двух эксплуатационных скважин. Глубина эксплуатационных скважин от 200 до 300 м. В 2024 году в эксплуатации находилось 11 скважин.

Для Каскада ГЭС источником водоснабжения на нужды электроэнергетики является Большое Алматинское озеро и бассейн р. Большая Алматинка. Хозяйственно-питьевое водоснабжение для Каскада ГЭС осуществляется на основании договора.

На выработку электроэнергии и на технологические нужды Капшагайской ГЭС осуществляется забор воды из Капшагайского водохранилища, на хозяйственно-бытовые нужды – из подземных скважин Николаевского месторождения подземных вод.

Расчет водопотребления и водоотведения по департаментам АО «АлЭС» ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3 и ЗТК осуществляется в соответствии с Индивидуальными текущими балансовыми нормами водопотребления и водоотведения, согласованными Комитетом по водным ресурсам Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК. Объемы водозабора из поверхностных источников Капшагайской ГЭС, Каскада ГЭС, собственного водозабора ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 определяются условиями разрешения на специальное водопользование.

Ниже, в таблицах приведены данные по водопотреблению и использованию воды в 2021-2024 гг.

### Анализ водопотребления и использования воды источниками АО "АлЭС", в м<sup>3</sup>

Показатели	ТЭЦ-1 им.Б.Оразбаева		ТЭЦ-2 им.А.Жакутова		ТЭЦ-3		ЗТК		Капшагайская ГЭС им.Ш.Чоккина		Каскад ГЭС	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Источники водоснабжения	ГКП на ПХВ "Алматы Су" Собственный водозабор Алма-Атинского МПВ		ГКП на ПХВ"Алматы Су" Собственный водозабор Боралдайского МПВ		Собственный водозабор Покровское МПВ		ГКП на ПХВ "Алматы Су"		Капшагайское водохранилище Скважины собственного водозабора		ТОО "Bauug LTD Company" ГКП на ПХВ"Алматы Су"	
Получено сырой воды, всего	5 959 125	6 097 567	33 926 768	33 343 439	4 484 550	5 645 610	39 419	34 309	6 893 994	7 402 692	715	594
Расход	5 959 125	6 097 567	33 926 768	33 343 439	4 484 550	5 645 610	39 419	34 309	6 893 994	7 402 692	715	594
Подпитка теплосети	5 043 888	5 201 086	24 585 430	25 285 479	173 937	159 840	-	-	-	-	-	-
Передано другим потребителям без использования	5 038 950	5 196 077	24 546 667	25 112 013	152 454	138 002	-	-	-	-	-	-
Производственные нужды	-	-	- 1 795	127 844	-	-	-	-	-	-	-	-
Собственные нужды ГВС	4 715	4 473	37 018	42 187	7 746	7 746	-	-	-	-	-	-

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Передано другим потребителям	223	536	3 540	3 435	13 737	14 092	-	-	-	-	-	-
Обессоленная вода	182 990	184 679	905 574	969 488	279 684	335 093	22 657	23 161	-	-	-	-
Подпитка котлов	182 990	184 679	718 608	752 492	279 684	335 093	22 657	23 161	-	-	-	-
Невозврат конденсата	-	-	6 971	6 971	-	-	83	70	-	-	-	-
Собственные нужды обессоливающей установки	-	-	179 995	210 025	-	-	-	-	-	-	-	-
Технологическая вода	694 836	673 944	8 404 230	7 052 535	4 018 396	5 138 353	2 544	2 626	6 849 640	7 357 009	-	-
Потери безвозвратные	-	-	-	-	-	-	4 419	1 420	39 096	40 332	-	-
Хозяйственно-питьевая вода	37 411	37 858	31 533	35 937	12 533	12 324	9 798	7 102	5 258	5 351	715	594
Передано другим потребителям	80	133	428	521	-	-	2 572	1 904	-	-	-	-
Канализация	351 705	342 727	68 551	78 124	18 224	23 095	26 567	22 460	-	-	715	594
Канализация собственная	351 595	342 169	67 942	77 256	18 224	23 095	23 322	19 854	-	-	715	594

### Анализ водопотребления и использования воды источниками АО "АлЭС", в м3

Показатели	ТЭЦ-1		ТЭЦ-2		ТЭЦ-3		ЗТК		Капшагайская ГЭС		Каскад ГЭС	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Источники водоснабжения	ГКП на ПХВ "Алматы Су" Собственный водозабор Алма-Атинского МПВ		ГКП на ПХВ "Алматы Су" Собственный водозабор Боралдайского МПВ		Собственный водозабор Покровское МПВ		ГКП на ПХВ "Алматы Су"		Капшагайское водохранилище Скважины собственного водозабора		ТОО "Bauyr LTD Company" ГКП на ПХВ "Алматы Су"	
Получено сырой воды, всего	6 715 791	5 990 376	33 241 179	36 015 423	4 961 400	5 235 050	42 330	45 196	7 462 429	9 556 800	426	633
Расход	6 715 791	5 990 376	33 241 179	36 015 423	4 961 400	5 235 050	42 330	45 196	7 462 429	9 556 800	426	633
Подпитка теплосети	5 768 279	5 010 910	24 577 015	25 648 861	178 484	218 414	-	-	-	-	-	-
Передано другим потребителям без использования	5 763 120	5 005 839	24 340 386	25 593 772	147 725	190 267	-	-	-	-	-	-
Производственные нужды	-	-	192 192	15 321	-	-	-	-	-	-	-	-
Собственные нужды ГВС	4 935	4 557	42 692	36 389	7 746	7 746	-	-	-	-	-	-
Передано другим потребителям	224	514	1 745	3 379	23 013	20 401	-	-	-	-	-	-
Обессоленная вода	191 000	192 864	1 105 423	1 127 588	371 221	395 745	24 861	28 706	-	-	-	-
Подпитка котлов	191 000	192 864	791 939	715 997	371 221	395 745	24 861	28 706	-	-	-	-
Невозврат конденсата	-	-	6 971	6 837	-	-	120	166	-	-	-	-
Собственные нужды	-	-	306 513	404 754	-	-	-	-	-	-	-	-
Технологическая вода	719 222	751 189	7 522 374	9 207 974	4 396 179	4 599 969	3 509	4 264	7 417 958	9 508 987	-	-
Потери безвозвратные	-	-	-	-	-	-	4 864	3 721	39 183	42 413	-	-
Хозяйственно-питьевая вода	37 291	35 412	36 367	31 000	15 516	20 922	9 096	8 505	5 288	5 400	426	633
Передано другим потребителям	293	237	1 091	1 258	-	-	2 143	2 100	-	-	-	-
Канализация	361 039	220 861	79 059	67 389	22 656	15 601	26 821	24 774	-	-	426	645
Канализация собственная	360 581	220 390	77 547	65 541	22 656	15 601	24 146	22 217	-	-	426	645

Изменение фактического баланса воды по департаментам АО «АлЭС» в основном зависит от объемов отпуска продукции и фактических условий работы оборудования (количество пусков, остановов

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

котлоагрегатов, режим заполнения водой золоотвала, ремонтные работы на трубопроводах и т.д.). Расход исходной воды по департаментам АО «АлЭС» ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, Каскад ГЭС, Капшагайская ГЭС, ЗТК за 2024 год составил 56,8 млн. тонн.

Абсолютное потребление воды в 2024 году увеличилось по сравнению с 2023 годом, из-за увеличения приточности Капшагайского водохранилища (многоводный год), а также увеличением собственного водопотребления ТЭЦ-2 (заполнение секции №2 золоотвала №1).

В таблице приведены данные по объему забираемой воды в 2021-2024 гг.

Источники	Ед. измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Поверхностные источники	тыс.м <sup>3</sup>	10 677 932	11 310 032	11 878 750	16 148 572
Подземные источники	тыс.м <sup>3</sup>	5 379	6 527	5 704	5 908
Городские системы водоснабжения	тыс.м <sup>3</sup>	39 038	38 469	39 031	41 108
Воды сторонних организаций "Магистральный канал "Аксай-Карагалинский"	тыс.м <sup>3</sup>	0	132	233	277

В таблице приведены данные по обций объем сбросов в разбивке по принимающим объектам в 2021-2024 гг.

Источники	Ед. измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Поверхностные источники	тыс.м <sup>3</sup>	10 677 932	11 310 032	11 878 750	16 148 572
Передано другим сторонам для очистки	тыс.м <sup>3</sup>	468	469	492	332
Общий объем сбросов всего	тыс.м <sup>3</sup>	10 678 399	11 310 502	11 879 243	16 148 904
Не ГЭС	тыс.м <sup>3</sup>	468	469	492	332
ГЭС	тыс.м <sup>3</sup>	10 677 932	11 310 032	11 878 750	16 148 572

В таблице приведены данные по водопользованию по типу операций в 2021-2024 гг.

Источники	Ед. измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Производственные нужды	тыс.м <sup>3</sup>	21 408	21 919	21 999	25 881
Хозяйственно-питьевые	тыс.м <sup>3</sup>	99	101	106	104
Передано третьим сторонам	тыс.м <sup>3</sup>	10 671 043	11 302 635	11 871 293	16 139 021
Передано третьим сторонам	тыс.м <sup>3</sup>	29 756	30 464	30 276	30 814
ППД	тыс.м <sup>3</sup>	44	42	44	46
<b>Итого:</b>	<b>тыс.м<sup>3</sup></b>	<b>10 722 349</b>	<b>11 355 161</b>	<b>11 923 718</b>	<b>16 195 866</b>

В таблице приведены данные по объемам оборотной и повторно-используемой воды в 2021-2024 гг.

Источники	Ед. измерения	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Объем повторно-используемой воды (после очистки)	тыс.м <sup>3</sup>	3 505	3 801	4 929	5 269
Объем оборотной воды	тыс.м <sup>3</sup>	425 381	423 378	406 488	384 999

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Для сокращения потребления свежей воды на тепловых электростанциях действуют две системы водоснабжения: оборотная и повторная, на ЗТК – оборотная. Виды систем оборотного водоснабжения:

- техническое водоснабжение (охлаждение оборудования главного корпуса), потери восполняются свежей водой;
- система гидрозолоудаления, потери восполняются технологическими стоками и дождевыми стоками.

Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения по департаментам АлЭС за 2024 год составил 390 268,1 тыс. м<sup>3</sup>, в т. ч. система оборотного водоснабжения – 384 999,1 тыс. м<sup>3</sup>; система повторного водоснабжения – 5 269,0 тыс. м<sup>3</sup>.

На Капшагайской ГЭС в природные водные объекты сбрасываются нормативно-чистые (без очистки) и нормативно-очищенные (в биологической системе очистки Сток) сточные воды. Сбросов загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты нет.

### Объем сбросов в водные объекты в 2021–2024 годах

Производственный департамент	Единицы измерения	2022	2022	2023	2024
Капшагайская ГЭС	тонн	1,526	1,53467	1,52203	1,55640

Объём сброса нормативно-очищенных вод в 2024 году увеличился на 0,03437 тонн, что обусловлено увеличением объёма сброса нормативно-очищенных вод хозяйственно-бытовых стоков (водовыпуск №3) на Капшагайской ГЭС.

В течение 2024 года проведён комплекс технологических мероприятий, направленных на предотвращение засорения, загрязнения и истощения водных ресурсов, а именно:

- на ТЭЦ-1 проведены работы по ремонту насосного оборудования на очистных сооружениях для обеспечения нормативного качества сточных вод, ремонт насосного оборудования в котельном, турбинном и химических цехах;
- на ТЭЦ-2 проведены работы по сокращению потерь воды при транспортировке золошлаковых материалов, ремонт оборотной система производственного назначения (градирни, багерная);
- на ТЭЦ-3 проведены мероприятия по сокращению водных потерь.

В целях реализации системы производственного экологического контроля на постоянной основе проводился мониторинг за качеством подземных и поверхностных вод на промплощадке, а также по речкам и на золоотвале станций, на постоянной основе на Капшагайской ГЭС проводился мониторинг сбросов загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты. Отбор проб производился по местам и с периодичностью, указанным в программе ПЭК.

### Отходы производства и потребления

Основной подход к управлению отходами производства и потребления (твёрдыми и жидкими) производственных департаментов АО «АлЭС» включает недопущение превышения сроков их накопления и нарушения требований по местам их временного накопления, до передачи специализированным организациям, осуществляющим их утилизацию. Для этого введён учёт объёма и сроков образования отходов, а также объёмов их утилизации. Ежегодно обеспечивается выполнение данных показателей.

Отходы производства и потребления на территориях производственных департаментов АО «АлЭС» временно хранятся с соблюдением требований экологического и санитарного законодательства Республики Казахстан и вывозятся специализированными организациями на утилизацию на основании заключённых договоров. Такие отходы как металлолом и отработанные масла используются повторно на самих

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

производственных департаментах при производстве ремонтных работ и для смазки деталей вспомогательного оборудования.

В процессе производственной деятельности производственных департаментов АО "АлЭС" образуются следующие виды отходов:

- по источникам образования: промышленные, производственные и бытовые;
- по степени опасности: опасные и неопасные;
- по агрегатному состоянию: твердые, жидкие, пастообразные;
- по наименованиям - отработанные масла; металлические; лом цветных металлов (лом меди, бронзы, латуни, алюминия); строительный и ремонтный мусор; стеклобой; древесные отходы, отработанные масляные, топливные и воздушные фильтры, отработанные резинотехнические изделия (в т.ч. изношенные автошины и резинотехнические изделия), отработанные ртутьсодержащие лампы, отработанные аккумуляторные батареи, непригодные к эксплуатации электронное оборудование (оргтехника, мониторы, пластмассовые изделия, оборудование связи, бытовая техника, радиооборудование, картриджей), ветошь промасленная обтирочная, замазученный шлам, замазученный грунт/песок/щебень загрязнённый нефтепродуктами, отходы лакокрасочных материалов, отработанные кольца Рашига, макулатура, смешанные коммунальные отходы (ТБО), золошлаковые отходы.

Ниже приведена характеристика и методы обращения с образованными отходами.

### **1. Отработанные масла (турбинные, моторные, трансмиссионные, промышленные, трансформаторные)**

Образуются после истечения срока эксплуатации и вследствие снижения параметров качества.

Турбинные масла образуются после использования для смазки оборудования и при сливах из турбин во время капитального ремонта.

Трансформаторные масла образуются при текущих ремонтах трансформаторов и выключателей, при доливе масла в оборудование, при операциях слива.

Моторные и трансмиссионные масла образуются после истечения срока службы и вследствие снижения параметров качества при использовании в транспорте.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные.

Агрегатное состояние – жидкое, раствор.

Состав отработанных масел: масло минеральное – 91,2%, вода – 4,543%, механические примеси – 2,3%, прочее – 1,957%.

Отработанные масла, не пригодные для дальнейшего использования, сливаются в закрытые герметичные металлические емкости с поддонами, установленные в специально отведенных местах. Отработанные масла по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев передаются на утилизацию согласно заключенного договора с ТОО «Вита Пром».

### **2. Лом черных металлов**

Металлические отходы образуются от строительных, ремонтных и металлообрабатывающих работ. К металлическим отходам относятся стружка и лом черных металлов, огарки сварочных электродов, частица черных металлов.

Отходы характеризуются как не пожароопасные и невзрывоопасные. Токсичные компоненты отсутствуют.

Агрегатное состояние-твердое, металлическая стружка, лом и куски металлов.

Состав: железо металлическое-98%, прочее-2%.

Металлические отходы, временно хранятся в специально отведенном месте на складе временного хранения отходов (СВХО) и по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозится специализированным предприятием ТОО "Сталь QZ", по договору.

### **3. Лом цветных металлов (лом меди, бронзы, латуни, алюминия).**

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Образуются при инструментальной обработке металлов, ремонте приборов КИПиА, автотранспорта. Лом цветных металлов в виде лома меди, бронзы, алюминия, латуни образуются от строительных, ремонтных и металлообрабатывающих работ.

Отходы характеризуются как не пожароопасные и невзрывоопасные. Токсичные компоненты отсутствуют.

Агрегатное состояние – твердое, лом, обломки, куски цветного металла.

Состав: латунь-70, бронза-30%.

Временно хранятся в специально отведенном месте на складе временного хранения отходов (СВХО) и по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозится специализированным предприятием ТОО "Сталь QZ".

#### **4. Строительный и ремонтный мусор**

Образуется в процессе проведения ремонтно-строительных работ. Капитальные и текущие ремонты в зависимости от их объемов проводятся и планируются на перспективу собственными силами и с привлечением подрядных организаций.

В состав строительного мусора входят остатки штукатурки, обломки бетона, кирпича, снятый кафель, пыль, грунт, песок и др.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные. Не токсичны.

Агрегатное состояние – твердое, обломки, бой, куски, пыль бетона, цементного раствора, битого кафеля, кирпича, штукатурки и т.д.

Состав: песок, земля-60%, цемент-35%, пыль неорганическая- 2% силикатсодержащие пыли-3%.

Строительные отходы, образуемые при проведении ремонтов, складываются на складе временного хранения отходов (СВХО). По мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозится специализированным предприятием ИП «Ахметов» по договору.

#### **5. Стеклобой (стеклянный лом)**

Непригодные для прямого использования изделия или части изделий из стекла, которые потеряли эксплуатационную ценность, а также изделия с непоправимым недостатком, битое бытовое и промышленное стекло. Образуется после ремонта и строительства помещений, собирается в отдельный металлический контейнер.

Отходы характеризуются как не пожароопасные, невзрывоопасные. Не токсичны.

Агрегатное состояние – твердое.

По химическому составу на 98,8-99,9% состоит из SiO<sub>2</sub>

Складываются на складе временного хранения отходов (СВХО) специально отведенном месте в отдельных контейнерах и по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием по договору с ТОО «Marshal-EcoLand».

#### **6. Древесные отходы**

Образование происходит в столярном участке в результате обработки древесины, используемой при проведении ремонтно-строительных и хозяйственных работ.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные. Не токсичны.

Агрегатное состояние – твердое, древесная стружка, опилки.

Состав древесных отходов: древесина-98,9%, прочее-1,1%.

Древесные отходы временно хранятся в специально отведенном месте на складе временного хранения отходов (СВХО) и по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием по договору с ИП «Ахметов».

#### **7. Отработанные масляные, топливные и воздушные фильтры**

Образуются при замене масла, при очистке масла во время работы двигателя.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные.

Агрегатное состояние – твердое, картонные фильтры, пропитанные маслом.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Состав отработанных фильтров: целлюлоза-38,7%, масло минеральное-10%, железо оксид-25%, оксид алюминия-17,3%, механические примеси-9%.

Отработанные фильтры временно хранятся в специально отведенном месте на складе временного хранения отходов (СВХО) в закрытой металлической емкости по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием ТОО "УтилИндастри".

### **8. Отработанные резинотехнические изделия (в т.ч. изношенные автошины и резинотехнические изделия)**

Образуются в процессе эксплуатации техники и технологического оборудования.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные. Не токсичны.

Агрегатное состояние-твердое, куски резины.

Состав: синтетический каучук-96%, железо оксид, металл-3%, текстильный корд –1%.

Отработанные автошины и другие отработанные резинотехнические изделия временно хранятся в специально отведенном месте на складе временного хранения отходов (СВХО) и по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся по договору с ТОО "УтилИндастри".

### **9. Отработанные ртутьсодержащие лампы**

Образуются в результате выработки их ресурса. Для освещения производственных, офисных помещений и территории предприятия используются люминесцентные лампы ЛБ-40 (SL40/38-735), ЛБ-80, ДРЛ-250, 400, 700.

Отходы характеризуются как не пожароопасные и невзрывоопасные. Токсичны.

Агрегатное состояние – твердое, ртутьсодержащее неразобранное оборудования и устройства.

Состав: ртуть-4,2%, стекло-90%, люминофор-2,2%, прочие-3,6%.

В случае механического разрушения ртутьсодержащих ламп их осколки собрать в плотно закрытую стеклянную емкость, упаковать в герметические полиэтиленовые пакеты, передать на склад временного хранения и накопления отходов, где укладываются в герметичные металлические отходы и уплотняются средствами амортизации. Выделившуюся ртуть нейтрализовать путем немедленной обработки загрязненной поверхности 20%-ным раствором хлористого железа. После полного высыхания обработанную поверхность промыть мыльной водой. Обработку загрязненных ртутью поверхностей тоже производить 1%-ным раствором KMnO<sub>4</sub>, подкисленные HCl.

До передачи их на демеркуризацию, размещаются на стеллажах в месте временного хранения в заводской картонной упаковке. По мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, передаются по договору с специализированным предприятием ТОО "УтилИндастри" на демеркуризацию.

### **10. Отработанные аккумуляторные батареи**

Образуются в результате выработки их ресурса, временно хранятся в специально оборудованном месте в складском помещении. Аккумуляторные батареи применяются для автотранспорта и также на станции используются стационарные аккумуляторные батареи различных типов для аварийного и бесперебойного питания.

Отходы характеризуются как не пожароопасные и невзрывоопасные. Токсичны. Агрегатное состояние – твердое, неразобранное оборудование, пластмассовые кубы со свинцовыми пластинами внутри, заполненные электролитом.

Состав: свинец-52,3%, вода-9,8%, прочее-37,9%.

Отработанные аккумуляторы временно хранятся в специально отведенном месте в складском помещении (СВХО) по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием ТОО "Сталь QZ", по договору. Подрядчик, предоставляющий услугу по вывозу на утилизацию отходов в 2023 году, будет определен согласно закупочным процедурам.

### **11. Непригодные к эксплуатации электронное оборудование (оргтехника, мониторы, пластмассовые изделия, оборудование связи, бытовая техника, радиооборудование, картриджей).**

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Представляют собой непригодное к эксплуатации электронное оборудование (оргтехника, мониторы, оборудование связи, бытовая техника, радиооборудование, картриджи. Временно хранятся в специально отведенном месте на складе.

Отходы характеризуются как не пожароопасные, невзрывоопасные. Нетоксичны. Агрегатное состояние – твердое, неразобранные оборудования и устройства. Состав: полистирол - 67%, медь - 0,08%, алюминий оксид - 9,3%, сажа - 1,62%, оксид железа - 22%.

Отходы хранятся в специально отведенном месте с твердым покрытием по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся по договору с ТОО «УтилИндастри».

### **12. Ветошь промасленная обтирочная**

Образуется в результате обслуживания технологического оборудования (протирки механизмов, деталей, станков и машин), собирается в специальные металлические герметичные контейнеры в цехах.

Данные отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные.

Агрегатное состояние – твердое, куски, обрезки, ткани, пропитанные нефтесодержащими продуктами.

Состав промасленной ветоши: тряпье - 56%, масло - 30,6%, парафины - 8,5%, смолистые вещества - 4,9%.

Промасленная ветошь временно хранится в складе временного хранения отходов (СВХО), в закрытых металлических ящиках по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием ТОО «УтилИндастри» по договору.

### **13. Замазученный шлам**

Образуется в результате периодических зачистках мазутных баков и резервуаров. Замазученный шлам временно хранится в строго отведённых местах, в герметичных металлических ящиках и по мере накопления вывозится специализированным предприятием на основании договора. Временно хранится в герметичных металлических ящиках.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные.

Агрегатное состояние – пастообразное, шлам.

Состав: нефтепродукты - 80, вода - 20%.

Замазученный шлам (нефтешлам при зачистке резервуаров) временно хранится в строго отведённых местах, в герметичных металлических ящиках по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием ТОО «УтилИндастри» по договору.

### **14. Замазученный грунт/песок/щебень, загрязнённый нефтепродуктами**

Замазученный грунт образуется в результате проливов нефтепродуктов при неисправности оборудования, при заправке и эксплуатации автотехники. Замазученный грунт/песок/щебень, временно хранится в строго отведённых местах, в герметичных металлических ящиках на твердом покрытии и по мере накопления вывозится специализированным предприятием на основании договора. Временно хранится в герметичных металлических ящиках.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные.

Агрегатное состояние – твердое.

Состав: нефтепродукты - 30%, песок, земля - 35%, грунт - 35%.

Замазученный шлам (нефтешлам при зачистке резервуаров) временно хранится в строго отведённых местах, в герметичных металлических ящиках по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием ТОО «УтилИндастри» по договору.

### **15. Отходы лакокрасочных материалов**

Образуются, при проведении работ по ремонту и монтажу оборудования, автотранспортной техники, ремонту и строительству зданий и сооружений. Временно хранится в герметичных металлических контейнерах.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Агрегатное состояние твердое, в твердом виде не токсичны (т.к. органические растворители испарились), не взрывоопасны, химически неактивны. Остаются после малярных работ.

Состав: жечь - 94-99%, краска - 5-1%.

Представляют собой тару из-под эмали, лаков с остатками краски на стенках.

Отходы хранятся в специально отведенных местах на складе временного хранения отходов (СВХО), в контейнерах с твердым покрытием по мере накопления, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования, вывозятся специализированным предприятием ИП «Ахметов» по договору.

### 16. Отработанные кольца Рашига

Образуются после износа в баках декарбонизаторах. До вывоза отходы кольца Рашига собираются на площадке временного хранения отходов.

Агрегатное состояние твердое, не взрывоопасны, химически неактивны.

Кремний оксид + Алюминий оксид - 90%, железо оксид - 1,5%, оксид титана - 2%, кальций оксид + оксид магния – 1%, оксид калия + натрий оксид - 4%.

Отработанные кольца Рашига временно хранятся в специально отведенных площадках с твердым покрытием, но не позднее чем через шесть месяцев с момента образования и вывозятся специализированным предприятием по договору.

### 17. Макулатура

Образуется в результате использования всех видов бумаги и картона, пригодных для дальнейшего использования в качестве волокнистого сырья. Отходы характеризуются как пожароопасные и невзрывоопасные. Токсичные компоненты отсутствуют.

Агрегатное состояние – твердое, бумажные листы и обрезки.

Состав: целлюлоза 15%, древесная масса 85%.

Макулатура, временно хранится в специально отведенном месте и по мере накопления вывозится специализированным предприятием по договору с ТОО «Бумага Казахстана».

### 18. Смешанные коммунальные отходы (ТБО)

Образуются в результате хозяйственной деятельности. Собираются в специальные контейнеры с крышками. Контейнеры установлены на отведенных площадках, имеющих твердое покрытие.

Смешанные коммунальные отходы представлены упаковочными материалами, бумагой, бытовым мусором, сметом из офисного помещения, производственных помещений и прилегающих к ним территорий и т.д. Включают пищевые отходы.

Отходы характеризуются как пожароопасные, невзрывоопасные. Нетоксичны.

Состав смешанных коммунальных отходов: целлюлоза-33,7%, органическое вещество - 30,7%, хлопок - 8,5%, полимерные материалы - 5%, стекло - 5,6%, металл, резина, дерево, смет и прочее – 16,5 %.

Агрегатное состояние – твердое (обрезь, бой, обломки, пыль, комки, куски).

Смешанные коммунальные отходы временно хранятся в специально отведенных местах в контейнерах, оснащенные крышками, с твердым покрытием и по мере накопления вывозятся по договору с специализированным предприятием ТОО «Marshal-EcoLand» и ИП «Ахметов».

### 19. Золошлаковые отходы

На площадке Комбинированной системы золошлакоудаления расположены двухсекционная ДОГС и ПРЗШО, которые входят в состав основных сооружений Комбинированной системы складирования золошлаковых отходов.

Золошлаковые материалы образуются в процессе сжигания топлива в энергетических котлах.

Складирование золошлаковых отходов осуществляется так, сначала золошлаковый материал гидравлическим способом по существующей схеме подается на ДОГС состоящий из секций №1 и №2, затем поочередно, в соответствии с установленным в проекте регламентом, золошлаковые материалы после их дренирования, осушения до установленной консистенции и подготовки к вывозу, после их доведения до требуемой кондиции путем увлажнения, определяются как золошлаковые отходы и вывозятся из секций для размещения в ПРЗШО.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

АО «АлЭС» взяло на себя обязательства по сокращению объёмов складирования сухих золошлаковых отходов. Для выполнения обязательств в 2024 году был заключён меморандум с ТОО «Vulban construction materials limited», ТОО «SICHUAN JIUJIANGLONG STEEL STRUCTURE ENGINEERING CO., LTD» с целью реализации проекта по строительству и эксплуатации завода по производству строительных смесей и газобетонных блоков. Согласно проекту объём перерабатываемых сухих золошлаковых отходов составит порядка 300 000 тонн в год. Реализация данного мероприятия позволит сократить площади отвала сухого складирования, соответственно существенно снизит нагрузку на окружающую среду и здоровье человека.

### Радиоактивные отходы

В процессе деятельности производственных департаментов АО «АлЭС» радиоактивных отходов не образуется.

### Объём образованных отходов в 2021–2024 годах

Виды отходов	Единицы измерения	2021	2022	2023	2024
Опасные отходы	тонн	19,00	19,0	32,0	46,0
Неопасные отходы	тонн	1 258 990	1 267 892	1 320 881	1 260 154
Всего	тонн	1 259 009	1 267 911	1 320 913	1 260 200
Удельные выбросы вредных веществ относительно дохода	млн. тонн/млн тенге	0,000016	0,000015	0,000014	0,000010

### Мероприятия по охране окружающей среды

АО «АлЭС» выполнило все запланированные природоохранные мероприятия, из них:

По охране атмосферного воздуха: проведены работы по поддержанию степени очистки золоулавливающих устройств, ремонт и замена кубов воздухоподогревателей, ремонт горелок котлоагрегатов, эмульгаторов, проведены антикоррозийные работы, заменены металлоконструкции, трубы, изношенные поверхности нагрева, внедрены мероприятия по повышению КПД, устранены нарушения в технологическом цикле на котельных агрегатах, режимно-наладочные работы на котельных агрегатах, аспирационных установках ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3. Проведён мониторинг эмиссий и мониторинг воздействия на границе санитарно-защитной зоны всех производственных департаментов.

По охране и рациональному использованию водных ресурсов: выполнен ремонт насосного оборудования в котельном, турбинном, химическом цехах, очистных сооружениях ТЭЦ-1, проведены мероприятия по инвентаризации и сокращению потерь воды при транспортировке золошлаковых отходов на ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3, ремонт оборотной системы производственного назначения на ТЭЦ-2, проведены санитарно-микробиологические исследования проб воды на Капшагайской ГЭС.

По охране земельных ресурсов, рациональному использованию недр, флоры и фауны: проведены работы по замене изношенных трубопроводов для предотвращения разлива золошлаковых отходов и пульпы, проведены работы по озеленению территорий департаментов, по рекультивации деградированных территорий на ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3, по укладке защитного слоя по верху штабеля из суглинка, укрепление откосов посевом трав, устройству дамбы обвалования из суглинка на ТЭЦ-2, работы по подготовке почвы для устройства партерного и обыкновенного газонов, с посевом трав и поливом посевов травы водой на ТЭЦ-3. Проведено строительство и обустройство площадки временного хранения отходов производства и потребления на ЗТК.

По обращению с отходами производства и потребления, радиационной, биологической и химической безопасности: проведены работы по реконструкции и расширению золоотвала на ТЭЦ-2, работы по предотвращению пыления комбинированной системы золошлакоудаления ТЭЦ-1, 2, 3, сданы на утилизацию

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

твёрдо-бытовые отходы, ртутьсодержащие лампы и другие опасные отходы департаментов ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ЗТК, Капшагайской ГЭС, Каскад ГЭС, ПРП «Энергоремонт».

Общие инвестиции на охрану окружающей среды в 2022 году составили 1,126 млрд. тенге, в 2023 году составили 3,918 млрд. тенге, в 2024 году составили 2,123 млрд. тенге.

### Инвестиции в охрану окружающей среды в 2022–2024 годах, млн. тенге

Статья расходов	2022	2023	2024
По охране атмосферного воздуха	646,2	2 050,0	1 317,4
По охране и рациональному использованию водных ресурсов	157,4	161,9	221,0
По охране земельных ресурсов, рациональному использованию недр, флоры и фауны	42,9	28,0	149,5
По обращению с отходами производства и потребления, радиационной, биологической и химической безопасности	199,9	1 678,1	435,1
<b>Итого</b>	<b>1 126,0</b>	<b>3 918,0</b>	<b>2 122,9</b>

Выполнение всех мероприятий по охране окружающей среды позволило снизить нагрузку на окружающую среду и соблюсти нормативы качества окружающей среды.

### Плата за негативное воздействие на окружающую среду

В соответствии со статьёй 573 Налогового Кодекса РК АО «АлЭС» осуществляет плату за негативное воздействие на окружающую среду (выбросы и сбросы загрязняющих веществ, осуществляемые на основании соответствующего экологического разрешения и декларации о воздействии на окружающую среду в соответствии с экологическим законодательством Республики Казахстан). В 2024 году плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 1 098,5 млн. тенге.

### Плата за негативное воздействие на окружающую среду в 2022–2024 годах, млн. тенге

Платежи	2022	2023	2024
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух	755,7	864,1	896,4
Плата за выбросы от ГСМ	1,879	2,114	2,271
Плата за сбросы загрязняющих веществ	0,004	0,002	0,002
Плата за размещение отходов в природной среде	67,6	204,4	198,9
<b>Итого</b>	<b>825,1</b>	<b>1 070,6</b>	<b>1 098,5</b>

### Акции и инициативы

В 2024 году были проведены экологические акции: «Бумажный десант» - по сбору и сдаче макулатуры, было сдано на переработку 4,4 тонны непригодной к использованию бумаги и картона и «Батарейке – вторая жизнь» - акция по сдаче использованных бытовых батареек, было сдано 94 килограмма бытовых батареек. За период с 2021 по 2024 годы сотрудниками АО «АлЭС» было собрано и сдано на утилизацию 278,1 кг батареек и 43,0 тонны макулатуры.

В 2024 году были проведены следующие акции: экологическая компания «Алматы – біздің ортақ үйіміз» (очистка реки Проходная), выездная акция «#Бірге – таза таулар» (сбор мусора в Бутаковском ущелье), «Таза Қазақстан: непроходная акция на Проходной реке» (очистка реки Проходная), с 11 по 15

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

ноября 2024 г. Экологический челлендж: «Будь в эко-тренде!» (отказ от полиэтиленовых пакетов и сумок из кожи в пользу эко-сумок), с участием всех ответственных экологов производственных департаментов и головного офиса.

За период с 2021 по 2024 годы проведения выездных акций сотрудниками АО «АлЭС» было собрано более 200 мусорных пакетов объемом 160 литров.

### **Проверки контролирующих органов.**

В 2024 году Департаментом экологии по городу Алматы при проведении внеплановой проверки на ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 было выявлено:

- на ТЭЦ-1 нарушение экологического законодательства РК, а именно загрязнение земли опасными химическими веществами, не повлекшее причинение экологического ущерба (утечка мазута из-за повреждения прокладки на фланцевом соединении подогревателя мазута на ТЭЦ-1), что является нарушением требований ст.238 и п.4 ст. 186 ЭК РК;

- на ТЭЦ-2 на основных стационарных источниках эмиссий ТЭЦ-2 не установлена автоматизированная система мониторинга эмиссий в окружающую среду, что является нарушением требований статьи 418 ЭК РК.

Объём штрафных санкций составил 2 584 400 тенге. Штрафные санкции оплачены полностью. Нарушения устранены в установленные сроки и корректирующие мероприятия выполнены в полном объёме.

В 2023 году Департаментами экологии по городу Алматы и Алматинской области плановых и внеплановых проверок с посещением территории производственных департаментов не проводилось, штрафных санкций не предъявлялось. Департаментом экологии по Алматинской области была проведена 1 проверка в форме профилактического контроля без посещения субъекта. По результатам проверки было сделано 1 замечание, касающееся отсутствия разрешительной документации у подрядной организации, утилизирующей отходы с территории департамента ТЭЦ-3. Замечание было устранено. У подрядной организации была запрошена и передана в Департамент экологии по Алматинской области разрешительная документация. По результатам рассмотрения представленных документов замечание было снято.

В 2022 году Департаментом экологии по Алматинской области на территории ТЭЦ-3 установлено смешивание опасных отходов с неопасными отходами и на упаковках отсутствуют маркировка с указанием наименования. Департаментом экологии по городу Алматы выявлено: на территории ТЭЦ-1 установлены перерасход (отклонение) от проектной документации ПДВ и Заключения ГЭЭ по ПДВ годового расхода газа по котлам и территория захлавлена сухостоем, металлоломом, не проводится отдельный сбор отходов; на территории ТЭЦ-2 установлено, что отсутствует система гидрообеспыливания в ТТЦ (место пересыпок при транспортировке и приготовлении твёрдого топлива) и захлавлена территория промплощадки (с северной стороны) твёрдо-бытовыми и производственными отходами, а также обнаружено скопление строительных отходов и металлолома в неустановленном месте; на территории ЗТК установлены перерасход (отклонение) от проектной документации ПДВ и Заключения ГЭЭ по ПДВ годового расхода газа по котлам.

В 2021 году Департаментами экологии по г. Алматы и Алматинской области были выставлены претензии на оплату экологического ущерба окружающей среде, административным судом было наложено взыскание по фактам выявленных нарушений экологического законодательства, касающиеся не устранения ранее выданных предписаний, а также нарушений, допущенных подрядной организацией, выполняющей работы на комбинированной системе золошлакоудаления ТЭЦ-2. Суммы ущерба были оплачены в установленные сроки, отчёты с приложением платёжных поручений были направлены в Департамент экологии по г. Алматы. Все штрафные санкции, в полном объёме, были перевыставлены подрядной организации, допустившей нарушение.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

По результатам проверок были разработаны корректирующие мероприятия, а именно проведение внутренних проверок соблюдения экологического законодательства (замеры на источниках эмиссий, системы складирования отходов и т.д.), оценка функционирования системы экологического менеджмента, исполнения мероприятий по охране окружающей среды, оценка эффекта от реализации программ по энергосбережению и топливосбережению, проведение ежегодного обучения сотрудников, отвечающих за охрану окружающей среды, участие в тренингах, семинарах в уполномоченном органе, внутрикорпоративном обучении по изменению в экологическом законодательстве РК.

### Климатические риски

АО «АлЭС» ответственно относится к вопросам изменения климата и принимает реальные меры, направленные на сокращение эмиссии парниковых газов, последовательно снижая углеродный след производимой продукции.

Снижение выбросов парниковых газов определено Экологической политикой АО «АлЭС». В 2024 году проводились мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разработаны и проведены мероприятия согласно программам энергосбережения и повышения энергетической эффективности, которые позволили снизить выбросы парниковых газов на 17,6 тыс. тонн.

Для реализации климатической политики в 2024 году были идентифицированы и оценены фактические и потенциальные климатические риски (включая физические и переходный). В таблице приведена классификация климатических рисков

#### 1. Фактические климатические риски:

Тип риска	Климатический риск	Описание воздействия
Физический	Повышение максимальной температуры в Алматы и Алматинской области - летние пиковые температуры	Снижение производственных мощностей (снижение выработки продукции/неисполнение производственных планов), воздействие на персонал, работающий на открытом воздухе и в закрытых помещениях с естественной вентиляцией
Физический	Повышение влажности (зимой), увеличение уровня осадков, образование наледи	Воздействие коррозии на основное и вспомогательное оборудование, электрические схемы, приборы, автоматику, обрыв линий электропередач, подмыв зданий и сооружений
Физический	Засуха, уменьшение количества осадков в определённые периоды, истощение подземных вод	Нехватка поверхностной и подземной воды для систем охлаждения и заполнения зеркала золоотвалов, Снижение уровня воды в реке Или и в Большом Алматинском озере для возможности выработки электрической энергии ГЭС
Физический	Потенциальное воздействие деятельности на ихтиофауну реки Или и Капшагайского водохранилища	Необходимость установки рыбозащитных устройств расходы на зарыбление рек
Переходный	Национальное углеродное регулирование и квотирование выбросов парниковых газов от операционной деятельности	Дополнительные расходы на соблюдение нормативных требований, риски запрета на операционную деятельность и/или ограничения операционной деятельности, риски штрафов, риски, связанные с необходимостью приобретения дополнительных недостающих квот на выбросы парниковых газов

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

### 2. Потенциальные климатические риски:

Тип риска	Климатический риск	Описание воздействия
Физический	Увеличение частоты и интенсивности землетрясений	Ущерб имуществу и инфраструктуре, сбои надёжности и стабильности электро- и теплоснабжения, отсутствие стабильной подачи воды и топлива
Переходный	Увеличение операционных расходов в связи с изменениями в законодательстве о регулировании выбросов парниковых газов	Дополнительные затраты на приобретение дополнительного объёма квот для соблюдения требований экологического законодательства по компенсации нормативных выбросов парниковых газов, ужесточение правовых и регуляторных рамок в отношении выбросов парниковых газов и климатической ответственности страны в целом. Риск роста тарифов в случае включения затрат на приобретение квот на выбросы парниковых газов, а соответственно социального напряжения
Переходный	Отрицательные судебные решения по судебным или арбитражным спорам, связанным с нарушением экологического законодательства	Риски штрафов и/или финансовой компенсации за выявленные нарушения. Расходы на судебные иски
Переходный	Затраты на переход к технологиям с низким уровнем выбросов, таким как ветряные и солнечные электростанции	Затраты на адаптацию/ внедрение новых технологий и процессов (переход с угля на газ), энергопроизводящие компании могут столкнуться с риском увеличения затрат на переход к низкоуглеводным технологиям.
Переходный	Озабоченность заинтересованных сторон целью снижения уровня выбросов, а соответственно и влияния на окружающую среду	Риски социальной напряжённости и претензий со стороны заинтересованной общественности в случае не реализации проектов по снижению выбросов в атмосферный воздух, парниковых газов (генерация на угле вместо газа, отсутствие газоочистных установок и тд.)

Для реализации политики по минимизации климатических рисков в 2024 году была начата реализация проектов по модернизации и реконструкции Алматинских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3, с установкой ПГУ, сжигающих природный газ.

#### Эффективное использование природных ресурсов и энергии

АО «АлЭС» стремится бережно использовать природные и энергетические ресурсы и повышать энергетическую эффективность своей деятельности. Для достижения стратегических обязательств на 2024 год был разработан План мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности департаментами ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ЗТК АО "АлЭС". В данном Плате установлены цели по экономии природных ресурсов (воды, природного газа и угля) и энергии на 2024 год. По итогам 2024 года были выполнены следующие мероприятия:

#### Экономия энергии

№ п/п	Наименование мероприятия	Фактические инвестиции за 2024 год (с учетом НДС), тенге	Фактический эффект экономии от реализации мероприятий	
			Название энергетического ресурса	в натуральном выражении

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

1	Замена латунных трубок при ремонте подогревателя сетевой воды ОБ-1 ТА ст.№ 10 ТЭЦ-1	28 190 400	Теплоэнергия, Гкал	1 750
2	Химическая промывка латунных трубок при ремонте подогревателя сетевой воды ОБ-1 ТА ст.№ 9 ТЭЦ-1	0	Теплоэнергия, Гкал	1 550
3	Уменьшение диаметра рабочих колес дымососов котлоагрегатов ст № 10, 12, 13 ТЭЦ-1	0	Электроэнергия, кВт*ч	1 256 235
4	Изменение схемы работы внутреннего ГЗУ багерной насосной 1 подъема ТЭЦ-1	0	Электроэнергия, кВт*ч	794 000
5	Вывод из работы и резерва на время останова станции 20 трансформаторов собственных нужд ТЭЦ-1	0	Электроэнергия, кВт*ч	155 000
6	Восстановление теплоизоляции на участках внутриплощадочных трубопроводов ЗТК	2 867 200	Теплоэнергия, Гкал	1 523
7	Устранение утечек пара и горячей воды через не плотности запорно-регулирующей арматуры ЗТК	170 240	Теплоэнергия, Гкал	40
8	Вывод из работы силового трансформатора резервного генератора Капшагайской ГЭС	0	Электроэнергия, кВт*ч	413 406
	<b>ИТОГО</b>	<b>31 227 840</b>		

По результатам 2024 года было сэкономлено 4 863 Гкал теплоэнергии, 2 618 641 кВт\*ч электроэнергии.

### Экономия природных ресурсов. Вода

№ п/п	Наименование мероприятия	Фактические инвестиции за 2024 год (с учетом НДС), тенге	Фактический эффект экономии от реализации мероприятий	
			Название энергетического ресурса	в натуральном выражении
1	Повторное использование воды и водосбережение ТЭЦ-1	0	Вода, м <sup>3</sup>	19 000
2	Замена арматуры и устранение утечек воды на ТЭЦ-3	2 800 000	Вода, м3	55 020
3	Устранение утечек пара и горячей воды через не плотности запорно-регулирующей арматуры ЗТК	170 240	Вода, м3	500
4	Рациональное использование холодной воды в офисе ПРП	0	Вода, м3	17
	<b>ИТОГО</b>	<b>2 970 240</b>		<b>74 537</b>

По результатам 2024 года было сэкономлено 74 537 м<sup>3</sup> воды.

### Экономия природных ресурсов. Газ

№ п/п	Наименование мероприятия	Фактические инвестиции за 2024 год (с учетом НДС), тенге	Фактический эффект экономии от реализации мероприятий	
			Название энергетического ресурса	в натуральном выражении
1	Замена кубов ВЭ-1-го яруса при проведении среднего ремонта котла ст.№ 13 ТЭЦ-1	55 496 000	Газ природный, м3	497 028

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

2	Проведение режимной наладки оборудования ТЭЦ-1	0	Газ природный, м <sup>3</sup>	591 760
3	Восстановление теплоизоляции на участках трубопроводов ТЭЦ-2-ЗТК	1 344 000	Газ природный, м <sup>3</sup>	510 000
	<b>ИТОГО</b>	<b>56 840 000</b>		<b>1 598 788</b>

По результатам 2024 года было сэкономлено 1 598 788 м<sup>3</sup> природного газа.

### Экономия природных ресурсов. Каменный уголь.

№ п/п	Наименование мероприятия	Фактические инвестиции за 2024 год (с учетом НДС), тенге	Фактический эффект экономии от реализации мероприятий	
			Название энергетического ресурса	в натуральном выражении
1	Замена кубов ВЗП 1 ступени котла № 2 ТЭЦ-2	197 547 840	Уголь, тонна	2 091
2	Замена кубов ВЗП 1 ступени котла № 5 ТЭЦ-2	210 807 520	Уголь, тонна	2 502
3	Замена кубов ВЗП 1 ступени котла № 6 ТЭЦ-2	479 655 901	Уголь, тонна	2 450
4	Замена латунных трубок конденсатора турбины № 2 ТЭЦ-2	386 198 123	Уголь, тонна	1 840
5	Замена потолочного пароперегревателя на котле № 1 ТЭЦ-3	35 082 880	Уголь, тонна	8,5
6	Замена кубов ВЗП 2 яруса на котле № 5 ТЭЦ-3	220 020 640	Уголь, тонна	8
7	Замена потолочного пароперегревателя на котле № 5 ТЭЦ-3	35 393 120	Уголь, тонна	5
8	Восстановление теплоизоляции котлов ТЭЦ-3	5 779 200	Уголь, тонна	0,8
	<b>ИТОГО</b>	<b>1 570 484 861</b>		<b>8 905</b>

По результатам 2024 года было сэкономлено 8 905 тонн каменного угля.

Общие затраты на мероприятия по сбережению природных и энергетических ресурсов в 2024 году составили 1,8 млрд. тенге

### Управление деятельности по сохранению биоразнообразия

АО «АлЭС» осознает значимость проблемы сохранения растительного и животного мира, в связи с чем приняла на себя обязательства способствовать сохранению биологического равновесия, а также обязательства по компенсации возможного ущерба окружающей среде. Все проекты по реконструкции и модернизации своих производственных департаментов АО «АлЭС» планируются с учетом необходимости предотвращения негативного воздействия на экосистему, а в ходе реализации проектов минимизирует риски негативного воздействия на природные объекты. В 2024 году существенного прямого или косвенного воздействия деятельности производственных департаментов АО «АлЭС» на уязвимые экосистемы и биоразнообразия не отмечалось, так как ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, ЗТК, ПРП «Энергоремонт» находятся на урбанизированных территориях, в промышленной зоне, деятельность Каскад ГЭС и Капшагайской ГЭС не оказывает существенного влияния на природные среды, так как производит продукцию с помощью воды, которая после завершения процесса возвращается в водные объекты нормативно-чистой.

Для снижения нагрузки на биоразнообразие в 2024 году были проведены мероприятия по озеленению территории и санитарно-защитных зон производственных департаментов.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ОХРАНА ПРИРОДЫ

Производственный департамент	Количество, шт	Вид/порода	Территория посадки
ТЭЦ-1	8	Озеленение: саженцы яблонь	Территория ТЭЦ-1
ТЭЦ-2	17 340	Компенсационная посадка: хвойных — 2 шт.; лиственных — 1722 шт.; кустарников — 10 шт.	Весенние посадки - 6112 шт. деревьев на территории СЭЗ ПИТ Алатау. Осенние посадки - 11228 шт. деревьев в радиусе 1 километра от территории ТЭЦ-2.
ТЭЦ-3	3 800	Компенсационная посадка: акация – 40 шт., вишня – 290 шт., вяз приземистый – 1700 шт., ель – 10 шт., клен – 1360 шт., сосна – 30 шт., тополь – 50 шт., туя – 140 шт, урюк – 60 шт, яблоня – 120 шт.	Село Отеген батыра от улицы Батталханова до микрорайона Арман
ЗТК	20	Компенсационная посадка: яблоня – 20 шт.	Территория ЗТК

Для сохранения биоразнообразия АО «АлЭС» в 2024 году на ежеквартальной основе проводило производственно-экологический контроль за эмиссиями в окружающую среду – выбросами в атмосферный воздух, сбросами в водные объекты, объёмами накопления и захоронения отходов, и за качеством компонентов окружающей среды – атмосферным воздухом, поверхностными и подземными водами, почвой на территориях и границе санитарно-защитных зон производственных предприятий.

В 2025 году планируется проведение работ по озеленению территорий санитарно-защитных зон производственных департаментов и проведение мероприятий по зарыблению Капшагайского водохранилища, с привлечением заинтересованной общественности и государственных органов в области охраны окружающей среды.

### **Соблюдение поставщиками и подрядчиками социальных и экологических норм, а также требований законодательства.**

В 2024 году в рамках мероприятий по мониторингу соблюдения поставщиками и подрядчиками социальных и экологических норм, а также требований законодательства проведено анкетирование контрагентов. Целью анкетирования является оценка уровня соблюдения контрагентами норм в области охраны окружающей среды, трудового законодательства, охраны труда и социальной ответственности.

Анкеты размещены на корпоративном сайте Общества в разделе «Закупки».

Результаты анкетирования проанализированы и будут учтены при дальнейшем взаимодействии с поставщиками и подрядчиками.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ Е. ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ



В 2024 году выполнено 23 мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности с учетом дополнительных мероприятий. Фактический эффект в денежном эквиваленте составил 184,6млн. тенге с НДС.

Показатели АО «АлЭС»	2021 год	2022 год	2023 год
Энергоемкость, в действующих ценах, т.у.т./ млн.тг	26,9	24,8	18,4
Энергоемкость в ценах 2014 т.у.т./ млн.тг	39,2	40,0	38,1
Валовый объем товарной продукции в ценах 2014г., млн. тенге	59 269,6	59 194,7	60 491,7
Валовый объем товарной продукции в действующих ценах, млн. тенге	86 219,8	95 596,6	125 485,0
Годовой объем потребления всех видов ТЭР, т.у.т.	2 323 066,2	2 368 713,2	2 306 267,4

Основными факторами, влияющими на величину энергоемкости, являются: уменьшение выработки электроэнергии гидроэлектростанциями из-за снижения приточности р. Или и Большого Алматинского озера; увеличение выработки электроэнергии ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 для компенсации снижения выработки электроэнергии гидроэлектростанциями с целью обеспечения потребителей города Алматы и Алматинского региона.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Решением единственного акционера Общества от 28 июля 2023 года утверждена Кадровая политика АО «Самрук-Энерго» на 2023-2031 годы.

Одной из основных задач кадровой политики Общества является обеспечение максимальной добавленной стоимости от инвестиций в персонал через дальнейшее развитие системы управления персоналом, которая обеспечивает текущую и перспективную потребность Общества в персонале в необходимом количестве и качестве для сохранения и роста конкурентоспособности Общества, содействует построению эффективных бизнес-процессов и гибкой организационной системы, создает условия для максимального развития и проявления профессиональных и личностных компетенций работников, обеспечивает высокий приоритет развития лидерства на ключевых должностях, содействует развитию высокого бренда работодателя, привлекает и удерживает лучшие кадры на рынке труда, обеспечивает внедрение лучших HR-практик в функциональных направлениях управления персоналом, способствует повышению операционной эффективности через оптимизацию и автоматизацию процессов управления персоналом, развитию компетенций анализа, экспертизы и управления данными.

Наименование показателей	2022 год	2023 год	2024 год
Среднесписочная численность, чел.	3 024	3 011	2 971
Затраты на оплату труда (ФОТ), тыс. тнг.	15 774 268	17 449 287	20 380 946
Среднемесячная заработная плата, тнг.	430 353	480 646	567 123
Процент работников, прошедших обучение в течение года	91%	103%	103,6%
Расходы на обучение 1 работника, тнг.	34 405	35 347	44 477
Процент расходов на развитие персонала от фонда оплаты труда	0,74%	0,63%	0,67%
Численность работников, расторгнувших трудовые отношения, чел.	261	347	384
<i>по инициативе работника</i>	258	341	373
<i>по вине работника</i>	3	6	11
Текучесть кадров, %	8	11	12,5

Специфика электроэнергетики, согласно Правилам работы с персоналом в энергетических организациях Республики Казахстан, требует постоянной непрерывной подготовки и переподготовки кадров для допуска к работе и поддержания высокого уровня профессионализма, обеспечения производственных департаментов высококвалифицированными кадрами. Развитие персонала является одним из важнейших направлений деятельности по управлению персоналом. Основной целью системы профессионального обучения персонала является достижение и поддержание необходимого уровня квалификации персонала, способного обеспечить безопасную, надежную и эффективную работу Общества.

В Обществе, отдел подготовки персонала координирует обучение персонала, а также проводит профессиональную подготовку, переподготовку, повышение квалификации рабочих по основным энергетическим профессиям, курсы повышения квалификации для работников, осуществляющих эксплуатацию опасных производственных объектов, согласно ст.79 Закона Республики Казахстан «О гражданской защите». Общество активно привлекает к сотрудничеству бывших работников,

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

обладающих значительным профессиональным опытом и высоким уровнем квалификации, после их выхода на пенсию. Эти специалисты продолжают участвовать в профессиональной деятельности в качестве преподавателей и наставников, передавая свой опыт новым поколениям работников и способствуя сохранению и развитию корпоративных компетенций. Таким образом, Общество содействует адаптации к завершению профессиональной карьеры и предоставляет возможности для активного участия в профессиональном сообществе после выхода на пенсию. Такая целевая подготовка позволяет проводить обучение по специализированным эксклюзивным программам, учитывающим специфику и потребности производства, повышает профессионализм сотрудников и конкурентоспособность компании.

### РАЗВИТИЕ КАДРОВ, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Кадровая политика направлена на укрепление и сохранение кадрового потенциала Компании и создание условий для полноценного развития персонала. АО «АлЭС» создает все условия для профессионального и личностного развития и роста, постоянного повышения уровня корпоративных и управленческих компетенций своих работников.



Профессиональное обучение:	2022		2023		2024	
	человек	млн. тенге	человек	млн. тенге	человек	млн. тенге
Рабочих	1958	29,2	2379	24,1	2458	44,8
ИТР и специалистов	853	65,9	716	82,8	620	90,2
Студентов (обучение работников в вузе и колледже)	20	2,3	15	2,5	8	1,9
<b>Всего:</b>	<b>2831</b>	<b>97,4</b>	<b>3095</b>	<b>109,4</b>	<b>3078</b>	<b>136,9</b>

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

В 2024 году было проведено обучение персонала по основным направлениям:

Специализированное обучение персонала:	Профессиональное обучение и подготовка персонала:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение культуры безопасности труда;</li> <li>• Управление проектами в соответствии с требованиями IPMA. Подготовка к сертификации (уровень D, C);</li> <li>• Модульное обучение в рамках «IR School»;</li> <li>• Разъяснение норм нового Экологического Кодекса;</li> <li>• Специальный курс медиации;</li> <li>• Международный сертификат IOSH, NEBOSH по технике безопасности и охране труда;</li> <li>• Введение в Системы менеджмента противодействия коррупции на соответствие требованиям стандарта ISO 37001:2016. Основы стандарта 22301:2020 – Спецификации системы управления непрерывностью бизнеса.</li> <li>• «ESG, устойчивое развитие и циркулярная экономика: от фундаментальных основ до практики применения».</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обучение по безопасности и охране труда;</li> <li>• Обучение по промышленной безопасности;</li> <li>• Обучение на сварочном полигоне ПРП «Энергоремонт» (обучение газорезчиков и сварщиков, повышение категории, ежегодная перееаттестация);</li> <li>• «ROSPA (международный сертификат) Безопасное вождение»</li> <li>• Обучение оперативного персонала по основным рабочим специальностям;</li> <li>• Производственно-техническое обучение персонала без отрыва от производства.</li> </ul>

### Сотрудничество с учебными заведениями:

- в соответствии с договором о прохождении производственной практики с элементами дуального обучения с НАО «Алматинский университет энергетики и связи» в 2024 году 16 студентов прошли обучение по двум рабочим специальностям: машинист-обходчик по котельному оборудованию, машинист-обходчик по турбинному оборудованию;

- в 2024 году практику прошли 112 студентов Алматинского университета энергетики и связи, во время прохождения практического обучения студенты изучили общие сведения о станции, изучили основные и вспомогательные цеха производственных департаментов;

- для 64 студентов Алматинского государственного колледжа энергетики и электронных технологий была организована экскурсия в производственных департаментах;

- за 2024 год прошли экскурсии в производственных департаментах студентов Казахстанско-Немецкого Университета (17 чел.), Казахского национального университета имени аль-Фараби (29 чел.), Евразийского технологического колледжа (15 чел.), преподаватели географии и физики ТОО «Достык» (25 чел.), учащиеся Филиала «Назарбаев интеллектуальной школы физико-математического направления» и КГУ гимназии №2 имени Ш. Уалиханова (34 чел.).

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА



### РАЗВИТИЕ И КАРЬЕРНЫЙ РОСТ

В целях сохранения и развития конкурентоспособных, перспективных, высокопрофессиональных и вовлеченных работников, Общество формирует и утверждает состав единого кадрового резерва на ежегодной основе. Процедура отбора и назначений из кадрового резерва основана на принципах объективности, добровольности, эффективности, прозрачности и справедливости.



20 декабря 2024 года состоялась онлайн встреча кадрового резерва АО «АлЭС» с членами Совета директоров. Регулярный диалог – это не только традиция с 2014 года, но и ключевой момент в обмене идеями, опытом и стратегическим видением. Члены Совета Директоров, отметили, что нужно также продолжать постоянную работу по обучению и развитию персонала на рабочих местах, удержание внутренних талантов и привлечение высокопрофессиональных кадров (управление талантами, развитие внутренних компетенций). В ближайшее время будут реализованы масштабные уникальные

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

проекты, каждый руководитель должен быть вовлечен в реализацию этих проектов. На пути модернизации наших станций могут быть различные сложности, от каждого требуется профессионализм и инициатива. За 2024 год из 251 резервистов 24 работника, состоящих в кадровом резерве, продвинулись в должности.



В 2024 году проводились стажировки по обмену опытом между производственными департаментами АО «АлЭС», а также проведено обучение 98 человек из кадрового резерва по основным направлениям:

<b>Обучение для развития управленческих компетенций по темам:</b>	<b>Профессиональное обучение:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Лидерство и организационное поведение</li> <li>• Навыки эффективного управления</li> <li>• Лидерство 4Д. Командная эффективность</li> <li>• Модульное обучение IR School</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В ВУЗе и колледже;</li> <li>• Управление проектами в соответствии с требованиями IPMA;</li> <li>• Сертификация и повышение квалификации работников финансово-экономического блока;</li> <li>• Проведение по программе Microsoft Excel;</li> <li>• Обучение членов согласительной комиссии</li> <li>• Стратегическая сессия "Создание культуры безопасности труда и нулевой терпимости смертности на рабочих местах"</li> </ul>

В 2024 году 1 работник принял участие в модульном обучении в рамках "IR School", реализуемых ЧУ «Samruk Business Academy» (1 чел. работник УЧР);

Мы стремимся создать рабочую культуру, в которой каждый ощущает, что его поддерживают, независимо от его этнической принадлежности, возраста, языка, образования, происхождения и т.д. В целях поддержки инициатив в области развития инклюзивной рабочей силы в компании трудятся – 26 человек с инвалидностью. Компания поддерживает деятельность молодежной организации, ветеранов энергетиков, женского клуба. Тем самым компания подтверждает свою приверженность принципам предоставления равных возможностей.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ

### ОТЧЕТ О СОЦИАЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВАХ ЗА 2024 ГОД

Под социальными инициативами подразумеваются - развитие местной инфраструктуры, благоустройство региона, акции, субботники, помощь малоимущим, ветеранам и пр.).

№ п/п	Наименование социальной программы
1	Выплата единовременных поощрений пенсионерам АО «АлЭС» к праздничным датам: - к государственному празднику «Международный женский день» 481 женщине; - к государственному празднику «День Победы» 22 пенсионерам (труженикам тыла, ветеранам боевых действий на территории других государств и ветеранам, приравненным по льготам к ветеранам Великой Отечественной войны); - к профессиональному празднику «День энергетика» 1 237 пенсионерам.
2	Материальная помощь пенсионерам в связи с тяжёлым материальным положением (на лечение, при чрезвычайных ситуациях и т.д.): 20 случаев
3	Материальная помощь на ритуальные услуги родственникам скончавшихся работников и пенсионеров: 39 случаев
4	Выдано 247 путёвок для летнего отдыха детей и внуков работников и пенсионеров в оздоровительном лагере «Эдельвейс» с компенсацией 50% стоимости путёвок за счёт средств компании
5	Проведен конкурс рисунка, в котором приняли участие 157 детей работников
6	Участие в Спартакиаде, организованной АО "Самрук-Қазына".
7	Приобретены детские подарки для 3200 детей работников.
10	Организована и проведена детская новогодняя елка для детей работников.
11	Проведены корпоративные мероприятия День Энергетика и др.
12	Молодежная организация «Жаркын Болашак» АО «АлЭС» проводила благотворительные акции: - в феврале работники ТЭЦ-3 посетили детский дом и дом престарелых и вручили подарки: книги, игрушки, средства гигиены, канцелярские товары и др. - в апреле с началом месяца Рамазан молодежь АО «АлЭС» запустила акцию по сбору средств на благотворительные цели. Энергетики организовали ауызашар–ужин для 43 малышей из «Perzent», и собрали денежные средства в размере 670 тысяч тенге (эти деньги позволили им провести ауызашар и подарить стиральную машину). - в декабре 107 особенных детей из центра «Жаркын Жандар» вручены подарочные наборы.
13	Проведены следующие акции: экологическая компания «Алматы – біздің ортақ үйіміз» (очистка речки Проходная), выездная акция «#Бірге – таза таулар» (сбор мусора в Бутаковском ущелье), «Таза Қазақстан: непроходная акция на Проходной реке» (очистка речки Проходная), с 11 по 15 ноября 2024 г. Экологический челлендж: «Будь в эко-тренде!» (отказ от полиэтиленовых пакетов и сумок из кожи в пользу эко-сумок), с участием всех ответственных экологов производственных департаментов и головного офиса.
14	В сезон летних каникул в оздоровительном лагере «Эдельвейс» сотрудниками Управления промышленной безопасности и охраны труда АО «АлЭС» был проведен интерактивный мастер-класс по безопасности для детей работников компании.
15	Проект равных возможностей «Школьные послы» в детском лагере «Эдельвейс»: - в июле сотрудники ТЭЦ-3 продемонстрировали работу электростанции (запустили на макете модуль электростанции); - 22 июля сотрудники ТЭЦ-1 им. Б.Оразбаева рассказали об энергетической отрасли: производстве электрической и тепловой энергии.
16	В рамках празднования Международного дня защиты детей 1 июня Локальный профсоюз «Энергия» объявил конкурс детских рисунков среди детей работников АО «АлЭС». Конкурс объединил 157 участников из восьми производственных департаментов и головного офиса компании, подарив детям возможность проявить свои творческие способности и выиграть ценные призы.
17	В апреле АО «АлЭС» оперативно направило 50 миллионов тенге регионам, пострадавшим от стихийного бедствия. Кроме того, молодые работники АО «АлЭС» совместно с молодежью Фонда «Самрук-Казына», собрали средства и организовали доставку необходимой помощи на место бедствия. Также через авиаперевозчика для города Уральска, особенно нуждавшегося в помощи, было отправлено 12 тысяч мешков, которые были необходимы для проведения противопаводковых мероприятий. Молодые

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ

	энергетики не только собрали средства, но и приняли участие в погрузке помощи. Также АО «АлЭС» предоставило транспорт для гуманитарной помощи, обеспечивая таким образом быструю и эффективную доставку необходимых материалов.
18	Проведено 9 экскурсий для школьников. Экскурсии проводятся по всем правилам техники безопасности. Школьникам рассказывают о работе станции, производстве электрической энергии и тепла, процессах очистки воды и ролях различных специалистов.
19	Посадка деревьев: В 2024 году высажено: 21160 саженцев деревьев и кустарников

### Уходящий год был насыщен знаменательными событиями:

- Встречи Председателя Правления АО «АлЭС» Ерика Маширова с представителями молодежной организации «Жаркын Болашақ» приобретают системный характер. Что закономерно: чтобы решать актуальные вопросы производства и коллектива, их важно формулировать, обсуждать со всеми сторонами, совместно вырабатывать алгоритмы решения. Поэтому если первая встреча молодежи с главой компании была в большей мере ознакомительная, то в этот раз состоялся деловой разговор о том, какие задачи необходимо решить для улучшения работы предприятия, повышения социальной защищенности сотрудников.



- Ребята из «Назарбаев интеллектуальной школы химико-биологического направления» посетили ТЭЦ-1 им. Б.Оразбаева  
В начале марта 2024 года ученики НИШ ХБН получили уникальную возможность погрузиться в мир энергетики. Экскурсия проходила по всем правилам техники безопасности. Вначале все прошли инструктаж в Службе безопасности и охраны труда станции. Затем начальник производственно-технического отдела Айбек Шаяхметов провел экскурсию. Он подробно рассказал о работе станции, производстве электрической энергии и тепла, процессах очистки воды и ролях различных специалистов.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ



- Актуальные вопросы социальной повестки обсуждены на традиционных ежегодных отчетных собраниях в АО «АлЭС».

Собрания проходили 11 по 13 марта 2024 года во всех производственных департаментах компании. Руководство АлЭС представило отчет по итогам работы в 2023 году в области корпоративной социальной ответственности, что соответствует проводимой политике ESG. Также были даны ответы на вопросы, интересующие сотрудников компании.



- Национальный костюм: сохраняя тепло, дух и силу рода, нации и всей страны. Во всех производственных департаментах компании, этот день, как и по всей стране, был посвящен национальному костюму

## ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ



- С началом месяца Рамазан молодежь АО «АлЭС» запустила акцию по сбору средств на благотворительные цели. У алматинских энергетиков много социальных адресов, где их ждут. Но особую радость их визиты, подарки и общение доставили воспитанникам мусульманского детского дома «Perzent».



- Очередное заседание Женского клуба АО «АлЭС» прошло в конце марта на ТЭЦ-1 им. Б.Оразбаева. Первым вопросом повестки стало обсуждение итогов работы за минувший период и планы на текущий.

*Не случайно гендерный аспект сегодня доминирует и в глобальной повестке ESG, ее категории Governance – корпоративном управлении.*

Именно с такой целью – объединить работниц компании для усиления роли женщин и расширения их возможностей на производстве – создавался в 2022 году Женский клуб в АО «АлЭС». Клуб объединил около 600 сотрудниц компании.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ



- В честь 79-ой годовщины Великой Победы особое внимание уделено 11 труженикам тыла, и 23 воинам интернационалистам и лицам, принимавшим участие в ликвидации последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС.



- В АО «АлЭС» состоялся ежегодный Смотр – конкурс на лучшую организацию работы по охране труда среди производственных департаментов АО «АлЭС», приуроченный ко Всемирному дню охраны труда.

Победителем конкурса признана Служба безопасности и охраны труда ТЭЦ-2 им. А. Жакутова, им вручен Кубок за лучшую организацию работы по охране труда.

Второе место получила Служба безопасности и охраны труда ТЭЦ-3. И третье место заняла Служба безопасности и охраны труда Каскада ГЭС. Все победители поощрены почетными грамотами и денежными премиями, в соответствии с Коллективным договором АО «АлЭС».

## ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ



- Без малого три сотни спортсменов из восьми производственных департаментов и головного офиса АО «АлЭС» приняли участие в ежегодной Спартакиаде компании. Она проводится с целью формирования единой сборной АлЭС для участия в этапе отборочных соревнований АО «Самрук- Энерго».



- 5 июня экологи компании провели очередную выездную акцию по сбору мусора в Бутаковском ущелье «#Бірге – таза таулар».  
5 июня в Казахстане, как и во всём Мире, отмечается Международный день защиты окружающей среды (День эколога).

## ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ



- В рамках общенациональной программы «Таза Казахстан» 15 работников АО «АлЭС» приняли участие в экологическом челлендже, организованном АО «Самрук-Казына».



- В рамках празднования Международного дня защиты детей 1 июня Локальный профсоюз «Энергия» объявил конкурс детских рисунков среди детей работников АО «АлЭС». Конкурс объединил 157 участников из восьми производственных департаментов и головного офиса компании, подарив детям возможность проявить свои творческие способности и выиграть ценные призы.



- Увлекательная экскурсия в профессию в детском лагере «Эдельвейс».

## ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

### АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ

Откуда в лампочке берется свет, как бежит ток по проводам, чем занимаются родители на электростанциях... Ответы на эти и многие другие вопросы смогли получить ребята, отдохавшие в июле в высокогорном лагере «Эдельвейс», принадлежащем АО «АлЭС». Все ребята – из семей энергетиков, а некоторые и из больших династий, насчитывающих до сотни лет профессионального стажа.



- Большая группа марафонцев из АО «АлЭС» традиционно приняла участие в Almaty Marathon'е и традиционно показала высокий спортивный класс.



- Восемь команд энергетиков приняли участие в фестивале КВН «Энергия молодых» группы компаний «Самрук-Энерго». Состязание самых веселых и находчивых представителей центрального аппарата и дочерних организаций группы выявило победителя. На пьедестал юмора и находчивости поднялась команда «Токи в шоке» АО «АлЭС».

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ



- Тимбилдинг энергетиков: «командировка» в детство. 10 октября 2024 года АО «АлЭС» и АЖК нетривиально отметили Всемирный день действий за достойный труд.



- Семьдесят молодых работников АО «АлЭС» приняли участие в V Молодежном форуме, организованном молодежной организацией «Жарқын Болашақ» компании. Он был посвящен теме «Эффективные коммуникации», а главная задача предновогодней встречи – дальнейшее расширение возможностей самореализации молодых энергетиков.



# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И СОБЫТИЯ

- Молодежная организация «Жарқын Болашақ» АО «АлЭС» провела новогоднюю благотворительную акцию.

В рамках этой акции был организован сбор средств, и благодаря щедрой поддержке наших коллег удалось собрать 715 тысяч тенге! Эти средства были направлены на приобретение подарочных наборов для 107 особенных детей из центра «Жарқын Жандар».



### Местные сообщества

АО «АлЭС» уделяет большое внимание социальной деятельности, являющейся одной из важных составляющих корпоративной социальной ответственности бизнеса. Ежегодно Компанией проводится работа по совершенствованию подхода в части управления взаимоотношениями с местными сообществами.

Спонсорскую деятельность Группы компаний АО «ФНБ «Самрук-Қазына», частью которой является Общество, осуществляет Фонд развития социальных проектов Samruk-Kazyna Trust, который реализует социально значимые проекты.

Общество оказывает поддержку некоммерческим организациям в подготовке и подаче заявок в Корпоративный фонд «Samruk-Kazyna Trust» для получения социальной помощи и реализации социально значимых проектов. В 2024 году АО «АлЭС» направило информацию в акиматы регионов присутствия с целью выявления актуальных социальных потребностей населения. Несмотря на оказанное содействие, в отчетном периоде обращений по социальным проектам от некоммерческих организаций не поступало.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА И МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ

### ОПЛАТА ТРУДА И ТЕМПЫ РОСТА

Оплата труда работников Общества осуществляется в соответствии с «Положением об оплате труда работников АО «АлЭС», утверждённым решением Совета директоров Общества от 3 июня 2022 года (протокол № 05/22) и являющимся неотъемлемой частью Коллективного договора АО «АлЭС» на 2022 – 2025 годы (Приложение № 4).

В Обществе применяются две основные формы оплаты труда – сдельная и повременная.

Сдельная форма применяется для оплаты труда персонала департамента ПРП «Энергоремонт», непосредственно обеспечивающего ремонт и техническое обслуживание основного и вспомогательного энергетического оборудования ≈ 770 человек.

Повременная форма применяется для оплаты труда всех остальных категорий персонала Общества ≈ 2 200 человек.

На основании Положения об оплате труда работников в Обществе ежегодно с 1 января каждого года осуществляется индексация месячных тарифных ставок (должностных окладов) на уровень инфляции (учитываемой как среднее значение от её коридора, определённого в «Прогнозе социально-экономического развития Республики Казахстан» на соответствующий календарный год.

С 1 января 2024 года в Обществе была произведена индексация месячных тарифных ставок (должностных окладов) в размере 7%. С 15 апреля 2024 года на основании решения Правления АО «Самрук-Энерго» (протокол № 8 от 27.03.2024 года) была произведена дополнительная индексация месячных тарифных ставок (должностных окладов) в размере 8%. Таким образом суммарный уровень индексации основной заработной платы работников в 2024 году составил 15,56%.

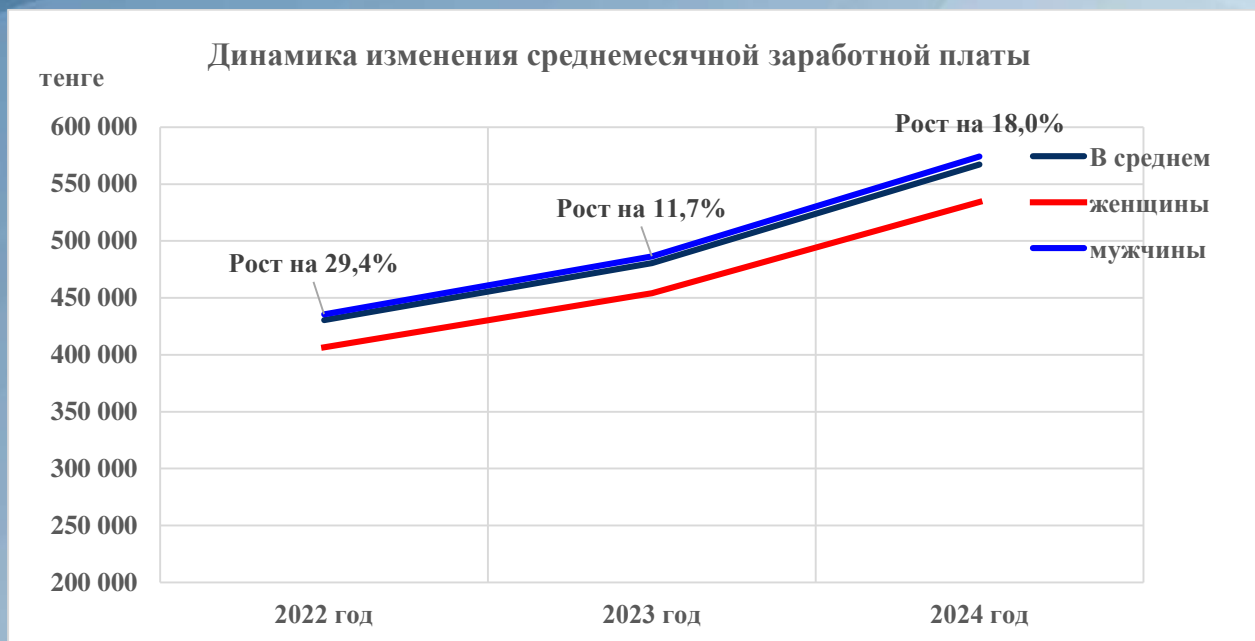
При этом, минимальная тарифная ставка (постоянная часть оклада) рабочего 2-го разряда (рабочих 1 разряда в Обществе нет), установленная в Штатном расписании АО «АлЭС» с 15 апреля 2024 года, составила 141 200 тенге, что на 166,1% выше размера минимальной заработной платы, установленной Законом Республики Казахстан «О республиканском бюджете» на 2024 год – 85 000 тенге.

**Изменение среднемесячной заработной платы, тенге**  
**в том числе по среднему гендерному разрыву в оплате труда рабочей силы -**  
**средней оплате труда мужчин/женщин с учётом операционных (производственных) работников**  
**(согласно статистических «Отчётов по труду» по форме 1-Т)**

Наименование показателей	2022 год	2023 год	2024 год
<b>Среднемесячная заработная плата – всего, в т.ч.</b>	<b>430 353</b>	<b>480 646</b>	<b>567 123</b>
женщины	406 692	454 149	534 281
мужчины	435 614	486 450	574 123
<b>Административного персонала - всего, в т.ч.:</b>	<b>636 485</b>	<b>730 928</b>	<b>894 931</b>
женщины	513 652	626 262	708 871
мужчины	953 119	955 847	1 267 052
<b>Производственного персонала - всего, в т.ч.:</b>	<b>418 762</b>	<b>467 708</b>	<b>550 790</b>
женщины	378 103	414 641	495 936
мужчины	426 026	477 345	560 564

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА И МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ



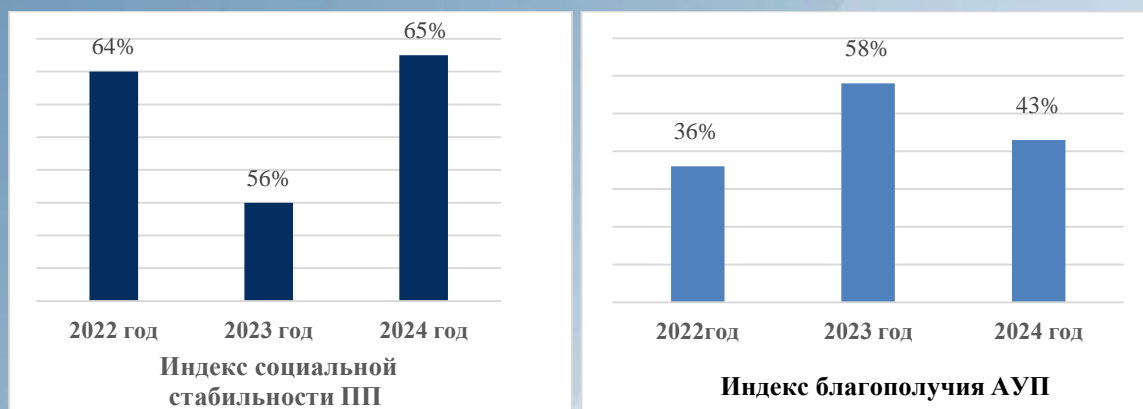
### СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА И МАТЕРИАЛЬНАЯ ПОМОЩЬ

Виды материальной помощи
В связи с рождением ребёнка
В связи с юбилеем работника (50 и 60 лет) в зависимости от непрерывного стажа работы в электроэнергетике
На оздоровление (при уходе работника в трудовой отпуск)
В связи со смертью работника
В связи со смертью близких родственников работников: - супруга(и), детей, родителей, - родных братьев, сестер, внуков
Бывшим работникам, вышедшим на пенсию: - к 8 Марта, 9 Мая, Дню Энергетика, юбилейным датам предприятий; - на лечение, при чрезвычайных ситуациях, и т.д.
В случаях форс-мажорных обстоятельств, на лечение работников и членов их семей

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

### ИНДЕКСЫ ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА



Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына» представлены итоги исследования по определению Индекса социальной стабильности и Индекса благополучия АО «АлЭС» за 2024 год.

Общая численность персонала принявших участие в опросе составила 445 человек.

По итогам анкетирования:

	<b>Индекс социальной стабильности производственного персонала</b>	<b>Индекс благополучия административно-управленческого персонала</b>
2024 г.	65%	43%
2023 г.	56%	58%
2022 г.	64%	36%

По результатам исследования разработан План мероприятий по повышению уровня социальной стабильности и благополучия персонала АО «АлЭС» на 2025 год

В Плате отражены мероприятия по следующим ключевым направлениям деятельности: «Оплата и мотивация труда», «Обучение и развитие персонала», «Охрана здоровья, труда и ТБ».

### ОМБУДСМЕН. УПРАВЛЕНИЕ КОНФЛИКТАМИ

За 2024 год в АО «АлЭС» к Омбудсмену поступило 20 официальных обращений от работников Общества. Все обращения рассмотрены, приняты меры.

В ноябре-декабре 2024 года было проведено тестирование работников (включая высший управленческий состав) на знание и понимание основных принципов Кодекса поведения. Омбудсменом были подготовлены вопросы для тестирования, была создана электронная программа тестирования на казахском и русском языках. Тестирование проводилось компьютерное, во всех производственных департаментах и в Головном офисе АО «АлЭС», в соответствии с утвержденными графиками. При желании, работники проходили тестирование на казахском языке. Результаты тестирования оформлялись протоколами.

В отчетном периоде, проведены проверки соблюдения норм Кодекса поведения в производственных департаментах и в головном офисе, осуществлены выезды в производственные департаменты, с целью просмотров ящиков обращений к Омбудсмену и принятия обращений от работников на рабочих местах.

В АО «АлЭС» действует Кодекс поведения, который утвержден решением Совета директоров Общества от 19 марта 2024 года (протокол №20/24). Имеется пособие по изучению Кодекса поведения, направленное во все структурные подразделения Общества. Пособие издано на казахском и русском языках.

Кодекс поведения является внутренним документом Общества, обязательным для исполнения всеми его работниками, включая руководящих работников. Каждый работник несет персональную ответственность за соблюдение норм Кодекса в рамках своего поведения. При возникновении вопросов, по применению и соблюдению изложенных в Кодексе принципов, правил и стандартов, а также по фактам нарушений Кодекса работники обращаются к непосредственному руководителю или к Омбудсмену. Информация по Омбудсмену имеется во всех структурных подразделениях и на официальном сайте Общества.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ

### УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год
Общее число отработанных часов	5114,9 тыс. час	5198,6 тыс. час	5226,2 тыс. час
Общее число травм	0	1	2
Коэффициент производственного травматизма (КПТ)	0	0,1924	0,382
Общее число случаев профессиональных заболеваний	0	0	0
Коэффициент профессиональных заболеваний (КПЗ)	0	0	0
Общее число потерянных дней	0	64	93
Коэффициент потерянных дней (КПД)	0	0,101	0,146
Общее число пропущенных дней	40 956	34 963	26 977
Общее число отработанных дней	624 749	634 508	635 166
Коэффициент отсутствия на рабочем месте (КО)	0,066	0,055	0,042
Количество несчастных случаев со смертельным исходом	0	0	1

В 2024 году в производственных департаментах АО «АлЭС» (ПП «ЭР, ТЭЦ-3») произошло два несчастных случая, связанных с трудовой деятельностью.

*Примечание: с более подробной информацией можно ознакомиться на корпоративном интернет-ресурсе Общества: [www.ales.kz](http://www.ales.kz), раздел – Устойчивое развитие – Охрана труда и техника безопасности.*

#### МЕРЫ, ПРЕДПРИНИМАЕМЫЕ ДЛЯ ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ

Общество принимает все меры по предотвращению любых рисков на рабочих местах и в технологических процессах путем проведения профилактики, замены производственного оборудования и технологических процессов на более безопасные. Проводит обучение и подготовку работников по безопасности и охране труда, создает работникам необходимые санитарно-гигиенические условия, обеспечивает выдачу и стирку специальной одежды, специальной обуви, снабжает средствами профилактической обработки, моющими и дезинфицирующими средствами, медицинской аптечкой, специальным молоком.

Персонал полностью обеспечен индивидуальными и коллективными средствами защиты. Рабочие места оснащены электрозащитными средствами.

В производственных департаментах и в Головном офисе проведен обязательный медицинский осмотр персонала, систематически подвергающегося воздействию вредных, опасных и неблагоприятных производственных факторов.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об обязательном страховании гражданско-правовой ответственности работодателя за причинение вреда жизни и здоровья работнику при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей» застрахован весь персонал в количестве 3064 человек, жизни и здоровью которых может быть нанесен вред. Из них 2 904 человек производственный персонал, 160 человек административно-управленческий персонал Общества. Страховая сумма составляет 15 039 182 316,00 тенге.



По результатам аттестации рабочих мест молоко получают 1 962 работников департаментов, работающих в неблагоприятных условиях труда. Затраты на обеспечение молоком составили – 68 983 120,95 тенге.



В ноябре 2024 года в целях профилактики гриппа проведена вакцинация 120 работникам Общества. Вакцинация проведена медицинской организацией ТОО «Каусар плюс» на бесплатной основе.

# ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## АСПЕКТ S. ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ



В 2024 году в целях автоматизации и улучшения процесса предсменных и послесменных медицинских освидетельствований для производственного департамента ТЭЦ-1 был приобретен Комплекс медицинский аппаратно-программный для организации и проведения медицинских предсменных и послесменных медицинских осмотров на сумму 12 870 000,00 тенге.

*Примечание: с более подробной информацией можно ознакомиться на корпоративном интернет-ресурсе Общества: [www.ales.kz](http://www.ales.kz), раздел – Устойчивое развитие – Охрана труда и техника безопасности.*

### ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА «БЕЗОПАСНОЕ ПРОИЗВОДСТВО»

Проект SKE.01.01.P «Внедрение новой модели по управлению комплексной безопасностью» реализуется с 2021 года. Он направлен на изменение сознания и ментальности сотрудников, соблюдение правил безопасности на производстве, своевременное информирование руководства о нарушениях и применение риск-ориентированного подхода в управлении охраной труда. Основными целями проекта являются повышение культуры безопасности, вовлечённость персонала в вопросы охраны труда, снижение травматизма и улучшение оценки эффективности системы управления охраной труда.

В 2024 году в отделе подготовки персонала АО «АлЭС» проводилось обучение по курсу «Повышение культуры безопасности». Всего прошли обучение 2 637 работников. Также с 2021 года внедрена программа SKE.01.02.P «Безопасное производство», направленная на автоматизацию процессов безопасности на производственных объектах, снижение травматизма и повышение оперативности реагирования на инциденты.

В течение года среди работников проводилась разъяснительная работа по использованию информационной системы «Безопасное производство», включая внесение записей в систему BPMS о событиях и дефектах, а также контроль обучения и проведение лидерских поведенческих аудитов безопасности (ЛПАБ). В департаментах АО «АлЭС» было проведено 3509 ЛПАБ, которые основывались на наблюдении за действиями работников при выполнении производственных заданий

## ESG. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АСПЕКТ S. ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ

и последующей беседе с аудитором. По результатам аудитов разработано 435 мероприятий, которые полностью выполнены.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Используемые сокращения

АО - Акционерное общество

ВИЭ - Возобновляемые источники энергии

ВТО - Всемирная торговая организация

ГРЭС - Государственная районная электростанция

ГЭС - Гидравлическая электростанция

ДЗО - Дочерние и зависимые организации

ЕЭС - Единая электроэнергетическая система

КСМ – Корпоративная система менеджмента группы компаний АО «Самрук-Энерго»

Капшагайская ГЭС – Капшагайская ГЭС имени Ш.Чокина

КПД - Ключевые показатели деятельности, показатели (индикаторы), характеризующие уровень эффективности деятельности Компании, позволяющие оценить эффективность деятельности Компании в целом, а также ее руководящих работников.

Общество, Компания – Акционерное общество «Алматинские электрические станции».

МСИО – Международный стандарт интегрированной отчетности

Риск - Подверженность неопределенности, связанной с событиями или действиями, которые могут влиять на достижение поставленных целей и задач

РК - Республика Казахстан

Стратегия - Стратегия развития АО «Самрук-Энерго» на 2022-2031 годы утвержденная 29 октября 2021 года решением Совета директоров АО «Самрук-Энерго»

Структурные подразделения Общества - Подразделения Общества, ответственные за осуществление определенного вида деятельности и отраженные в организационной структуре Общества (управления, службы)

ТОО - Товарищество с ограниченной ответственностью

ТЭЦ – Теплоэлектроцентраль

Фонд - Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

ЕВITDA - Выручка от основной деятельности

ЕВITDA/Margin - Прибыльность компании до уплаты процентов, налогов и амортизации

ISO - Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)

SWOT - Анализ положительного и отрицательного влияния факторов внешней и внутренней среды

Единицы измерения

Гкал – Гигакалория

кВ - Киловольт

кВт•ч - Киловатт в час

км – Километр

м - Метр

м<sup>3</sup> - Метр кубический

МВт - Мегаватт

Млн. - Миллион

Тыс. - Тысяча